

RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

2024



Sobre o **relatório**

É com grande satisfação que apresento o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Monte Rodovias. Esse material representa um marco para nossa companhia, consolidando o compromisso com a transparência e a construção de um futuro mais proveitoso para as comunidades onde atuamos.

Expresso minha gratidão aos incentivadores dessa iniciativa, em especial meus sócios e conselheiros **Júlio Zogbi e Lucas Lacreta**, e os sócios diretores executivos **Wilman Sanchez e Felipe Guidi** que acreditam na importância da sustentabilidade como pilar estratégico do nosso negócio. Meu reconhecimento também ao Senior Advisor, **Carlos Braga**, cujo apoio, inspiração e visão foram fundamentais para que esse projeto se tornasse realidade.

O conteúdo aqui apresentado abrange o período de janeiro a setembro do ano de 2024. E é resultado do empenho coletivo de centenas de colaboradores, que trabalham diariamente para garantir rodovias mais seguras e promover o desenvolvimento social, ambiental e econômico na Bahia e em Pernambuco.

Todas as informações foram cuidadosamente revisadas e aprovadas pelo Comitê ESG da Monte Rodovias, garantindo a credibilidade e a transparência dos dados apresentados.

Espero que este documento seja inspirador e reforce nosso compromisso com um futuro mais sustentável para todos os stakeholders que fazem parte do cotidiano da Monte Rodovias.

Boa leitura!

Fábio Bonini

Como está estruturado o relatório

Sempre que mencionarmos os termos “Monte Rodovias” ou “Organização” ao longo deste relato, estaremos nos referindo à holding que controla as concessionárias Bahia Norte (CBN) e Litoral Norte (CLN), na Bahia, além da Rota do Atlântico (CRA) e Rota dos Coqueiros (CRC), em Pernambuco, totalizando mais de 400 quilômetros de rodovias sob gestão.

Dúvidas sobre o relatório?

Entre em contato conosco pelo e-mail comunicacao@monterodovias.com.br

DNA DA MONTE

Modelo de Negócios

Cadeia de Valor e Mercado de Atuação

ESTRATÉGIA DO NEGÓCIO

Planejamento Estratégico

Estratégia de Sustentabilidade

GOVERNANÇA

Infraestrutura Sustentável

SOCIAL - RESPONSABILIDADE SOCIAL

Segurança Rodoviária

Gestão dos Colaboradores

Relacionamento com Comunidades e Fornecedores

AMBIENTAL – REGENERAÇÃO PLANETÁRIA PARA O FUTURO

Desastres Naturais

Estratégia Climática

Biodiversidade

Economia Circular

Sumário



Interaja com o sumário para ir à página desejada.

Sobre o Relatório	02	3.3	Políticas Corporativas	50
Mensagem do CEO	04	3.4	Remuneração da Alta Gestão	52
Destaques	05	3.5	Segurança e Privacidade de Dados	53
1 DNA DA MONTE	10	4 INFRAESTRUTURA SUSTENTÁVEL	54	
1.1 Composição Acionária	14	4.1 Regeneração Ambiental para o Futuro	56	
1.2 Modelo de Negócios	15	4.1.2 Desastres Naturais e Danos Estruturais	57	
1.3 Cadeia de Valor e Mercado de Atuação	18	4.1.3 Estratégia Climática	60	
1.4 Produtos e Serviços	26	4.1.4 Biodiversidade e Serviços Ecossistêmicos	64	
2 ESTRATÉGIA DO NEGÓCIO	27	4.1.5 Economia Circular e Eficiência de Recursos	69	
2.1 Ambiental, Social e Governança – ESG	30	4.2 Colaboradores e Sociedade	76	
2.2 Materialidade Estratégica	39	4.2.1 Gestão do Trabalho e Colaboradores	78	
2.3 Estratégia e Engajamento com Stakeholders	42	4.2.2 Segurança Rodoviária	89	
3 GOVERNANÇA CORPORATIVA E COMPLIANCE	43	4.2.3 Responsabilidade Social: Relacionamento com a Comunidade	95	
3.1 Estrutura Organizacional	45	4.2.4 Relacionamento com os Fornecedores	108	
3.2 Integridade e Compliance	48	5 VISÃO DE FUTURO	111	

Mensagem do **CEO**



Fábio Bonini
CEO da Monte Rodovias

Gerar valor para todos os nossos stakeholders é o que nos move. Para nossos colaboradores, isso significa oferecer um ambiente de trabalho colaborativo e inovador, onde suas ideias têm espaço e seus esforços são reconhecidos. Para nossos acionistas, é o compromisso de crescer com responsabilidade, garantindo retornos consistentes e sustentáveis. E para as comunidades onde estamos presentes, é contribuir diretamente para transformar realidades, promovendo educação, empregabilidade e desenvolvimento social.

Na Monte Rodovias, acreditamos que o verdadeiro impacto de uma empresa transcende os resultados financeiros. Desde o início de nossa trajetória, a sustentabilidade tem sido o eixo central de nossas decisões, integrando compromisso ambiental, social e de governança (ESG) em tudo o que fazemos.

Uma Plataforma Pronta para Crescer

Com apenas três anos e meio de existência, já construímos uma base sólida para o futuro. Nossa filosofia de gestão – que combina inovação, responsabilidade e compromisso ético – nos permite expandir com segurança e eficácia. Estamos prontos para levar nosso modelo de sucesso a novos estados e projetos, mostrando que é possível fazer diferente no setor rodoviário. Nosso crescimento acelerado e resultados consistentes refletem

a força de nosso modelo de negócio, provando que desenvolvimento e responsabilidade caminham juntos.

Inovação e Sustentabilidade Ambiental

Reconhecemos os desafios ambientais do setor rodoviário, como o impacto das operações e a mitigação dos efeitos das mudanças climáticas. Investimos continuamente em tecnologias e práticas sustentáveis, como o uso de asfalto de maior durabilidade, iluminação LED e aquisição de energia renovável. Estamos também comprometidos em entender e mitigar riscos climáticos, sempre atentos às particularidades das regiões onde atuamos, porque acreditamos que o futuro exige soluções ousadas e comprometidas.

Impacto Social Transformador

Não estamos aqui apenas para construir rodovias; estamos aqui para transformar vidas. Em parceria com mais de 80 projetos sociais já implementados, atuamos de forma colaborativa com comunidades e parceiros, indo além do assistencialismo para gerar impacto de longo prazo. Nossa missão é criar oportunidades, fomentar a educação e abrir caminhos para a empregabilidade em todas as regiões por onde passamos.

Governança e Transparência

A ética e a transparência são os pilares que sustentam nosso crescimento. Equilibramos autonomia operacional com demandas regulatórias, sempre atentos às necessidades das comunidades e ao impacto de nossas operações. Isso nos permite agir de forma justa e eficaz, enfrentando desafios e construindo confiança com todos os nossos públicos.

De Olho no Futuro

Nosso compromisso com a inovação e o desenvolvimento sustentável nos posiciona como referência setorial em potencial. Fizemos tudo diferente até aqui – e os resultados comprovam que estamos no caminho certo. Sabemos que, com nossa plataforma robusta, filosofia consistente e valores sólidos, podemos continuar a crescer a passos largos, levando nossa visão para novas fronteiras e projetos ainda mais transformadores.

Acreditamos que uma empresa só prospera em um país que também avança. Por isso, seguimos firmes na missão de crescer junto com o Brasil, pavimentando um futuro em que desenvolvimento e responsabilidade caminham lado a lado.

Este é o nosso compromisso: ser a mudança que queremos ver no setor rodoviário, transformando vidas, criando oportunidades e pavimentando o caminho para um futuro sustentável.

Monte Rodovias: inovação que transforma e conecta.

Centro de Controle Operacional (CCO) Pernambuco

DESTAQUES ESG

Governança — Infraestrutura Sustentável

Combate ao Assédio Feminino nas Rodovias

Participação na Campanha Nacional em parceria com a ABCR (Associação Brasileira de Concessões de Rodovias).

Prevenção ao Assédio Moral e Sexual

Projeto de conscientização para 100% dos colaboradores e terceiros do Grupo Monte.

ONU Mulheres

Somos signatários da ONU Mulheres

Selo GPTW

Reconhecimento como uma das melhores empresas para trabalhar

Processo humanizado de contato com antigos colaboradores

Escritório de Processo

Unificação dos processos do Grupo Monte.

ISO 9001:2015

Recertificação da Concessionária Rota dos Coqueiros.

CLN

Aquisição da Concessionária Litoral Norte, gestão da BA-099

Ambiental — Regeneração Planetária para o Futuro

Energia Limpa

Adesão ao Mercado Livre de Energia.

Cooperativas

Parceria para destinação correta de resíduos sólidos.

Passagens de Fauna

Implementação de passagens aéreas e terrestres para reduzir impactos ambientais.

Plano Estratégico Ambiental

Atuação ativa com órgãos ambientais (APA's Litoral Norte, Guarajuba, Capivara, Joanes/Ipitanga) e relacionamento com INEMA/CPRH.

Tratamento de Água

Início do processo de tratamento de água nas concessionárias do Grupo.



Equipe médica e operacional da Concessionária Litoral Norte

DESTAQUES ESG

Colaboradores & **Sociedade**

+80 ações

Em comunidades / municípios onde nossas rodovias estão presentes

150 ton

De alimentos doados em adesão ao **Bahia Sem Fome**, maior projeto de combate à vulnerabilidade social do Nordeste.

+10 mil

pessoas impactadas **pelos serviços** de saúde e educação em comunidades de +6 bairros periféricos de Salvador e Região Metropolitana.

150 ton

de **água** doadas para apoiar a tragédia climática no **Rio Grande do Sul**.

Programa de Gestão Ambiental e Social e Fundo Socioambiental em Pernambuco, com +50 atividades voltadas para o progresso das comunidades de Pernambuco.

Relacionamento perene, transparente e de lealdade com lideranças comunitárias



Ação de Dia das Crianças na comunidade de Pau Darco, município de Pojuca - Bahia



Inovação e Tecnologia em **constante atualização**

A Monte tem um posicionamento de vanguarda na gestão de rodovias no Brasil. Desde o início da atual gestão adotamos como estratégia uma abordagem voltada a eficiência operacional centrada em reestruturação de processos com utilização intensiva de tecnologia para destravar a geração de valor e trazer uma experiência diferenciada para os usuários.

Em 2024 concluímos um ambicioso processo de digitalização, que nos posicionou como pioneiros na operação de pedágio com a utilização de terminais de autoatendimento no Brasil.

Uma das nossas concessionárias, a Rota dos Coqueiros, tornou-se a primeira rodovia brasileira com operação 100% digital, utilizando um sistema robusto e desenhado

com foco em UX. A solução permite múltiplas formas de pagamento, incluindo cash, possui comandos claros e instruções em áudio, garantindo uma interação intuitiva entre os motoristas e nosso Centro de Controle Operacional. Um projeto de sucesso que está em fase de expansão para as demais concessões.

Inspirado em outros segmentos de negócios, implementamos também neste ano o maior telão digital a céu aberto em uma concessionária de rodovias no Brasil. No lugar das mídias estáticas encontradas na maior parte das rodovias do país, o modelo desenvolvido pela Monte é formado por uma estrutura de quatro metros de altura na testeira das praças de pedágio, garantindo uma impactante combinação de apelo visual e compartilhamento

de conteúdo em tempo real, criando uma conexão direta com os milhares de usuários que passam diariamente por nossas rodovias, e grandes marcas anunciantes.

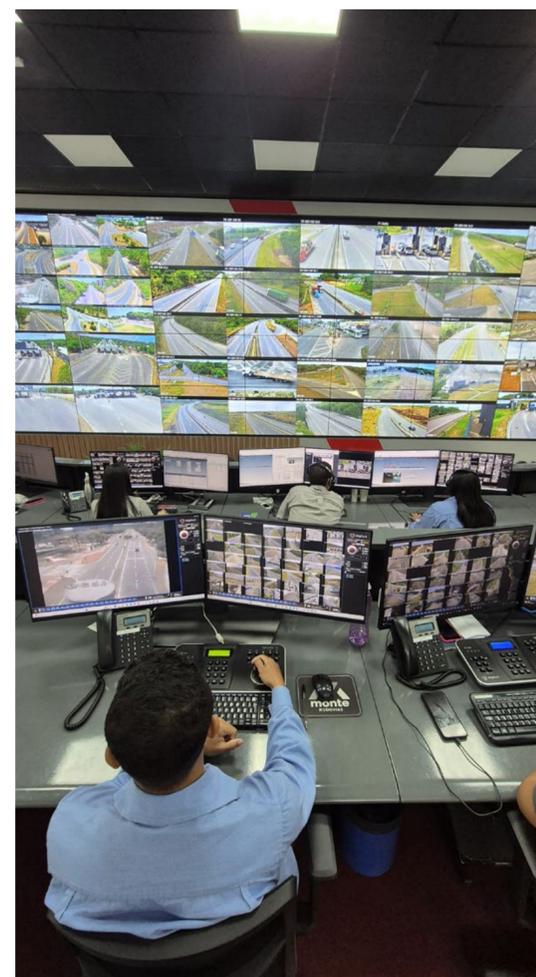
O avanço da digitalização não para. Com soluções inovadoras e tecnologia de ponta, seguimos trazendo importantes inovações para as rodovias do nordeste, que fazem sentido para a realidade dos usuários e ampliam o potencial de operação das concessões que estão hoje sob nossa gestão. Projetos que nos permitem não apenas modernizar as rodovias, mas também otimizar processos internos, que nos posicionam como uma plataforma consolidada para crescimento com novas rodovias no pipeline.

Wilman Sanchez
Diretor de Operações e Tecnologia

INOVAÇÃO E PIONERISMO SETORIAL



Autoatendimento pioneiro



CCO - Tecnologia de ponta



Telão de alto impacto nas rodovias

1 DNA DA MONTE

Nascemos de caminhos distintos, rodovias que não se cruzavam foram unificadas em um só coração, vários desafios e uma só direção: o sucesso!

Somos diligentes, destemidos e determinados a fazer com excelência nosso trabalho todos os dias.

Trabalhamos em equipe prezando por um monte de vidas, conectando destinos com brilho nos olhos, confiança e **foco em resultados**, ligados 24h a você.

Aqui o negócio é nosso, e seguimos sempre em frente, **inovando** com agilidade e **senso de dono**.

Nosso propósito é garantir encontros com segurança, conforto e satisfação de **nossos usuários**, contribuindo com o desenvolvimento socioambiental

A sinergia e a integração das **pessoas** de nosso time é o combustível que nos move para ir cada vez mais longe.

DNA elaborado pelos colaboradores da Monte Rodovias

Nós somos a Monte Rodovias.

Criar valor através da formação de equipes com cultura operacional de excelência, para otimizar o retorno financeiro a investidores e acionistas, consolidando as plataformas em que atuamos.

+400 km
de rodovias em
quatro concessões no
Nordeste brasileiro

+R\$ 1,5 bilhões
em ativos sob gestão (AuM)

4 concessões **+700** colaboradores
Monte Rodovias
Bahia Norte (CBN), Litoral Norte (CLN),
Rota do Atlântico (CRA) e Rota dos
Coqueiros (CRC)

NOSSOS **Valores**

1 Senso de Dono Proatividade e antecipação a todas as necessidades da empresa, respeitando todos os parâmetros técnicos envolvidos em situações que visem o crescimento de nossas rodovias, apresentando-se com atitudes propositivas que visem o crescimento constante da Monte.

2 Pessoas Não trabalhamos com estrelas e sim com uma grande constelação. Assim, buscamos manter e desenvolver os melhores profissionais, por serem técnicos, criativos, habilidosos e possuírem talentos complementares aos de seus colegas.

3 Foco no Resultado Direcionamos toda a nossa energia para alcançar os objetivos e metas com qualidade, promovendo crescimento e gerando valor para a Monte, nossos colaboradores e usuários.

4 Trabalho em Equipe É papel da empresa e dos colaboradores estimular o melhor de cada um de nós, promovendo diversidade, respeito e escuta à opinião de todos antes de tomar uma decisão estratégica. Não existe êxito sem pessoas; por isso, toda conquista deve ser vista como resultado do trabalho coletivo.

5 Satisfação do Usuário Criamos rodovias para pessoas. Nesse sentido, somos comprometidos em fornecer a melhor experiência aos nossos usuários, levando segurança, comodidade e conectividade.

6 Inovação Somos criativos em tudo o que nos propomos fazer, corajosos em trazer o novo para dentro de um segmento que é engessado e precisa de protagonistas. Não queremos copiar antigas práticas e sempre buscaremos a vanguarda para compensar nossas deficiências e trazer assim soluções que criem valores intangíveis para nossa marca.

Quem **Somos**

A Monte Rodovias foi criada em julho de 2020 para consolidar a estratégia da Monte Capital Management (MCM), fundo de Private Equity especializado em ativos reais de infraestrutura, saneamento e aeroportos, com o objetivo de impulsionar o desenvolvimento econômico e social sustentável do Brasil.

Hoje, somos uma plataforma formada por quatro concessões rodoviárias no Nordeste, com 100% de participação nas rodovias: Bahia Norte e Litoral Norte (Bahia); Rota dos Coqueiros e Rota do Atlântico (Pernambuco). Atuamos em áreas industriais, urbanas e turísticas, todas com potencial de crescimento de tráfego até o fim das concessões.

A posição estratégica que temos reflete o compromisso de garantir a qualidade e o desempenho dos nossos ativos, sempre alinhados ao propósito de gerar impactos positivos para a sociedade e o desenvolvimento sustentável do Brasil.

Como parte da Monte Equity Partners, continuamos expandindo nossas operações em infraestrutura, com investimentos que abrangem também setores como logística e energia.

+44 milhões

de veículos trafegam em nossas rodovias, por ano

+ 11 mil

atendimentos mecânicos de usuários em 2024

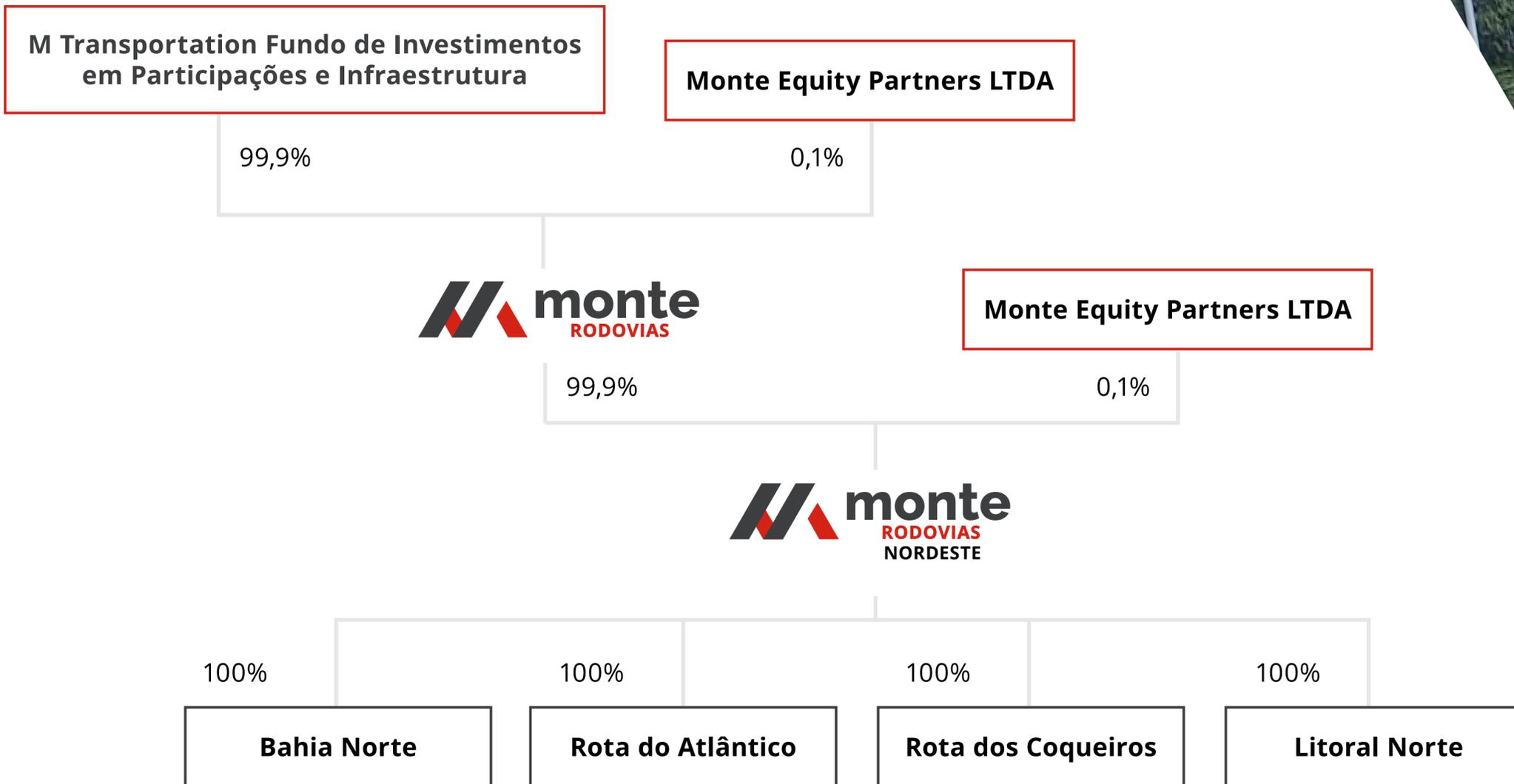
80 projetos socioambientais

14 praças de pedágio

24h de monitoramento intensivo em tecnologia, pelo Centro de Controle Operacional

Somos reconhecidos como a maior administradora de concessões de rodovias estaduais do Nordeste, consolidando a posição de liderança no setor.

1.1 Composição **Acionária**

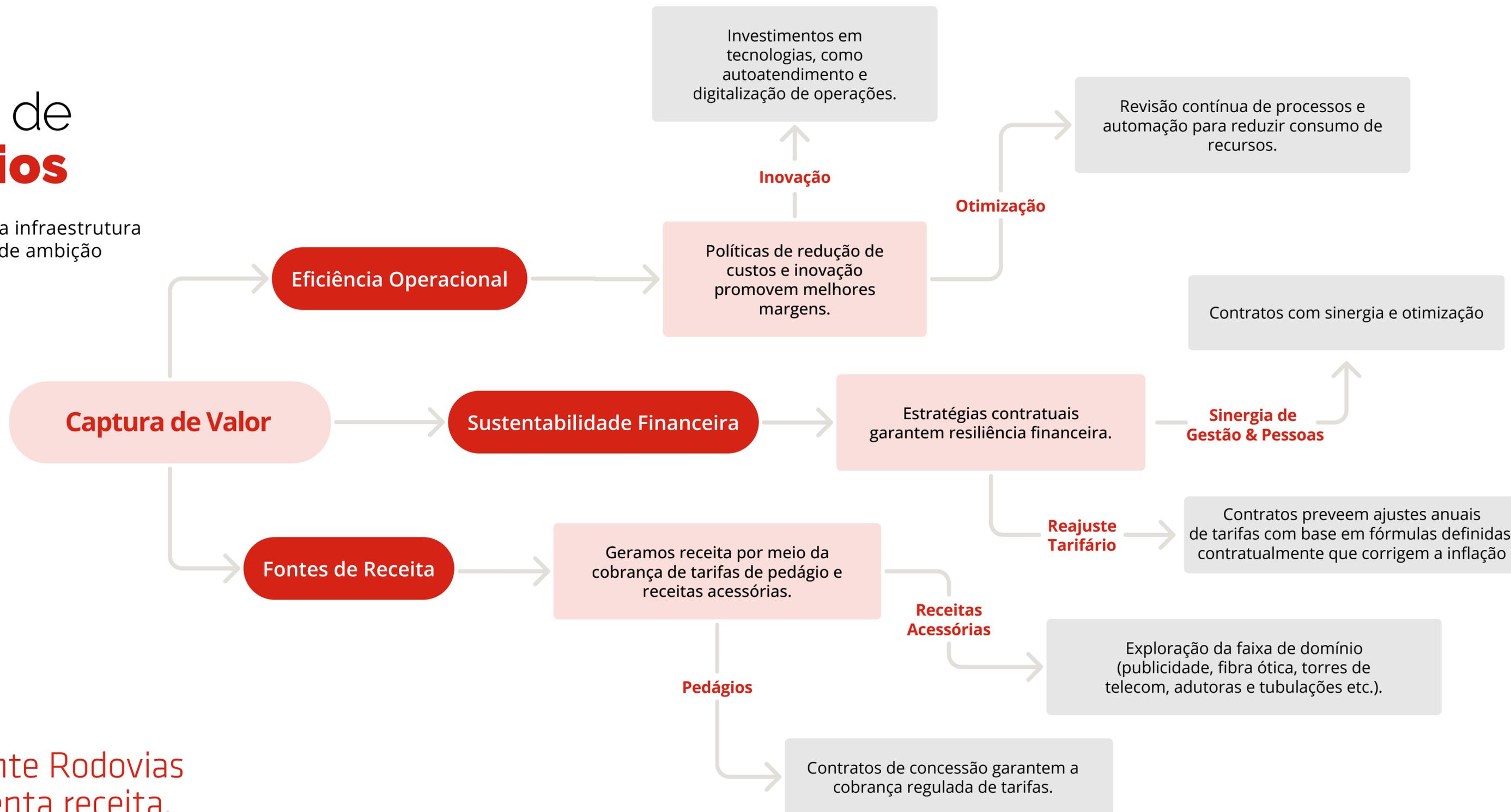


Frota operacional da Concessionária Litoral Norte

1.2

Modelo de Negócios

Tudo caminha para a infraestrutura sustentável — Grande ambição da Monte Rodovias.

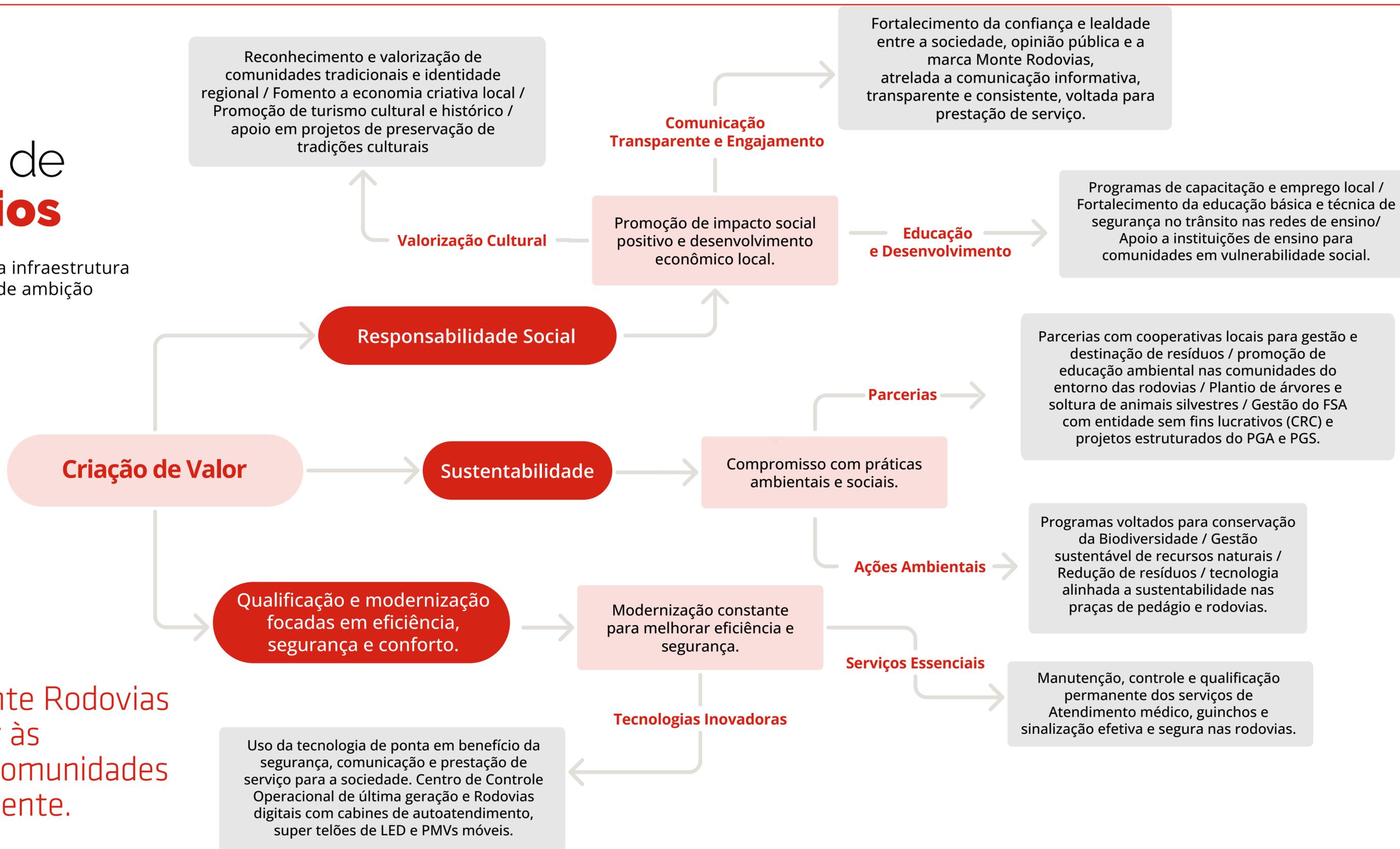


Como a Monte Rodovias gera e sustenta receita.

1.2

Modelo de Negócios

Tudo caminha para a infraestrutura sustentável — Grande ambição da Monte Rodovias.

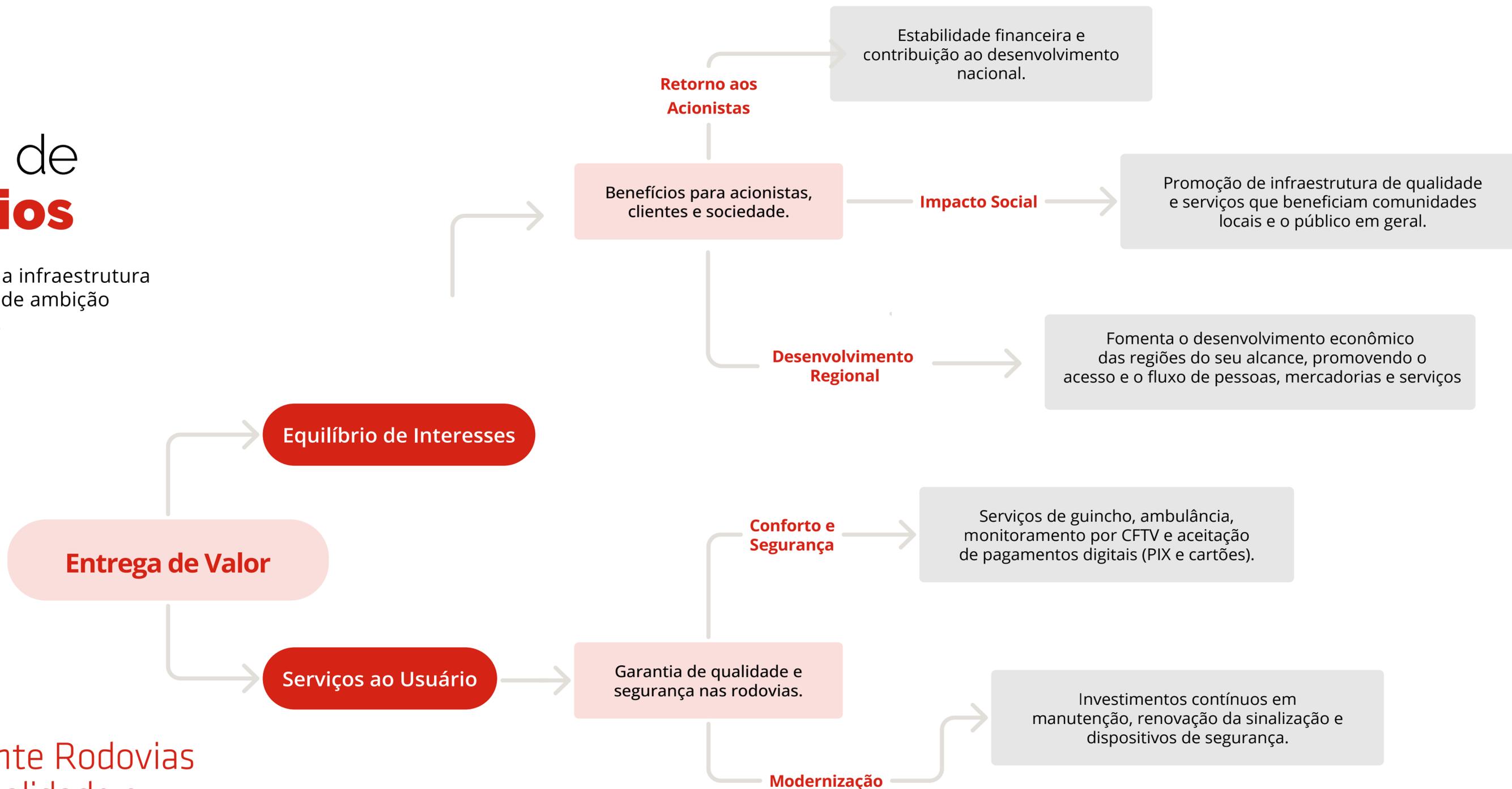


Como a Monte Rodovias agrega valor às operações, comunidades e meio ambiente.

1.2

Modelo de Negócios

Tudo caminha para a infraestrutura sustentável — Grande ambição da Monte Rodovias.



Como a Monte Rodovias assegura qualidade e benefícios para usuários, acionistas e sociedade.

1.3

Cadeia de Valor e Mercado de Atuação

Como holding das concessionárias CBN, CLN, CRA e CRC, atuamos no setor de infraestrutura rodoviária gerenciando mais de 400 quilômetros de rodovias e 14 praças de pedágio. Facilitamos a mobilidade diária de pessoas para o trabalho e lazer, além de garantir o transporte de produtos e serviços essenciais, fortalecendo a economia dos estados onde operamos.

Nosso compromisso vai além do setor rodoviário, abrangendo áreas com cabines de pedágio autônomas, atendimento a emergências, saneamento e suporte contínuo aos usuários.

Nos destacamos como plataforma de crescimento focada na região Nordeste do Brasil.

Bahia Norte (CBN)

Bahia — 137,15Km

Salvador, Camaçari, Simões Filho, Candeias, Dias D'Avila, Mata de São João, Pojuca e Lauro de Freitas

Litoral Norte (CLN)

Bahia — 217Km

Lauro de Freitas, Camaçari, Mata de São João, Entre Rios, Esplanada, Conde, Jandaíra e Itanagra

Rota do Atlântico (CRA)

Pernambuco — 44Km

Cabo de Santo Agostinho, Ipojuca

Rota dos Coqueiros (CRC)

Pernambuco — 6,5Km

Jaboatão dos Guararapes e Cabo de Santo Agostinho

SAIBA MAIS

Quando nos definimos como uma “plataforma”, queremos refletir a ideia de atuamos como uma base integradora, com potencial de conectar e facilitar uma série de operações e serviços que vão além da administração das rodovias. Nesse contexto, “plataforma” implica uma visão de crescimento e expansão que envolve não apenas a infraestrutura física, mas também o impacto social e econômico nas regiões atendidas, o desenvolvimento sustentável, e a colaboração com as comunidades locais.

Bahia Norte — CBN



+73 mil
veículos circulando por dia na CBN em 2024



60 comunidades
impactadas diretamente pelas operações



Somos uma sociedade por ações de capital fechado, constituída em 29 de junho de 2010, com sede e foro em Salvador, na Bahia. Temos como objeto social a exploração e operação do sistema rodoviário de trechos das rodovias BA-526 (CIA – Aeroporto), BA-535 (Via Parafuso), BA-524 (Canal de Tráfego), BA-093, BA-512, BA-521 e Via Metropolitana, seus acessos, faixas de domínio, edificações e terrenos, bem como pelas áreas ocupadas

com instalações operacionais e administrativas. Desde 2021, somos controlados diretamente pela Monte Rodovias Nordeste | Holding Participações Societárias S.A. (“MRNE”) e indiretamente pela Monte Rodovias S.A.

Impactamos diretamente 3,2 milhões de pessoas — cerca de 23% da população da Bahia. Nossas operações desempenham papel no desenvolvimento econômico e social do estado, interligando polos relevantes para o PIB do Norte/Nordeste,

como o CEASA de Salvador, o Polo Petroquímico de Camaçari, o Parque Industrial de Candeias, o Aeroporto Internacional de Salvador e o Porto de Aratu.

São 30 anos de concessão, desde 2010 até 2040, englobando recuperação, duplicação, operação e manutenção das rodovias. Geramos 350 empregos direto e cerca de 500 indiretos. **Nossa infraestrutura conta com 27 pontes, 12 passarelas, 1 passagem inferior e 20 viadutos.**



132 km
de rodovias



66% da liderança
das equipes são femininas.

Litoral Norte — CLN



+23 mil
Veículos circulando por dia na CLN em 2024



46 km
de extensão de serviços de manutenção e operações na Estrada do Coco

Administramos a BA-099 (Estrada do Coco/Linha Verde) desde o ano 2000, com contrato de concessão firmado até 2050. A rodovia começa no km 7,7 (Ponte do Rio Joanes) e vai até a divisa entre a Bahia e Sergipe, no km 192, abrangendo acessos importantes a destinos turísticos como Arembepe, Praia do Forte, Porto de Sauípe, Baixios/Palame, Subaúma e Conde.

Desde o início da concessão, a BA-099 se consolidou como uma rodovia de

alto padrão de qualidade, conforto e segurança e uma importante agente de desenvolvimento socioeconômico da região. Suas boas condições propiciam a realização no seu entorno de empreendimentos, principalmente nos setores de hotelaria, imobiliário e cultural, ratificando o compromisso da CLN em cuidar melhor do seu caminho, o qual é repleto de belas praias e paisagens exuberantes



217 km de rodovias
185,5 km na BA099 + 34,67 km de acesso às BAs 233, 400, 506, 874 e 876



6 acessos
importantes para localidades turísticas: Arembepe, Praia do Forte, Porto de Sauípe, Baixios/Palame, Subaúma e Conde



Rota do Atlântico — CRA



+16 mil
Veículos circulando por dia na CRA em 2024



30 obras de arte
especiais

Somos uma sociedade por ações de capital fechado, sediada no Cabo de Santo Agostinho, Pernambuco. Iniciamos nossas operações em julho de 2011 com o objetivo de explorar, sob regime de concessão, e executar as obras do Complexo Viário e Logístico de SUAPE. A extensão concedida é de 44 km e o projeto é responsável pela integração do Sistema Rodoviário ao Complexo Industrial Portuário. Após assinatura do termo de rolamento e transferência de bens, implementamos o Serviço

de Auxílio ao Usuário (SAU), e em janeiro de 2014, começamos a cobrança de pedágio. Desde 2021, somos controlados diretamente pela Monte Rodovias Nordeste | Holding Participações Societárias S.A. ("MRNE") e indiretamente pela Monte Rodovias S.A.

Fomos a primeira rodovia que uniu tecnologia com responsabilidade ambiental. Nossa estrutura conta com 10 viadutos, 18 pontes, 5 praças de pedágios e 1 base de atendimento ao usuário.



44 km
de rodovias



+ 1 Milhão de pessoas
impactadas por mês em 2024



Rota dos Coqueiros — CRC



+9 mil

Veículos circulando por dia na CRC em 2024



100% Digital

primeira rodovia com autoatendimento



Fomos constituídos em modelo de concessão sendo a primeira Parceria Público-Privada (PPP) celebrada com o Governo de Pernambuco e a primeira PPP de rodovias no Brasil. O contrato foi firmado em 2006 entre o Comitê Gestor de Parcerias Público Privadas de Pernambuco (CGPE) e a Companhia, com o objetivo de explorar o sistema viário

composto pela praça de pedágio de Jaboatão dos Guararapes, a ponte de acesso sobre o Rio Jaboatão, a via principal da Reserva do Paiva e a praça de pedágio do Cabo de Santo Agostinho

Somos certificados pela ISO 9001 - sistema de gestão da qualidade. Nossa estrutura conta com 2 praças de pedágios e 18 paradas de ônibus.



6,5 km

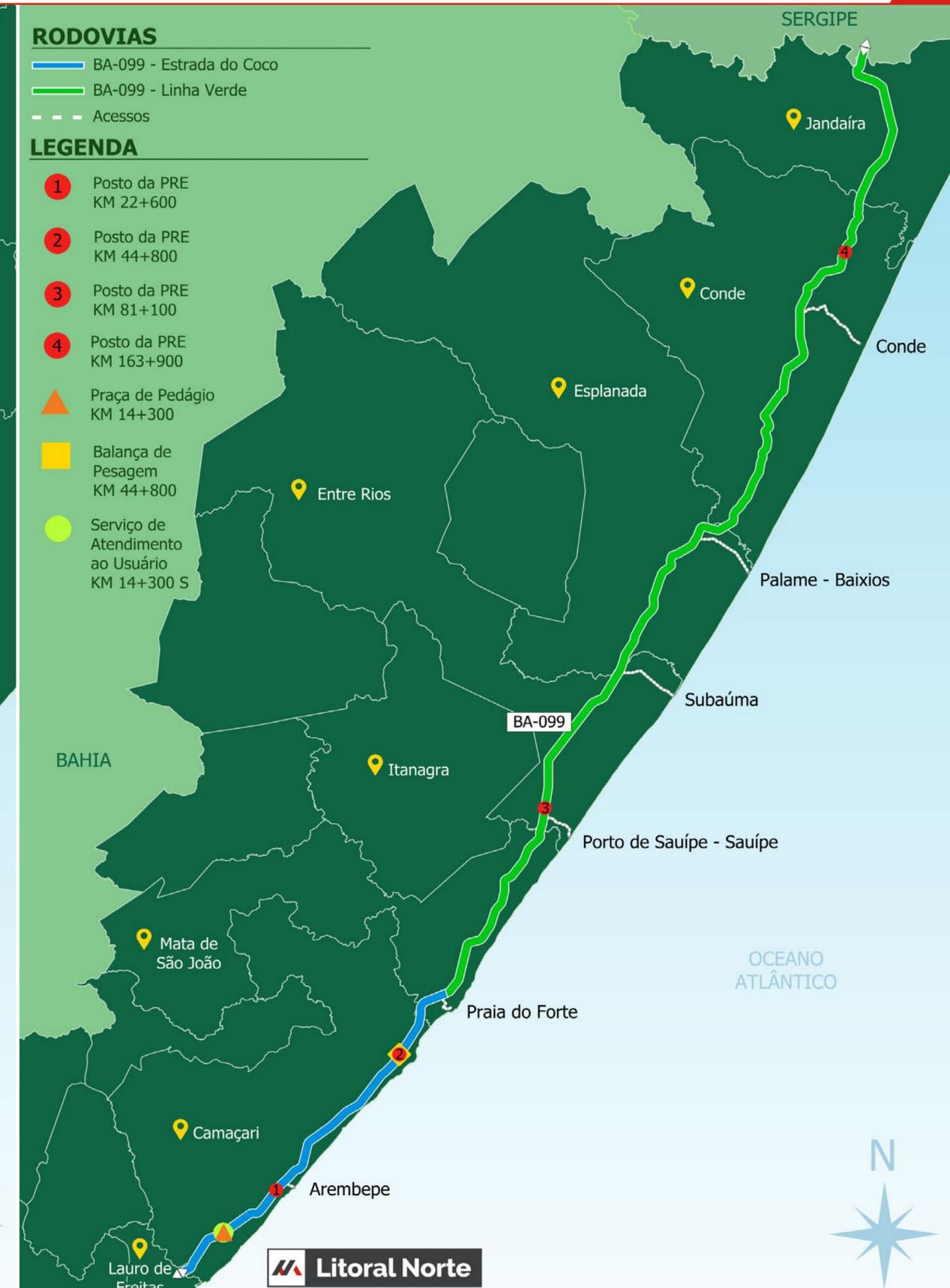
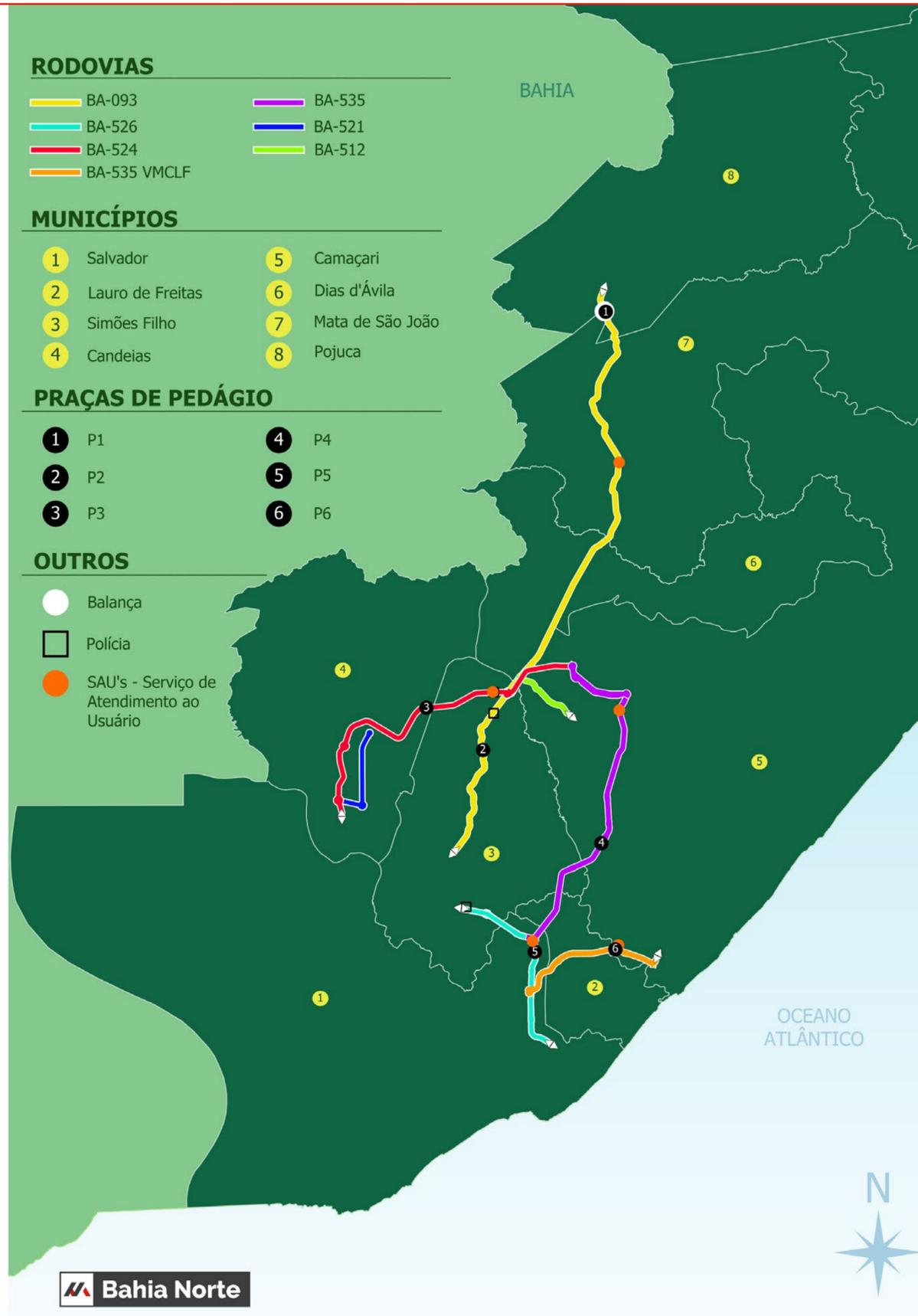
de rodovias



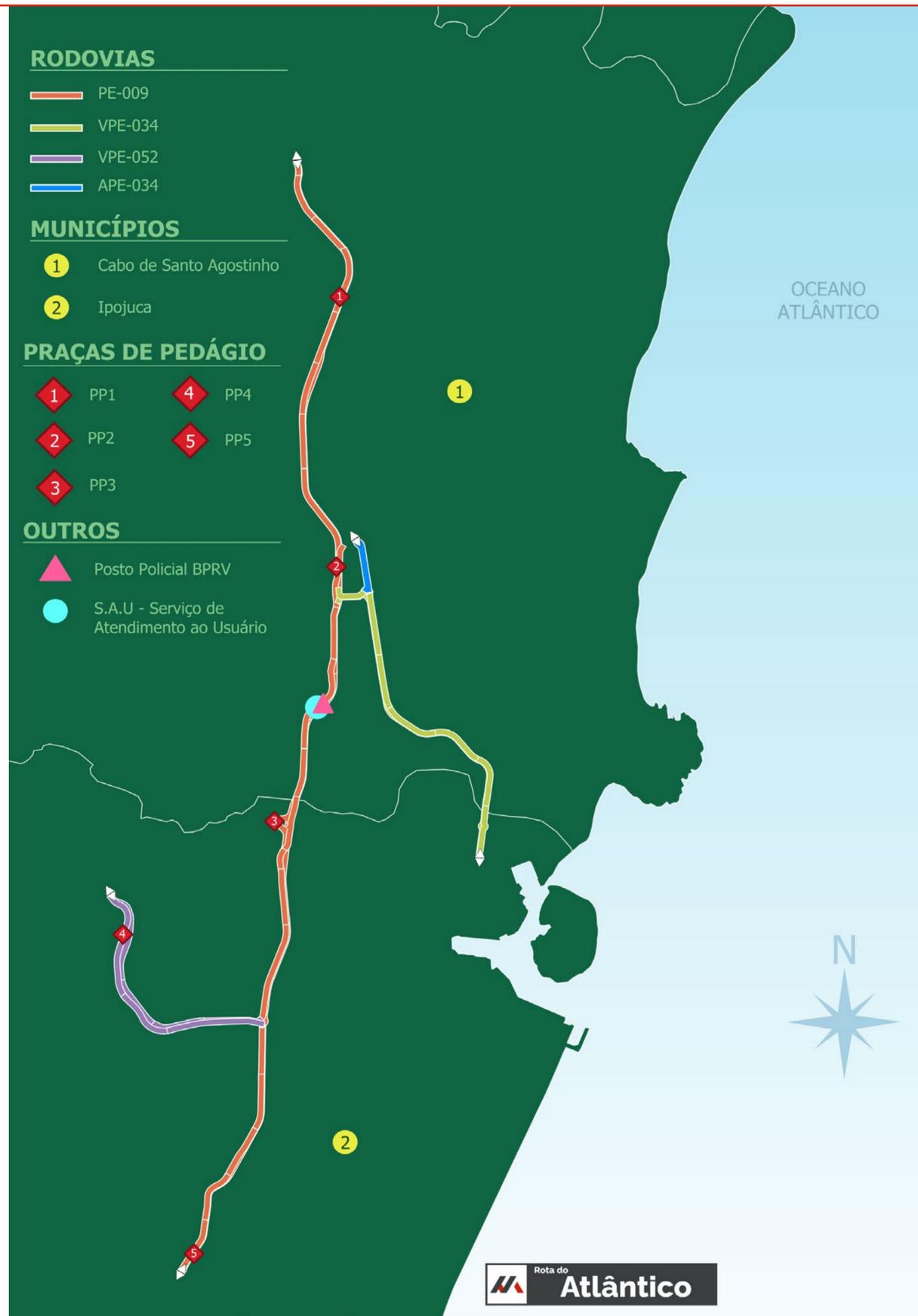
+600 mil pessoas

impactadas por mês.

Mapas de Atuação



Mapas de Atuação



1.4

Produtos e **Serviços**

Nossa atuação vai além da operação dos pedágios; trabalhamos para garantir rodovias seguras e de qualidade, atentos ao bem-estar dos usuários e das comunidades próximas. Oferecemos um conjunto de serviços voltados à segurança, fluidez e qualidade das rodovias:

- ◆ Manutenção permanente do pavimento
- ◆ Sinalização viária e dispositivos de segurança
- ◆ Gestão de sistemas de drenagem
- ◆ Controle e cuidado da vegetação nas margens
- ◆ Atendimento aos usuários
- ◆ Monitoramento contínuo

Além desses serviços, por concessionária ainda incluem:

Bahia Norte

- ◆ Centro de Controle Operacional CCO
- ◆ Socorro Médico (Pré Hospitalar - Ambulâncias 05 un)
- ◆ Serviço de Apoio ao Usuário (SAU)
- ◆ Monitoramento e Atendimento – 24 Horas
- ◆ Veículos de Inspeção de tráfego
- ◆ Base da Polícia Rodoviária Estadual
- ◆ Pistas Automáticas
- ◆ Guincho para remoção de veículos da pista
- ◆ Trânsito online – acompanhamento pelo site para os usuários
- ◆ Espaço publicitário
- ◆ Roçagem sistemática em toda faixa de domínio
- ◆ Captura de animais realizadas pela equipe de operações
- ◆ Coleta integral dos resíduos nas rodovias
- ◆ Monitoramentos Ambientais de água, fauna atropelada e ruído

Litoral Norte

- ◆ Monitoramento e atendimento 24h
- ◆ Base operacional com atendimento ao usuário
- ◆ Atendimento mecânico
- ◆ Socorro médico (Pré Hospitalar - Ambulâncias 02 un)
- ◆ Posto da Polícia Rodoviária Estadual
- ◆ Serviço de Auxílio ao Usuário (SAU)
- ◆ Espaço publicitário
- ◆ Roçagem sistemática em toda faixa de domínio
- ◆ Captura de animais realizadas pela equipe de operações
- ◆ Coleta integral dos resíduos nas rodovias
- ◆ Pistas Automáticas
- ◆ Centro de Controle Operacional CCO

Centro de Controle Operacional Monte Rodovias

1.4

Produtos e **Serviços**

Rota do Atlântico

- ◆ Centro de Controle Operacional CCO
- ◆ Socorro Médico (Pré Hospitalar - Ambulâncias 01 un)
- ◆ Serviço de Apoio ao Usuário (SAU)
- ◆ Monitoramento e Atendimento – 24 Horas
- ◆ Veículos de Inspeção de tráfego
- ◆ Base da Polícia Rodoviária Estadual
- ◆ Pistas Automáticas
- ◆ Guincho para remoção de veículos da pista
- ◆ Roçagem sistemática em toda faixa de domínio
- ◆ Captura de animais realizadas pela equipe de operações
- ◆ Coleta integral dos resíduos nas rodovias
- ◆ Carreta para captura/segurança de animais
- ◆ Caminhão pipa para lavagem de pistas e combate a incêndio.
- ◆ Espaço publicitário com tecnologia LED
- ◆ Painéis de mensagem variáveis (fixos e móveis) para comunicação com usuários.
- ◆ Rodovia monitorada por Câmeras de alta tecnologia
- ◆ Manutenção das edificações

Rota dos Coqueiros

- ◆ Centro de Controle Operacional CCO
- ◆ Serviço de Auxílio ao Usuário (SAU)
- ◆ Conservação do pavimento;
- ◆ Conservação do pavimento rígido do passeio e ciclovia;
- ◆ Conservação das praças em intertravado e pontos de ônibus;
- ◆ Manutenção das edificações operacionais;
- ◆ Manutenção da sinalização vertical e horizontal;
- ◆ Limpeza e desobstrução da drenagem superficial e profunda;
- ◆ Varrição e limpeza das pistas de rolamento, calçada e ciclovia;
- ◆ Manutenção do paisagismo
- ◆ Banheiros: estrutura com banheiros feminino e masculino para nossos usuários.
- ◆ Socorro Médico (Pré Hospitalar - Ambulâncias 01 un)
- ◆ Guincho para remoção de veículos da pista.
- ◆ Inspeção de tráfego para verificação das condições de segurança da via.
- ◆ Roçagem sistemática em toda faixa de domínio
- ◆ Coleta integral dos resíduos nas rodovias
- ◆ Pistas Automáticas
- ◆ Fornecimento da iluminação de todos os trechos cobertos pela CRC
- ◆ Espaço publicitário com tecnologia LED
- ◆ Serviço de pistas automáticas e pistas de autoatendimento (CRC 100% digital).
- ◆ Rodovia 100% monitorada por câmeras de alta tecnologia;
- ◆ Rodovia com 100% de iluminação em LED.

2 ESTRATÉGIA DO NEGÓCIO

Solidez Financeira e Excelência na **Reestruturação de Ativos**

A estruturação financeira é um pilar fundamental para a geração de valor no setor de infraestrutura. A Monte se destaca nesse cenário pela capacidade de recuperar e valorizar ativos rodoviários, combinando gestão estratégica de capital, visão de longo prazo e compromisso com a eficiência financeira.

Com uma estrutura sólida e disciplinada, adotamos modelos inovadores de captação de recursos e otimização de portfólio, viabilizando a recuperação de concessões adquiridas e garantindo retornos sustentáveis para investidores e stakeholders.

Nosso know-how na reestruturação de ativos envolve uma alocação criteriosa de capital, a renegociação estratégica de passivos e a geração de novas fontes de financiamento, assegurando estabilidade e expansão de projetos, seja por aquisições ou leilões.

O sucesso dessa abordagem reflete nos resultados financeiros da Monte. Entre 2021 e 2024, registramos um CAGR (Taxa de Crescimento Anual Composta) do EBITDA de aproximadamente 17% (ao ano), demonstrando capacidade de gerar valor por meio de reestruturações bem-sucedidas e gestão eficiente. Um crescimento expressivo que reforça a solidez financeira e a habilidade em transformar concessões em negócios sustentáveis e rentáveis.

A Monte se consolida como uma referência no setor, impulsionando a valorização da infraestrutura rodoviária, promovendo segurança, previsibilidade, retornos sólidos para seus investidores e, ao mesmo tempo, prepara suas concessões para enfrentar os desafios futuros.

Felipe Guidi - Diretor Financeiro



Acreditamos na capacidade de criação de valor para todos os stakeholders, com objetivo de deixar um legado para o Brasil

Estamos comprometidos em expandir e diversificar nosso portfólio de concessões rodoviárias, focando em leilões no Nordeste e Centro-Oeste. Essas regiões, onde nossa expertise oferece vantagem competitiva, apresentam oportunidades que são menos visadas por outros players de infraestrutura. Nosso objetivo é criar sistemas viários integrados, gerando sinergias administrativas e operacionais que aumentam a eficiência e o retorno dos investimentos.

Acreditamos que, com a baixa competição historicamente observada nesses mercados, teremos a oportunidade de obter retornos mais atrativos. Esse posicionamento estratégico, combinado com a geração de

caixa, equipe qualificada e acesso a financiamentos, nos coloca em uma posição favorável a participar de processos de privatização, reforçando nossa consolidação no mercado, tanto por meio de aquisições quanto de movimentações no mercado secundário¹.

Em todas as operações, buscamos aumentar a eficiência operacional e gerar valor contínuo, sempre alinhados com nossa visão de longo prazo. Esse posicionamento vem sendo reforçado pela construção da nossa Materialidade Estratégica em 2024, que visa integrar as práticas de sustentabilidade à nossa estratégia de crescimento e gestão.

As concessões sempre integraram práticas ESG ao longo de nossa trajetória. Com a materialidade da Monte Rodovias, consolidamos essas ações para que estejam alinhadas com a estratégia de negócios, garantindo que os recursos, financeiros ou humanos, sejam direcionados para os temas mais importantes das partes interessadas.

A seguir, destacamos as práticas ESG já implementadas em nossos ativos, e em sequência, apresentamos a materialidade que guiará nossas futuras estratégias.

Também, mostramos como engajamos nossas partes interessadas e como elas foram envolvidas no processo de escuta para definir os Temas Materiais do Grupo.

Onde investidores compram e vendem ativos que já foram emitidos anteriormente, como ações, títulos ou concessões de empresas. No caso de concessões de infraestrutura, como rodovias, o mercado secundário permite que empresas adquiram ou vendam participações em concessões já estabelecidas, ao invés de participar de leilões de novos contratos



2.1 Ambiental, Social e Governança – **ESG**

O cuidado com o meio ambiente e com as comunidades onde estamos inseridos é um valor enraizado em nossas operações. Atuamos além da manutenção das estradas, com projetos que impactam positivamente a vida das comunidades do entorno.

Alinhados com as melhores práticas ESG, realizamos iniciativas cuidadosamente planejadas para atender as demandas específicas de cada comunidade, região e ativos da Monte Rodovias, visando sempre o progresso social, ambiental e econômico.

A Monte enxergou oportunidades no Nordeste quando poucos estavam dispostos a investir, adquirindo um conhecimento sobre o território com necessidades de infraestrutura. Isso nos posiciona para o desenvolvimento de novos projetos na região.

O diferencial da Monte está na sua capacidade de ser disruptiva, apostando em novas tecnologias e tomando decisões ágeis, sem medo de arriscar ou ajustar estratégias rapidamente. Esse dinamismo nos permite testar, corrigir e melhorar continuamente. A inteligência artificial e o uso de analytics, por exemplo, têm trazido benefícios significativos, como sinergias que geram economia de custos e liberam recursos para novos investimentos.

Além disso, a Monte é uma das pioneiras em promover a equidade de gênero e a inclusão, sendo uma das poucas empresas do setor que levanta essas bandeiras de forma ativa. O compromisso de ser uma das melhores empresas para trabalhar é consolidado desde o início como parte da nossa cultura.

A base da nossa estratégia é simples: sempre haverá recursos para projetos que gerem valor real. Nossa equipe é constantemente incentivada a adotar práticas que aumentem o valor presente líquido (VPL) dos empreendimentos. Essa busca por garantir que cada projeto gere valor é o motor que impulsiona a Monte Rodovias para frente."

Entrevista com Guilherme Freire,
Diretor Presidente da Bahia Norte e Litoral Norte



Bahia Norte

Litoral Norte

Suporte à Gestão Ambiental

- Monitoramento de ruídos provenientes das rodovias;
- Coleta de efluentes sob demanda da fossa séptica;
- Controle de atropelamentos da fauna – ações mitigantes;
- Resgate de animais com soltura em seu habitat;
- Atendimento de diretrizes/ licenças ambientais Rota dos Coqueiros.



Meliponário localizado em Massarandupió, Entre Rios, BA-099

Programas Sociais

Suporte à Comunidade e desenvolvimento local/regional

65 comunidades beneficiadas

+20 Projetos socioambientais implementados

As ações de responsabilidade social da Bahia Norte e Litoral Norte são estruturadas de acordo com as necessidades mapeadas nos ambientes sociais do entorno das rodovias, Salvador e Região Metropolitana, com presença ativa das lideranças comunitárias, órgãos competentes e parceiros estratégicos.

As iniciativas são realizadas em blocos, de acordo com as prioridades locais. Sendo elas:

- Vulnerabilidade social
- Gestão de conflitos
- Empregabilidade
- Parceria
- Educação
- Segurança viária
- ISS



Registro da ação de Limpeza das Praias com o Projeto 'Essa Praia Também É Minha'

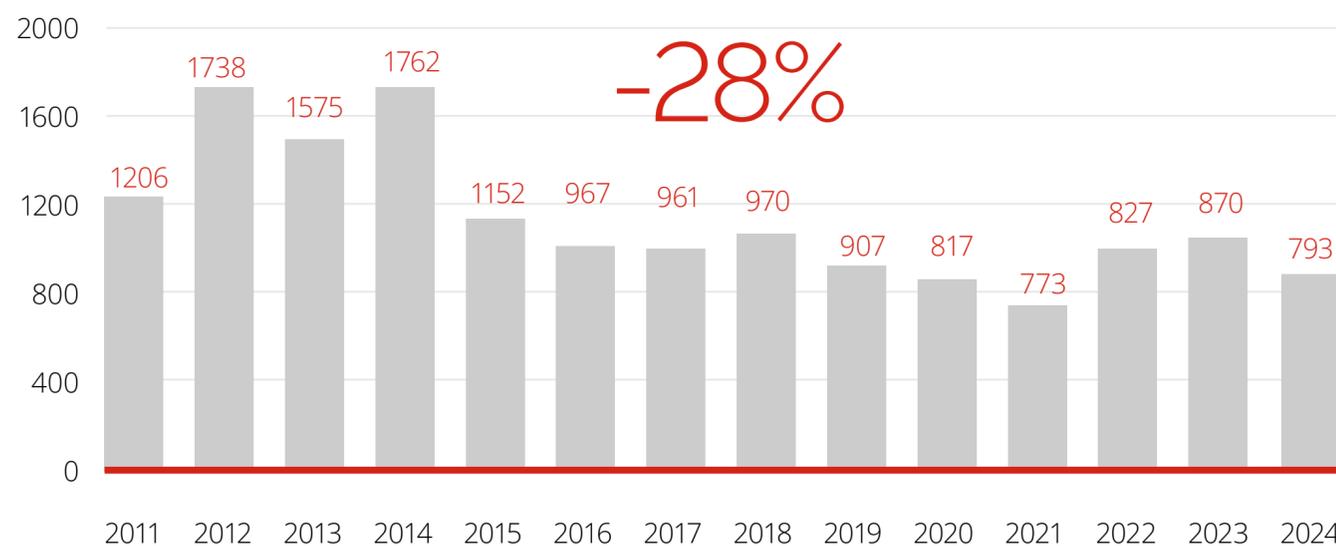


Entrega oficial dos pontos de meliponários. Camaçari, Mata de São João e Entre Rios

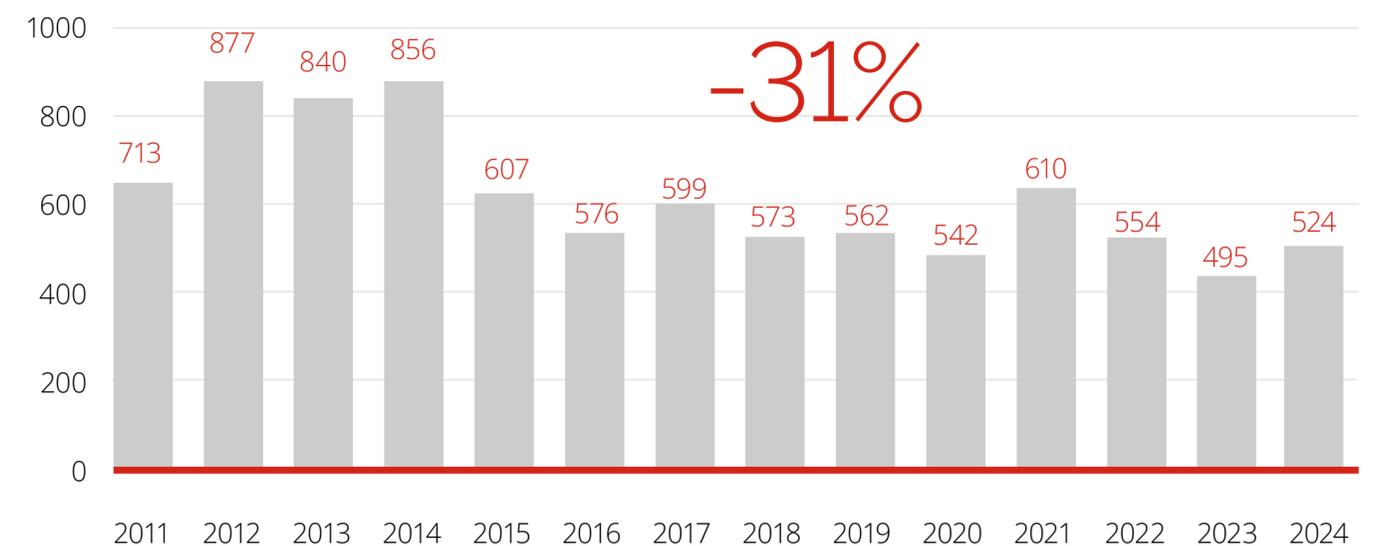
Bahia Norte

Programa de Redução de Acidentes

Redução do número de SINISTROS desde o início da concessão



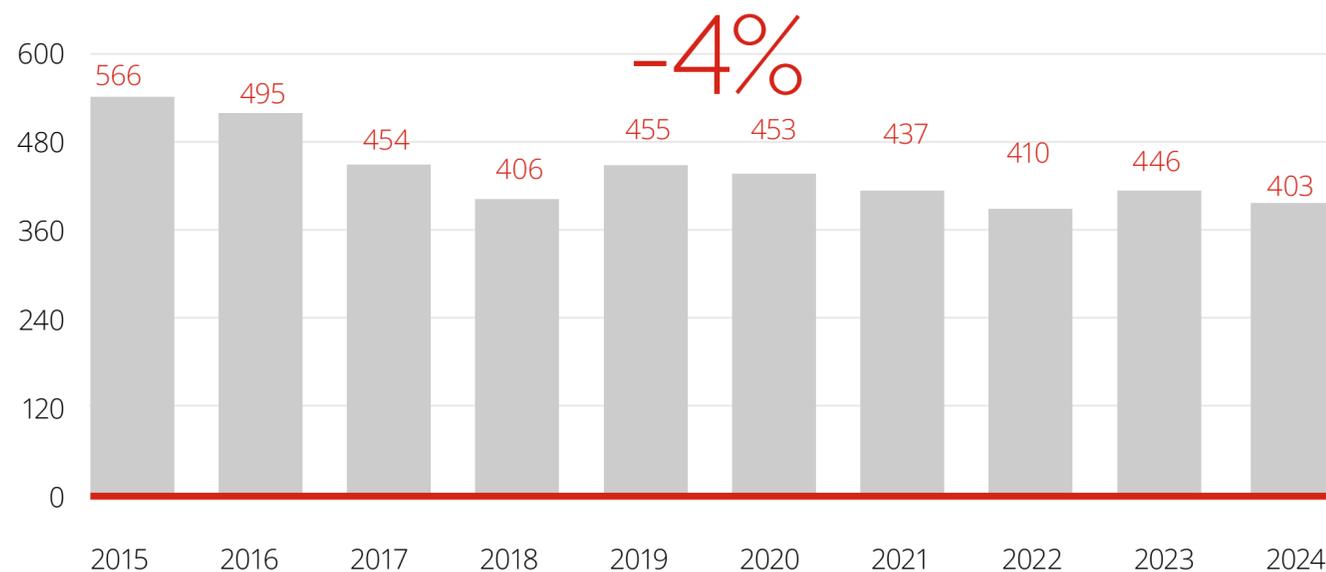
Redução do número de VÍTIMAS desde o início da concessão



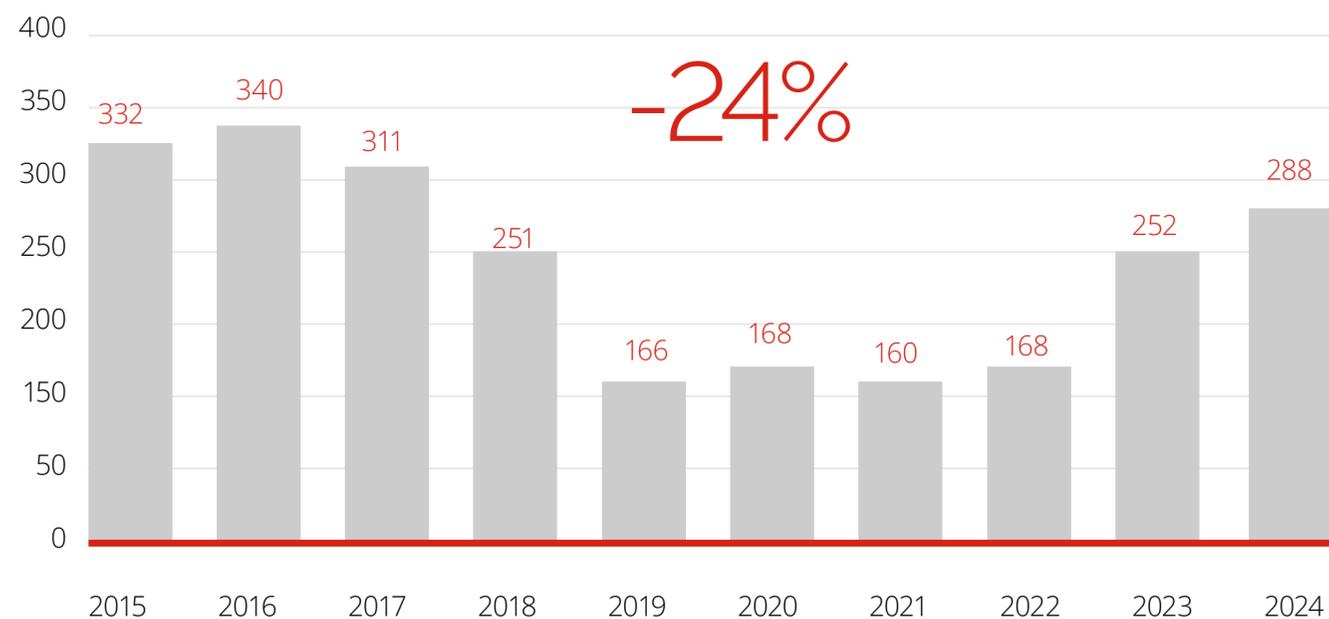
Litoral Norte

Programa de Redução de Acidentes

Redução do número de SINISTROS desde o início da concessão



Redução do número de VÍTIMAS desde o início da concessão





Temos concessões de longo prazo em municípios estratégicos de Pernambuco, o que nos coloca em contato direto com as pessoas dessas regiões. Esse relacionamento é fundamental para o nosso negócio, pois geramos impactos positivos de desenvolvimento, e o crescimento dessas áreas, como o complexo industrial e portuário, é essencial para o nosso tráfego, que é a base da nossa receita.

Toda nossa prática de governança, social e ambiental é uma via de mão dupla. Geramos impactos nas comunidades e dependemos do crescimento delas para garantir o aumento do tráfego, especialmente no turismo, que é uma parte importante da nossa estratégia.

Nos últimos dois anos, investimos

muito em tecnologia para melhorar a experiência dos usuários nas rodovias, como a digitalização dos pedágios e a iluminação LED em 100% das rodovias da CRC.

Recentemente, implementamos um sistema de autoatendimento nas praças de pedágio da Rota dos Coqueiros, tornando o processo mais rápido e eficiente. Na CRA, estamos seguindo o mesmo caminho para atingir esse nível de inovação

“Nosso foco para o futuro é fortalecer o pilar social do ESG. Queremos investir e dedicar mais energia em projetos sociais e, principalmente, em oportunidades de educação. Vemos isso como uma prioridade crescente dentro da nossa agenda ESG.”

Entrevista com Rafaela Elaine
Diretora Presidente da Rota do Atlântico e Rota dos Coqueiros



Suporte à Gestão Ambiental

- Monitoramento de ruídos provenientes das rodovias;
- Coleta de efluentes sob demanda da fossa séptica;
- Controle de atropelamentos da fauna – ações mitigantes;
- Resgate de animais com soltura em seu habitat;
- Atendimento de diretrizes/ licenças ambientais Rota dos Coqueiros.

Programas Socioambientais

- Suporte à Comunidade e desenvolvimento local/regional
- 11 comunidades beneficiadas;
- Adoção de sala de aula e apoio de conservação na escola Filantrópica Lar de Clara. 300 crianças beneficiadas;
- +60 Ações socioambientais implementadas.

Os programas de responsabilidade socioambiental e sustentabilidade da Rota dos Coqueiros e Rota do Atlântico são estruturadas de acordo com as necessidades mapeadas nos ambientes sociais do entorno das rodovias, com presença ativa das lideranças comunitárias, órgãos competentes e parceiros estratégicos.

Cada iniciativa é realizada de

acordo com as prioridades locais e especificidades contratuais de cada concessão.

Programa Socioambiental Rota dos Coqueiros

Com a clareza que o papel de um complexo viário não se limita apenas a facilitar o acesso de pessoas, veículos e cargas a determinados destinos, mas que é capaz de provocar mudanças ambientais, sociais e comportamentais na origem, no destino e no entorno territorial da via, a Concessionária Rota dos Coqueiros (CRC) concebeu e sistematizou os programas de gestão ambiental e social.

Este Plano tem como base as diretrizes de execução do Contrato de Concessão Patrocinada CGPE, no que tange

o PGA - Programa de Gestão Ambiental e PGS – Programa de Gestão Social e consiste em um importante instrumento para o avanço da atuação socioambiental da Concessionária por exemplo, no que se refere a consolidação do papel da Concessão como protagonista na promoção do desenvolvimento sustentável local.

O Programa de Gestão Ambiental e o Programa de Gestão Social financiados pelo FSA são de caráter formativo, informando e ampliando conhecimentos, sensibilizando usuários e comunidades acerca de qualidade de vida, biomas e ecossistemas e educação para o trânsito para um desenvolvimento sustentável no trecho concessionado.



Ação educativa no Lar de Clara Pernambuco



Blitz educativa com ciclistas na Concessionária Rota dos Coqueiros

Campanhas de Segurança Viária voltadas para comunidades no entorno da rodovia, com foco nos criadores de animais;

- Adoção de sala de aula e apoio de conservação na escola Filantrópica Lar de Clara **300 crianças beneficiadas**;
- **Blitz educativas** e informativas para em parceria com Detran, Polícia Rodoviária, DER e BPRV
- Abertura da **Semana Nacional do Trânsito** Detran PE;
- **Feira Solidaria** - desenvolvimento econômico e social, visando impulsionar profissionais das comunidades do entorno;
- **Exposição tartarugas marinhas** e resíduos lançados ao mar;
- **Coleta de efluentes** sob demanda da fossa séptica;
- Palestra para os colaboradores e terceirizados sobre o trabalho do Agente de Defesa Ambiental;
- **Mês do Meio Ambiente**: plantio de Mudas nativas;
- Palestras nas escolas **educação trânsito**.

Atendimento aos Usuários

Atuação mensal em atividades de promoção da educação para o trânsito, cultura e saúde. Foco na prevenção de acidentes e desenvolvimento de uma cultura de segurança e gentileza dos usuários.



1643
Atendimento
Mecânicos

91
Atendimento
Médicos

Dados de Janeiro a Setembro de 2024

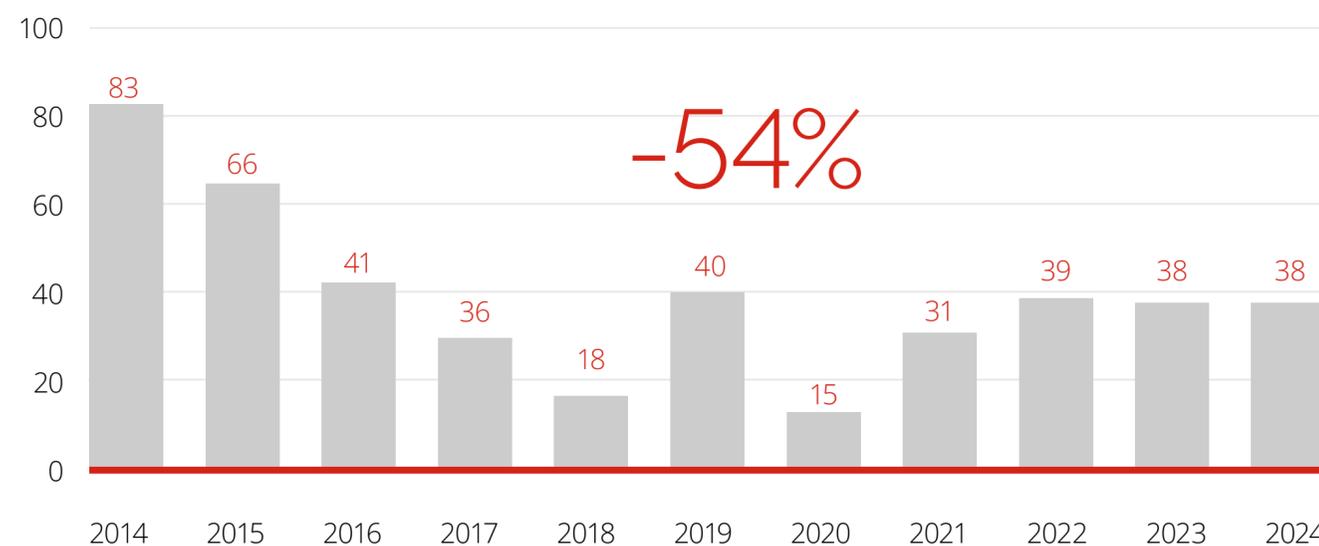


Programa de Redução de Acidentes

Redução do número de SINISTROS desde o início da concessão



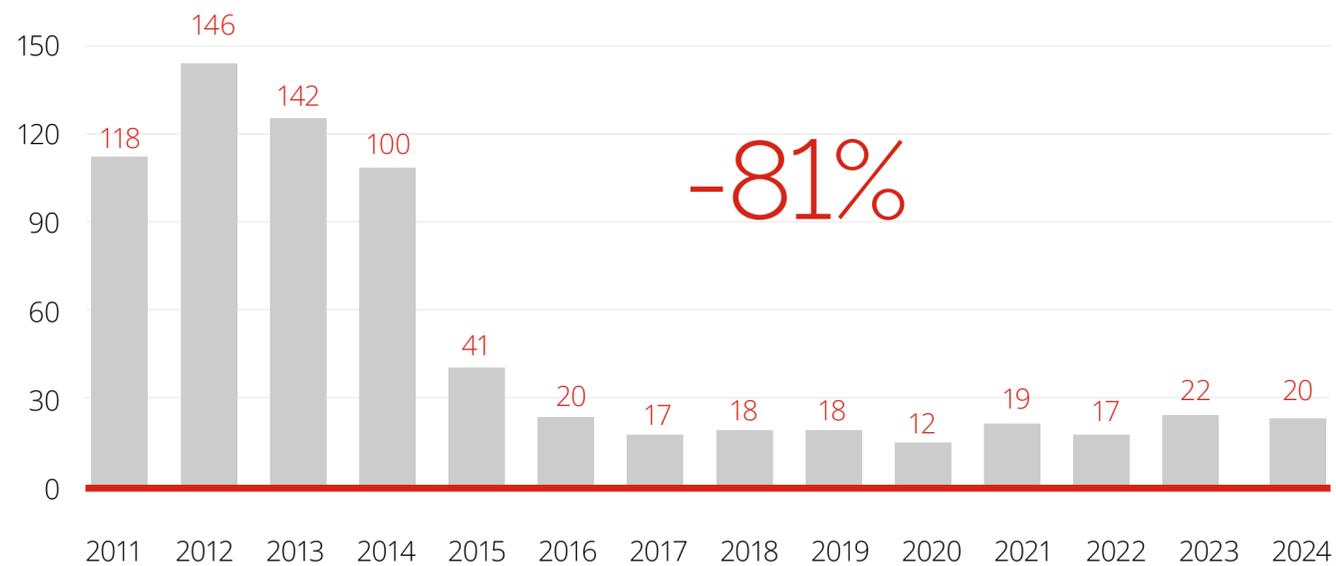
Redução do número de VÍTIMAS desde o início da concessão



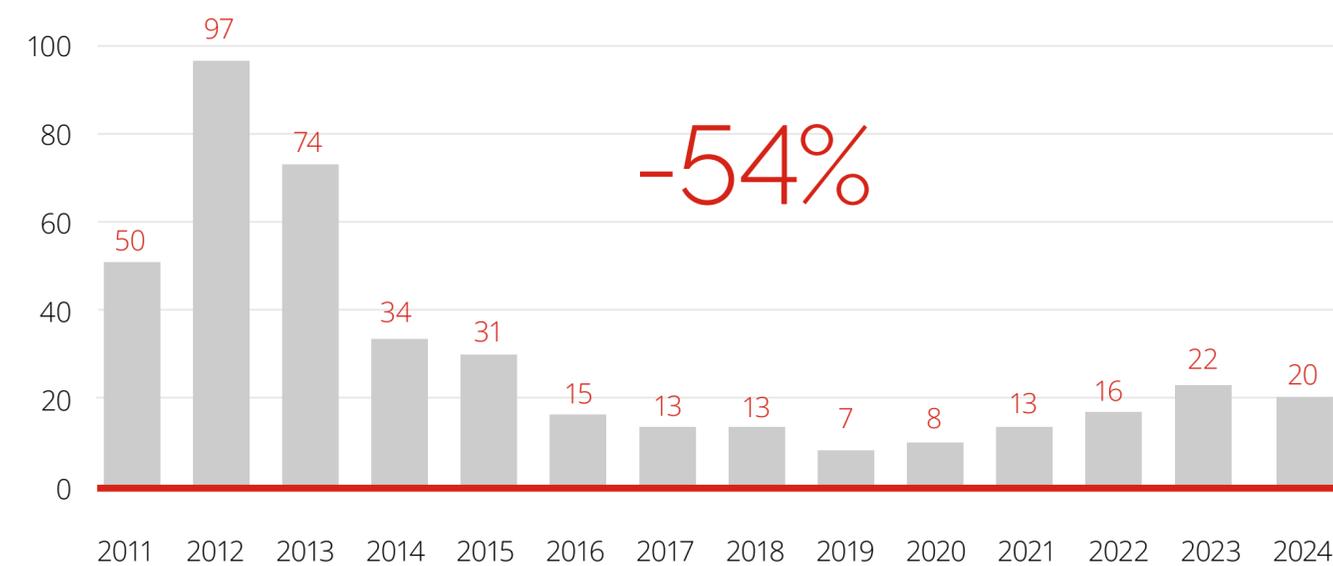


Programa de Redução de Acidentes

Redução do número de SINISTROS desde o início da concessão



Redução do número de VÍTIMAS desde o início da concessão



2.2

Materialidade **Estratégica**

A Materialidade Estratégica é o processo que identifica e prioriza os aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG) mais relevantes para a empresa e suas partes interessadas. Com isso, estamos em processo de consolidar a Estratégia de Sustentabilidade da Companhia, direcionando esforços e recursos para maximizar impactos positivos.

Com essa definição aplicamos o processo de dupla materialidade, que observa a relevância de riscos e impactos ESG na visão do negócio e da sociedade. As seguintes etapas foram seguidas e permitiram a definição dos Temas Prioritários para a Montes Rodovias:



Trecho da rodovia da Concessionária Litoral Norte

Os temas utilizados para estruturarmos este relatório foram identificados por processo de benchmarking, divididos em níveis: Macrotema 1, Macrotema 2, e temas materiais de benchmarking. Esses temas estão diretamente relacionados aos ODS priorizados, riscos e oportunidades, além dos objetivos estratégicos, metas e recursos investidos para o desenvolvimento de cada um.

Adotamos essa forma de relato porque a materialidade estratégica do Grupo ainda está em fase de conclusão, com resultado previsto para novembro de 2024. A partir dos próximos relatos, utilizaremos uma metodologia de reporte alinhada ao desdobramento dos temas materiais estratégicos da Companhia.

Macrotema Nível 1	Macrotema Nível 2	Riscos	Temas Materiais	ODS
<p>Governança Infraestrutura Sustentável</p>	<p>Ambiental Regeneração Planetária Para O Futuro</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Condicionantes ambientais • Termos de Ajustamento de Conduta (TACs) com o Ministério Público Estadual (MPE), o Ministério Público Federal (MPF), • Acordos com órgãos ambientais • Legalidade: descarte correto dos resíduos, potabilidade de água 	Desastres naturais e Danos Estruturais	 
			Estratégia Climática	
			Biodiversidade e Serviços Ecossistêmicos	
			Economia circular e eficiência de Recursos	  

Macrotema Nível 1	Macrotema Nível 2	Riscos	Temas Materiais	ODS
Governança Infraestrutura Sustentável	Social Colaboradores e Sociedade	<ul style="list-style-type: none"> • Risco de Manifestações e Protestos: Possibilidade de bloqueios nas rodovias devido a reivindicações comunitárias, relacionadas ou não à atuação da concessionária. • Impactos: Interrupção do tráfego, atrasos nas operações, desgaste da imagem institucional e aumento de custos operacionais • Equipe vs. Comunidade: Desafios na conciliação entre as necessidades técnicas da operação rodoviária e as condições socioeconômicas precárias das comunidades lindeiras: Possível resistência comunitária, na execução de projetos. • Presença de criminalidade e tráfico de drogas em áreas próximas às rodovias: possível resistência em operações e obras em locais sensíveis. • Fake News: Disseminação de informações falsas / polemistas envolvendo a concessionária. Desgaste reputacional, aumento de questionamentos públicos e pressão da imprensa. • Demandas Comunitárias Fora do Escopo Contratual: Solicitações de serviços e obras pela comunidade não previstas no contrato de concessão. 	Gestão do Trabalho e Colaboradores	 
			Segurança Rodoviária	 
			Relacionamento com as Comunidades	  
			Relacionamento com Fornecedores	

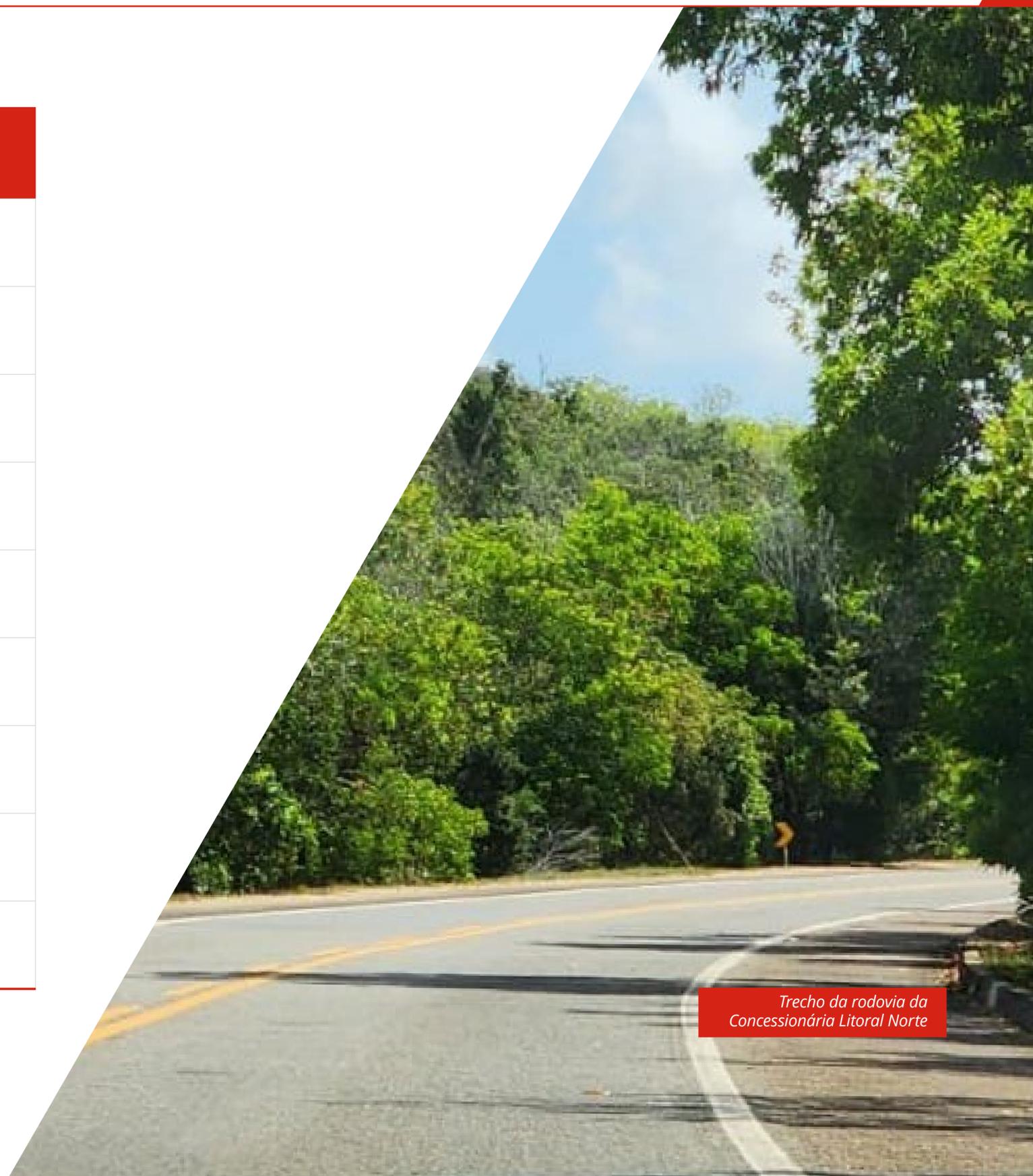
2.3

Estratégia de Engajamento com Stakeholders

Para definir os temas materiais, adotamos escuta ativa de stakeholders por meio de dois processos: entrevistas em profundidade com gestores e alta liderança e pesquisas via survey. Compreender as prioridades das partes interessadas é essencial para garantir que reportemos as informações que elas demandam sobre a Monte Rodovias.

Além da metodologia de materialidade, mantemos uma estratégia contínua de engajamento com nossos stakeholders prioritários, conduzida pelos setores internos responsáveis, utilizando os canais de comunicação mais eficazes a cada grupo. Nosso Código de Ética e de Conduta estabelece sobre o relacionamento ético da Companhia com suas partes interessadas.

STAKEHOLDERS
Usuários
Fornecedores e Parceiros de Negócios
Acionistas
Associações e Entidades de Classe
Concorrentes
Órgãos Governamentais e Reguladores
Imprensa
Meio Ambiente
Colaboradores



Trecho da rodovia da Concessionária Litoral Norte

3

GOVERNANÇA CORPORATIVA E COMPLIANCE

Praça de pedágio da Concessionária Litoral Norte

3 Governança Corporativa e Compliance



3.1

Estrutura Organizacional

Adotamos uma governança matricial eficiente, com várias lideranças responsáveis por processos específicos. Isso garante múltiplos olhares sobre cada tema, mantendo decisões mais informadas e ágeis, além de fortalecer a transparência e a colaboração interna.



Conselho Administrativo (C.A)

Mais alto órgão de governança responsável por aprovar as principais decisões do Grupo Monte. Se reúnem em reuniões ordinárias trimestralmente.

- 

Júlio Cezar Trioano Zogbi
Conselheiro Presidente
- 

Fábio Bonini Tararam
Conselheiro e Diretor
- 

Lucas Bittencourt Lacreta
Conselheiro Vice-Presidente

Diretoria

A Diretoria Executiva da Monte Rodovias lidera e orienta as operações da empresa, estabelecendo diretrizes estratégicas e tomando decisões para garantir que os objetivos da companhia sejam alcançados.

- 

Fábio Bonini Tararam
Diretor Presidente e de Relações com Investidores
- 

Ana Polak
Diretora Jurídica e de Compliance
- 

Felipe Guidi
Diretor Financeiro
- 

Wilman Sanchez Moitinho
Diretor de Operações e Tecnologia

Comitês

Contamos com três comitês estatutários de assessoramento ao Conselho de Administração (CA)

Comitê de Ética



Fábio Bonini Tararam
Membro do Conselho e Diretor Executivo



Luciana Barbosa
Gerente de Gente e Gestão



Rafaela Elaine da Costa Lima Araujo
Diretora Presidente da CRA e CRC



Guilherme A. Freire
Diretor Presidentes da CBN e CLN



Andréa dos Santos Pessoa
Coordenador de Conformidade

Comitê de Pessoas e Cultura



Julio Cezar Troiano Zogbi
Presidente do Conselho de Administração



Fábio Bonini Tararam
Membro do Conselho e Diretor Executivo



Ana Polak
Diretora Jurídica e de Compliance



Luciana Karina dos Santos Barbosa
Gerente de Gente e Gestão

Comitê de Novos Negócios



Julio Cezar Troiano Zogbi
Presidente do Conselho de Administração



Fábio Bonini Tararam
Membro do Conselho e Diretor Executivo



Lucas Bittencourt Lacrete
Conselheiro



Felipe Guidi
Diretor Financeiro

Organograma



3.2

Integridade e **Compliance**

Programa de Compliance

O programa de compliance é um conjunto de práticas e procedimentos que assegura que a empresa atue conforme leis, condutas éticas, normas, políticas e controles internos. Na Monte Rodovias, seguimos acreditando e fortalecendo a **Ética, Transparência e Integridade**, colaborando para um ambiente e sociedade mais justa.

O programa de compliance possui os seguintes pilares: Suporte da Alta Administração, Gerenciamento dos Riscos, Código de Conduta, controles internos, comunicação e treinamentos, monitoramento e auditoria, atuando de forma preventiva, detectiva e corretiva.

Em linhas gerais, o programa visa prevenir fraudes, corrupção, condutas antiéticas. Prezamos por um ambiente íntegro nas operações, fortalecendo a cultura ética e responsabilidade corporativa.

Código de Conduta e Ética

Para consolidar as diretrizes e normas de comportamento que consideramos eticamente corretas, visando regular as condutas e ações de todos os colaboradores (independentemente da posição hierárquica), parceiros de negócios, prestadores de serviços, fornecedores e demais terceiros que possuem relação conosco, estabelecendo os compromissos éticos destes para com a Monte Rodovias e com suas subsidiárias, criamos o Código de Conduta e Ética.

- ◆ Está público para acesso de todos os stakeholders
- ◆ É aprovado pelo Conselho Administrativo

O documento reflete os princípios fundamentais da companhia, orientando nossas relações com as partes interessadas de maneira ética.

[Acesse aqui](#)

Conflito de Interesse

Um conflito de interesse ocorre quando um colaborador, representante ou subsidiário age em benefício próprio, em detrimento dos interesses da Companhia, ou gera prejuízos a ela.

Nosso Código de Conduta e Ética proíbe atos ou omissões que resultem em conflito de interesses. Eventuais conflitos devem seguir a Política de Transação com Partes Relacionadas e Conflitos de Interesse.

Nenhum presente ou entretenimento deve ser usado para influenciar, recompensar ou beneficiar indevidamente a Companhia. É proibido oferecer privilégios, subornos ou qualquer pagamento semelhante, direta ou indiretamente, em atividades comerciais. Isso se aplica a funcionários do governo, empresas privadas e indivíduos, independentemente do valor envolvido.

Combate à Corrupção

Estamos comprometidos a cumprir toda a legislação anticorrupção Lei 12.846/13 e Decreto 11.129/2022; Lei nº 9.613/1998; Pacto Global das Organizações das Nações Unidas Convenção Contra a Corrupção da ONU; e FCPA – Foreign Corrupt Practices Act (USA). Nosso negócio é conduzido com honestidade. Não toleramos que acionistas, colaboradores ou terceiros agindo em nosso nome, prometam, aceitem ou ofereçam vantagens ou favorecimentos indevidos, seja de forma direta ou indireta, para antes da Administração Pública ou Privada. Prevemos a adoção de medidas efetivas de combate a todas as formas de corrupção ou suborno, através da construção e aperfeiçoamento do Programa de Compliance, auditorias e controles internos. Nossa Política Anticorrupção e Antissuborno prevê as diretrizes, prevenção e penalidades sobre o tema.

Governança e Compliance — Treinamentos

A administração tem o dever de ser um exemplo e seguir os princípios, valores e diretrizes do Código de Conduta, assim como a legislação e regulamentações aplicáveis, especialmente em relação à cultura ética, proteção de informações sigilosas e ao combate à corrupção.

A área de Compliance é responsável por assegurar a realização de treinamentos periódicos, para manter os colaboradores atualizados sobre o Código de Conduta Políticas e procedimentos internos. É essencial garantir que todos, inclusive terceiros que se relacionam conosco, sigam essas diretrizes.

Realizamos treinamentos em toda a estrutura da companhia, garantindo conformidade e disseminando a cultura ética. Isso inclui treinamentos com terceirizados, que ocorrem frequentemente nos canteiros de obras, bem como todos os colaboradores indo das praças de pedágio ao administrativo.

Atuação da CIPA

Contribui com temas importantes como segurança e saúde no trabalho, com a realização do “SST tá On” e participação de DDS. Um dos destaques em 2024 foi o primeiro evento integrado, pauta do Programa de Integridade e Compliance, que contou com a participação das áreas de Compliance, SST e Comunicação, e tratou sobre assédio sexual e moral. Mais de 150 colaboradores terceirizados foram envolvidos, em cumprimento a Lei 14.457 instituída pelo do Programa Emprega + Mulheres.

LGPD

Realizados em parceria com o setor de TI e Compliance, que está desenvolvendo ações voltadas para a segurança da informação, além da implementação do Comitê Integrado de Privacidade, Proteção de dados e ações de Segurança da Informação e Privacidade.

Compliance e Integridade

Com a condução de treinamentos realizados online, presencialmente, com terceiros e colaboradores com o papel de disseminar condutas éticas e, em breve, através de uma plataforma digital para aumentar a eficiência do processo.



CANAIS DE ÉTICA

O Canal de Ética é terceirizado e garante a confidencialidade e sigilo, possibilitando o recebimento de denúncias internas e externas. As denúncias podem ser recebidas via:

0800 800 1132

contatoseguro.com.br/pt/canaldeeticamonterodovias

Atendimento 24h / 7 dias por semana



Treinamento sobre manejo de animais silvestres para inspetores e terceirizados

3.3

Políticas **Corporativas**

As políticas e procedimentos estão acessíveis aos colaboradores por meio da intranet (portal interno), e estão disponíveis para outros stakeholders em nosso site.

Gestão da Sustentabilidade

Define as diretrizes e princípios para a Gestão de Sustentabilidade da Monte Rodovias S.A. e suas controladas. Se aplica a todos os colaboradores, prestadores de serviços, fornecedores e parceiros do Grupo Monte.

Código de Conduta do Fornecedor

Complementa os controles, mecanismos e procedimentos internos da Monte Rodovias, com o objetivo de identificar e corrigir desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos. Além disso, busca transmitir com clareza os valores e comportamentos esperados de cada fornecedor e parceiro.

Due Diligence de Integridade

Estabelece as diretrizes para o processo de Due Diligence de Integridade (DDI) de fornecedores, prestadores de serviços, beneficiários e parceiros da Monte Rodovias S.A. e suas controladas. Aplica-se a todos os prestadores de serviços, fornecedores e parceiros que tenham relações de negócios com o Grupo Monte, incluindo doações, patrocínios e parcerias sem fins lucrativos.



Luciano Araújo - Operador de praça da Concessionária Rota dos Coqueiros

Política de Privacidade e Dados Pessoais

Criada para demonstrar nosso compromisso em resguardar a privacidade e a proteção dos dados pessoais dos colaboradores e parceiros, bem como esclarecer como nós tratamos seus dados pessoais.

[Acesse aqui](#)

Política de Transações com Partes Relacionadas

Assegura que todas as decisões, especialmente aquelas relacionadas às Transações com Partes Relacionadas e outras situações com Potencial Conflito de Interesses envolvendo a organização, sejam tomadas tendo em vista os interesses da Companhia e de seus acionistas sejam conduzidas dentro das Condições de Mercado, prezando pelas melhores práticas de governança corporativa, com a devida transparência.

[Acesse aqui](#)

Política de Gerenciamento de Riscos

Estabelece os princípios, diretrizes e responsabilidades gerais a serem observados no processo de Gerenciamento de Riscos da Companhia e de suas Controladas, visando a perpetuidade dos negócios.

[Acesse aqui](#)

Política de Remuneração

Estabelece diretrizes que devem ser observadas no âmbito da remuneração das Pessoas Sujeitas à Política, visando consolidar seus interesses com os objetivos da Companhia.

3.4 Remuneração da **Alta Gestão**

Remuneração Fixa	Baseada na responsabilidade do cargo, tempo dedicado, competência e experiência, com foco na criação de valor a longo prazo
Bônus	Diretores participam de um programa anual de bônus ou Programa de Participação nos Resultados, que considera metas organizacionais e avaliações pré-estabelecidas.
Participação nos Lucros	Diretores podem receber participação nos lucros, conforme decisão da Assembleia Geral, respeitando o Estatuto Social.
Benefícios	O C.A. pode conceder benefícios como plano de saúde, vale-alimentação, transporte, celular, computador e veículos profissionais.

A remuneração dos membros do Conselho de Administração, Diretores e Conselho Fiscal é fixada pela Assembleia Geral, com os membros definindo as alocações individuais. Os membros dos Comitês de Assessoramento são remunerados conforme estabelecido pelo Conselho de Administração.

- ♦ **Conselho de Administração:** Remuneração fixa proporcional às atribuições e tempo demandado.
- ♦ **Diretoria:** A remuneração fixa e variável é estruturada para atrair e reter diretores, alinhando seus interesses aos da Companhia a longo prazo. A variável é baseada em metas.
- ♦ **Comitês de Assessoramento:** Membros são remunerados conforme determinado pelo C.A., podendo acumular remunerações de outros cargos.



3.5

Segurança cibernética e Privacidade de Dados

A Política de Privacidade e Dados Pessoais da Monte Rodovias reflete o compromisso que temos com a privacidade e proteção dos dados dos usuários e esclarece como tratamos os dados pessoais, alinhado à cultura de integridade do Grupo. A conformidade à LGPD e à segurança da informação é uma prioridade, reforçando a importância da transparência e da proteção dos dados. Destacamos a diversidade nas metodologias de treinamento e a forte colaboração da área de TI, que evidenciam um esforço contínuo para fortalecer a cultura de privacidade dentro da empresa.

Dados Pessoais são coletados e tratados para que possamos oferecer alguns serviços, assim como para cumprir determinações legais. Poderemos coletar Dados Pessoais diretamente do Usuário, por meio do preenchimento de formulários, ou quando o Usuário interage com Nosso Ambiente.

Contamos com um programa de governança que contém regras de boas práticas, políticas e procedimentos internos para resguardar a privacidade e proteger os Dados Pessoais do Usuário. Esses estabelecem condições de organização, treinamentos, ações educativas e mecanismos de supervisão e mitigação de riscos relacionados ao Tratamento de Dados Pessoais.

COMPARTILHAMENTO

Os Dados Pessoais e os registros de atividades poderão ser compartilhados:

- ◆ Internamente, com nossas áreas de negócio, para verificar sua mensagem, por exemplo;
- ◆ Com terceiros, para o gerenciamento dos relatos abertos no Canal de Ética;
- ◆ Com autoridades judiciais, administrativas ou governamentais competentes, sempre que houver determinação legal, requerimento, requisição ou ordem judicial para tanto; e
- ◆ De forma automática, em caso de movimentações societárias, como fusão, aquisição e incorporação da Monte Rodovias.

DIREITOS DO USUÁRIO

Os Dados Pessoais são do Usuário e a legislação aplicável garante uma série de direitos, que poderão ser exercidos pelo Usuário por meio de requisição. Nos comprometemos a responder todas as solicitações em um prazo razoável e sempre em

conformidade com a legislação aplicável.

Em caso de qualquer dúvida, o Usuário poderá acessar o contato do Encarregado disponível no site das concessionárias, ou ainda encaminhar e-mail para: privacidade@monterodovias.com.br

Todos os contratos incluem cláusulas padrão de LGPD e anticorrupção, e estamos cientes de que essas são passíveis de auditoria.

[Acesse aqui](#)

4

INFRAESTRUTURA SUSTENTÁVEL

Trecho da rodovia da Concessionária Bahia Norte

Plantio realizado na Semana Nacional do Meio Ambiente



4 Infraestrutura Sustentável



Social

Colaboradores
e Sociedade

Governança

Infraestrutura
Sustentável

Ambiental

Regeneração
Planetária para
o Futuro

O desenvolvimento socioambiental da Monte Rodovias está diretamente ligado à nossa governança. Acreditamos que uma governança sólida é essencial para garantir responsabilidade social e a regeneração do planeta. Por isso, estruturamos o capítulo 4 **“Infraestrutura Sustentável”** em dois pilares: Colaboradores e Sociedade e Regeneração Planetária para o Futuro.

No pilar Ambiental, abordamos os

temas materiais do benchmarking: desastres naturais, estratégia climática, biodiversidade e economia circular. No pilar Social, os temas: segurança rodoviária, gestão de colaboradores, relacionamento com comunidades e fornecedores.

Cada subcapítulo apresenta nossa estratégia de gestão, incluindo análise de riscos, impactos, monitoramento de métricas e cases de destaque.

4.1

Regeneração Ambiental para o **Futuro**

A **Regeneração Planetária para o Futuro** está diretamente conectada às temáticas ambientais deste relato. Reconhecemos que nossas atividades devem estar alinhadas a práticas que contribuam para a mitigação de possíveis impactos negativos. Estamos comprometidos em desenvolver iniciativas que não apenas mitiguem riscos ambientais associados às nossas atividades, mas que se adaptem para gerar impactos positivos para o ambiente e a sociedade.

Impacto Ambiental

Efeitos negativos que a implantação, operação e manutenção de rodovias podem ter sobre o meio ambiente. Esses impactos incluem emissões de gases de efeito estufa (GHG), poluição do ar e da água, destruição de habitats naturais, fragmentação de ecossistemas e redução da biodiversidade.

O cumprimento das conformidades ambientais é inegociável. Garantimos que todas as exigências legais sejam rigorosamente atendidas. Estamos focados em avançar em maturidade com a implementação da estratégia ESG e o mapeamento de riscos, que ocorre concomitante, permitirá para os próximos anos que o pilar se desenvolva para além da gestão da conformidade legal.



5 estações
meteorológicas na
CBN e CLN para
monitoramento de chuvas



Troca dos copos descartáveis
por canecas e squeezes em
toda a organização



2,64 toneladas
de resíduos recicladas.



Energia Renovável Aquisição pelo Mercado Livre de energia para a CBN, CRA e CRC.



Projeto de conservação
da preguiça de coleira
(Bradypus Torqua Tus)



423 mudas
de compensação
ambiental plantadas
pela CRA



Projeto Meliponário

IMPORTÂNCIA

O compromisso com o equilíbrio ambiental se reflete em nossas ações voltadas para garantir a sustentabilidade do negócio e o bem-estar das comunidades onde atuamos. Essas práticas asseguram que estamos criando condições sociais, ambientais e econômicas favoráveis para a longevidade do negócio, enquanto colaboramos com o desenvolvimento das regiões que conectamos. Através da mitigação de impactos ambientais e do monitoramento contínuo das áreas sob nossa responsabilidade, buscamos promover um ambiente equilibrado e sustentável.

Gestão de **Meio Ambiente**

A área de Meio Ambiente da Monte Rodovias é vinculada às diretorias tanto de Pernambuco quanto da Bahia, atuando de forma transversal e independente de qualquer setor específico. Embora nossa atuação não gere resultados operacionais diretos, criamos valor significativo por meio da reputação, imagem e alinhamento com o compliance.

4.1.1

Desastres Naturais e Danos Estruturais

Nossos ativos estão sujeitos a danos viários causados por intempéries como chuvas excessivas e incêndios, que impactam pavimentos, drenagens e, principalmente, taludes de corte e aterro. Esses danos, além de prejuízos econômicos, podem gerar riscos imediatos para usuários e colaboradores, e precisam ser mitigados.

A equipe de engenharia é responsável pela parte do pilar ambiental que foca na otimização de insumos, especialmente asfálticos. Além da gestão, conservação, manutenção e ampliação da infraestrutura (capina, roçada, sinalização, pontes, viadutos, terraplenagem e drenagem). Já o setor de gestão

ambiental avalia os riscos antes das obras começarem, com ênfase na drenagem das chuvas.

Temos investido na inovação de nossos processos, e o setor de engenharia, responsável por gerenciar a manutenção das vias, está incluído nessas iniciativas. Buscamos automações e tecnologias que auxiliem na mitigação de riscos.

A equipe de engenharia é composta por colaboradores próprios e terceirizados. Os terceirizados realizam atividades de conservação (roçada, capina) e obras de ampliação (pavimentação, duplicação, etc.), geralmente envolvendo empresas locais.

As áreas de Saúde e Segurança do Trabalho (SST), Responsabilidade Social e Ambiental trabalham em conjunto com a engenharia para fiscalizar os profissionais terceirizados, garantindo a execução adequada dos serviços.

Os principais riscos e impactos ambientais que enfrentamos incluem chuvas atípicas, que podem causar danos à infraestrutura, como o rompimento de taludes, assoreamento de rios e comprometimento da estrutura rodoviária. Além disso, lidamos com solos complexos, como massapê e solos moles, que exigem atenção especial.

INFRAESTRUTURA RESILIENTE

Capacidade das infraestruturas rodoviárias de resistir, absorver e se recuperar rapidamente de eventos climáticos extremos e desastres naturais. Isso inclui inundações, deslizamentos de terra, e outros impactos adversos. A resiliência envolve tanto a robustez física da infraestrutura quanto a capacidade de planejamento e gestão para enfrentar e mitigar riscos.



Registro da Ação de Pavimentação nas rodovias

Objetivo **Estratégico**

Garantir que as infraestruturas rodoviárias sejam resilientes é crucial para a continuidade das operações de transporte, a proteção de investimentos em infraestrutura e a segurança dos usuários das rodovias. Infraestruturas resilientes também ajudam a reduzir os custos de reparação e manutenção após desastres, minimizando interrupções e perdas econômicas.

Estratégia **Temática**

Riscos	Impactos Socioambientais	Impactos Financeiros	Oportunidades
Rompimento de talude	Morte de espécimes da fauna e flora		
Assoreamento de rios e córregos	Morte de espécimes da fauna e flora		
Danos nas estruturas viárias	Ruído excessivo	<ul style="list-style-type: none"> Perda de receita com processos judiciais Perda de receita pelo custo da recuperação dos passivos 	<ul style="list-style-type: none"> Monitoramento Climático para Prevenção de Impactos em Rodovias Promoção de ações positivas perante a sociedade: doações, educação ambiental
Incêndios	Empobrecimento do solo		
Chuvas atípicas	Empobrecimento do solo		

Onde Queremos **Chegar?**

2 a 5 anos

Pioneiros em projetos de tecnologia.

Aderir às certificações ambientais necessárias ao negócio.

5 a 10 anos

Implementação de soluções com IA na engenharia (automações etc.);

Manutenção das certificações ambientais.

10 anos ou mais

Permanecer como empresa de referência no negócio de concessões de rodovias.

Indicadores

+600 manutenção
de drenagem pela CRA

28 km
de pavimento recuperado
pela CRA

5 estações
meteorológicas pela
CBN e CLN

13 km
de pavimento
recuperado pela CRC

3 obras
de recuperação
de Arte Especial

1 obra
de recuperação
de taludes CRA

Gestão dos **Segurança**

Para mitigar e prevenir os danos estruturais causados por desastres naturais, temos implementado:

- ◆ Manutenção dos sistemas de drenagem
- ◆ Desobstrução de bueiros
- ◆ Melhorias na infraestrutura rodoviária
- ◆ Plano de gerenciamento de risco
- ◆ Investimento no relacionamento com a comunidade
- ◆ Monitoramento dos níveis dos rios próximos

Esses processos têm resultado em uma redução significativa de emergências. O último evento de maior preocupação ocorreu em 2020. Embora nossa operação não envolva muitos taludes, pois não atuamos em regiões montanhosas, identificamos pontos críticos em áreas aterradas que demandam monitoramento constante.

Monitoramos o comportamento das estruturas durante desastres naturais. Contamos com pluviômetros que registram as chuvas e fornecem dados para previsões e ações preventivas.

Também estamos desenvolvendo parcerias com a Universidade de Pernambuco para pesquisa e desenvolvimento de reaproveitamento do fresado, e com a Universidade da Bahia, onde doamos materiais para apoiar estudos ambientais.

Em relação aos incêndios, a responsabilidade recai sobre a área de conserva e obras, que atua indiretamente por meio da conservação da faixa de domínio, mantendo a vegetação em níveis controlados para minimizar a propagação de queimadas.

*Indicadores correspondem ao período Janeiro de 2021 a setembro de 2024

4.1.2

Estratégia Climática

A estratégia climática envolve a adaptação e monitoramento de nossas atividades para que possamos garantir a perenidade da Companhia a longo prazo, assim como mitigar riscos físicos e de transição visando uma economia de baixo carbono.

Realizamos o monitoramento das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) das concessionárias com objetivo de gestão interna e controle histórico dos dados de emissões, para possíveis solicitações/cobranças futuras. No entanto, ainda não divulgamos publicamente esses dados.

Entendemos que estamos enquadrados, principalmente, nos escopos 1 e 2, que cobrem combustão estacionária, combustão móvel, resíduos, emissões fugitivas (mínimas) e energia. O Escopo 3 para nosso negócio, estaria direcionado às emissões de GEE dos usuários e, portanto, há um desafio no que diz respeito ao rastreamento e contabilização desses dados.

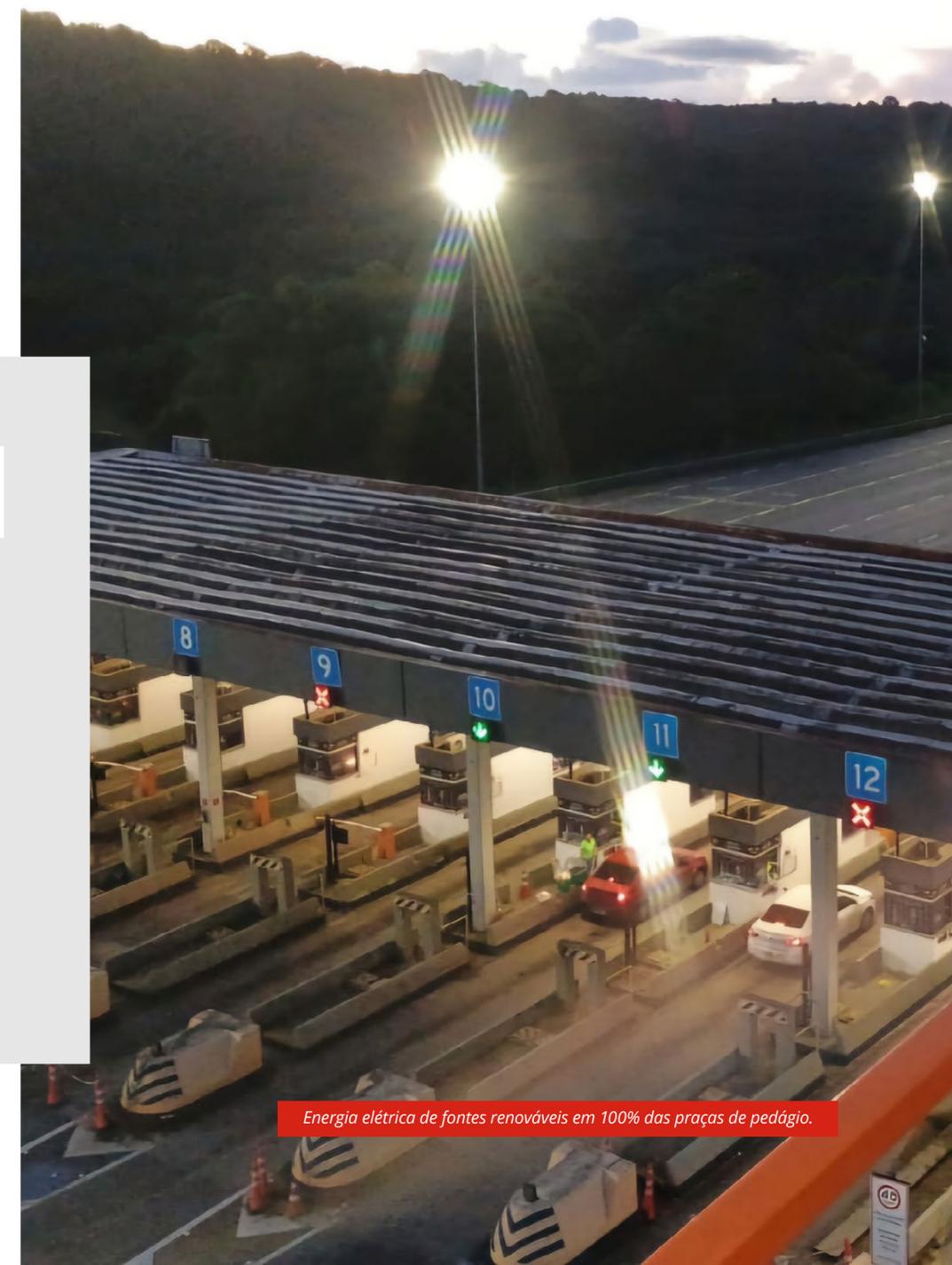
Para escopos 1 e 2, utilizamos calculadoras públicas gratuitas disponíveis na web, com o suporte de um parceiro que nos auxilia nos cálculos. As principais fontes de impacto são os resíduos produzidos e o uso de combustíveis na nossa frota própria, além dos processos nos escritórios, que consideramos como os principais emissores de GEE.

No caso da CRA e CRC (Pernambuco), há a necessidade de enviar os dados de inventário ao poder concedente, Suape e SEPE (respectivamente), assim como para a Associação Brasileira de Rodovias Concessionadas (ABCR), que os incluem em seus relatórios de sustentabilidade. Para as demais concessionárias (CBN e CLN), utilizamos um sistema de controle interno.

Estamos estudando a possibilidade de contratação de um sistema de monitoramento para as quatro concessões, visando aprimorar a gestão desses indicadores e melhorar o controle sobre nossas emissões e gestão de resíduos.

Emissão de Gases de Efeito Estufa

Gases liberados na atmosfera, como CO₂, CH₄ e N₂O, que intensificam o efeito estufa e aquecem o planeta. Resultam de atividades humanas, como a queima de combustíveis fósseis e desmatamento, além de processos naturais.





Registro da Ação de Pavimentação nas rodovias

Objetivo **Estratégico**

Adaptação e Mitigação às Mudanças Climáticas: garantir que as infraestruturas rodoviárias possam suportar condições climáticas futuras mais extremas.

Estratégia **Temática**

Riscos	Impactos Socioambientais	Impactos Financeiros	Oportunidades
Aumento da temperatura do asfalto	Perda de Controle do veículo	Perda de receita (custo com processos)	<ul style="list-style-type: none"> Inovação na produção de asfaltos Adequação para as práticas de estratégias climáticas
Utilização de veículos movidos à combustíveis fósseis	<ul style="list-style-type: none"> Aumento de emissões do GEE Poluição do ar Impactos na saúde da comunidade lindeira 		Adequação da frota - veículos elétricos
Envio de resíduos para aterros sanitários	Aumento de emissões do GEE	Custos com descarte de resíduos em aterro	<ul style="list-style-type: none"> Doação para reciclagem e reutilização dos resíduos gerados; Educação/ sensibilização ambiental Envio de pelo menos 30% dos resíduos gerados para aterros sanitários

Onde Queremos **Chegar?**

2 a 5 anos

Signatários no Pacto Global Brasil;

5 a 10 anos

Adequados quanto às melhores práticas para estratégias climáticas.

10 anos ou mais

Ser referência no setor quanto à melhores práticas para estratégias climáticas.

Indicadores

2.511,8 ton CO₂e
emissões totais de GEE em 2024

Gestão de **Segurança**

Estamos no início da jornada de atuação contra as mudanças climáticas, com uma estratégia em desenvolvimento voltada para a gestão de emissões de GEE. Atualmente, nossa abordagem envolve práticas preventivas, como evitar a geração de resíduos, promover a redução e assegurar a segregação correta. Estamos avançando no processo de inventário de emissões para obter uma visão precisa do impacto, ainda sem metas estabelecidas de redução ou compensação.

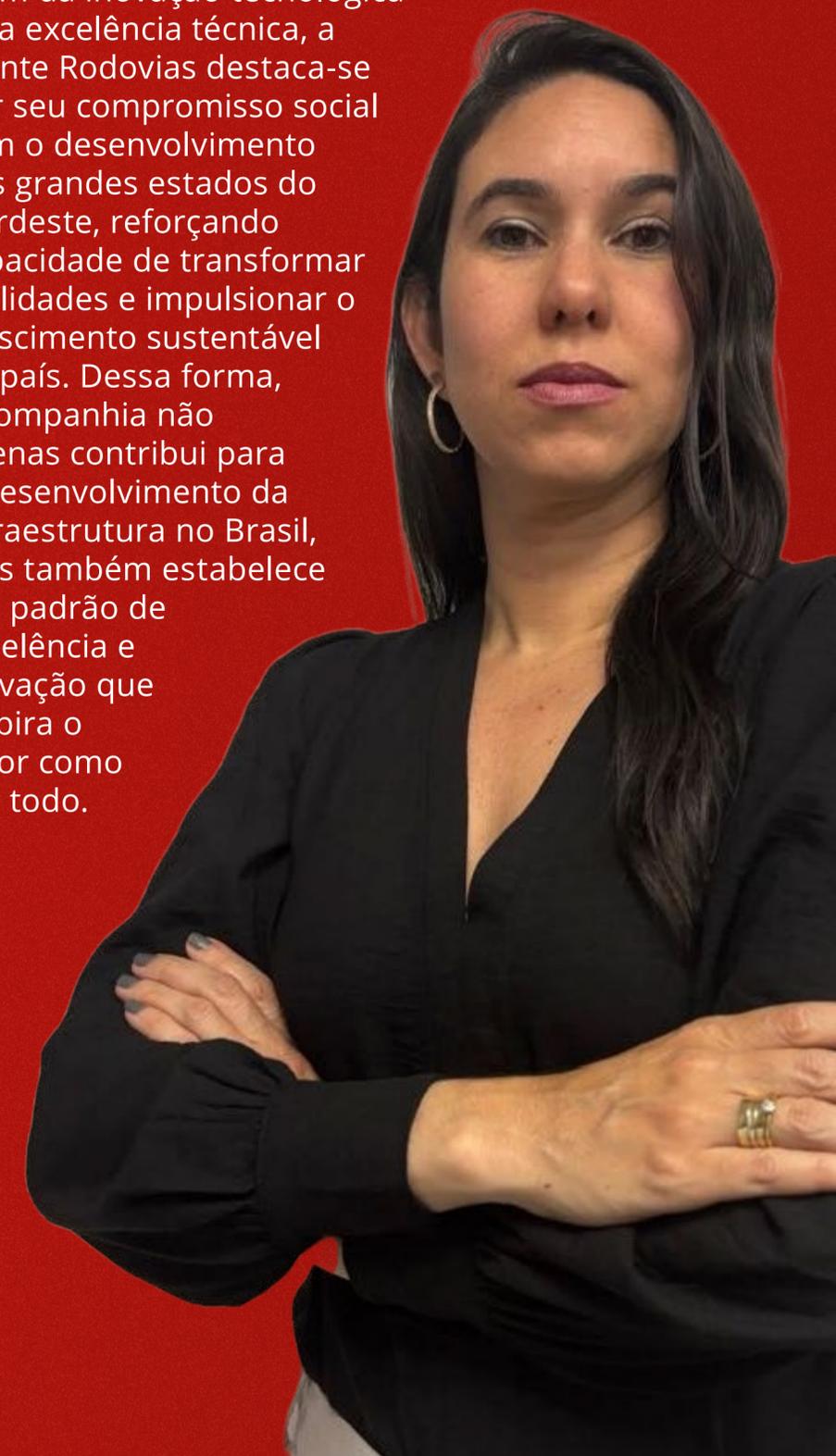
Paralelamente, estamos implementando projetos focados em mitigar os impactos de riscos climáticos em nossas operações.

Em nossas rodovias, utilizamos o asfalto com adição de CAP modificado por polímero, um produto que possui maior resistência as temperaturas elevadas, especialmente considerando as condições climáticas do Nordeste e o tráfego pesado de caminhões. O asfalto convencional possui características na sua composição que podem levar ao escorregamento do revestimento betuminoso, quando submetido ao calor intenso. A adição de polímero aumenta a resistência e vida útil do pavimento e evita deformações em temperaturas que podem ultrapassar 70°C.

A adoção de novas tecnologias tem permitido a criação de sinergias que reduzem custos e liberam recursos para investimentos estratégicos. Essa abordagem ágil e dinâmica reflete-se em grandes projetos, como a iniciativa pioneira de instalação de LEDs nas praças de pedágio, além de obras voltadas para a melhoria estrutural, manutenção e conserva das nossas rodovias. Cada projeto é cuidadosamente planejado e executado, garantindo impactos positivos tanto para a infraestrutura da região quanto para as comunidades envolvidas.

A Monte Rodovias mantém um rigoroso monitoramento de pavimento, sinalização, drenagem, terraplenos e Obras de Arte Especiais (OAEs), além de projetos de recuperação de pavimento, e drenagem. O planejamento e controle de custos também são prioridades, com uma gestão eficiente de contratos, medições, pedidos, pagamentos e orçamentos de CAPEX e OPEX, assegurando a sustentabilidade financeira dos empreendimentos.

Além da inovação tecnológica e da excelência técnica, a Monte Rodovias destaca-se por seu compromisso social com o desenvolvimento dos grandes estados do Nordeste, reforçando capacidade de transformar realidades e impulsionar o crescimento sustentável do país. Dessa forma, a companhia não apenas contribui para o desenvolvimento da infraestrutura no Brasil, mas também estabelece um padrão de excelência e inovação que inspira o setor como um todo.



Patrícia Alves - Diretora de Engenharia



Redução de CO2 com utilização de energia renovável, por meio de Mercado Livre

Embora ainda não tenhamos implementado, estamos estudando a aplicação do “asfalto morno”, uma tecnologia que reduz a temperatura de manuseio durante a aplicação. Essa inovação diminui a exposição dos trabalhadores ao calor extremo, melhorando as condições de segurança e conforto. No entanto, o desafio atual é encontrar empresas no Nordeste que ofereçam esse tipo de serviço, já que a tecnologia ainda é escassa na região.

Além disso, estamos avançando nos estudos para a troca da frota de veículos operacionais por modelos elétricos, uma iniciativa que reforça nosso compromisso com a sustentabilidade e a redução de impactos ambientais.

- ◆ Iluminação LED: Eficiência Energética em Toda a Rede
- ◆ Já realizamos a migração da iluminação de vapor sódio para iluminação LED em todas as rodovias, praças de pedágio e edificações sob nossa gestão. As concessionárias CRC e CLN já atingiram a marca de 100% de iluminação LED, garantindo maior eficiência energética e redução de custos.

- ◆ Energia Renovável: Compromisso com o Meio Ambiente
- ◆ Outro marco importante foi a aquisição de energia renovável por meio do Mercado Livre de Energia para as concessionárias CBN, CRC e CRA. Os certificados adquiridos comprovam a redução significativa de emissões de CO2, com os seguintes resultados:
- ◆ CBN: Deixou de emitir 1.703 toneladas de CO2, equivalente à filtragem de 12.166 árvores.
- ◆ CRC: Deixou de emitir 275 toneladas de CO2, equivalente à filtragem de 1.968 árvores.
- ◆ CRA: Deixou de emitir 665 toneladas de CO2, equivalente à filtragem de 4.753 árvores.

Os cálculos das certificações foram feitos a partir do tipo da energia contratada entre as partes para o ciclo de 2024 a 2029, com referência das diretrizes e boas práticas ambientais do Ministério de Desenvolvimento Brasileiro e do EPA - Environmental Protection Agency dos Estados Unidos

4.1.3

Biodiversidade e Serviços Ecossistêmicos

A harmonização entre o negócio e o ecossistema faz a organização buscar se adequar e se preparar para lidar da melhor maneira com o faixa de domínio, uma vez que estamos inseridos em biomas de mata atlântica, manguezal e costeiro. Bem como com as comunidades locais características: pescadores, ribeirinhas, quilombolas - comunidades tradicionais.

Nossas rodovias atravessam áreas ambientais sensíveis, incluindo cinco Áreas de Proteção Ambiental (APAs), com as quais mantemos parcerias. Participamos ativamente como membros fixos dessas APAs, contribuindo com reformas estruturais de sinalização e com a criação de

projetos como o meliponário, que já foi implementado em três áreas da CLN, com oficinas e entregas ligadas à conservação da biodiversidade.

As questões regulatórias em nossos contratos de concessão exigem monitoramento ambiental, com particular foco na fauna, especialmente no contrato da Bahia Norte, sendo esse um dos itens com maior atenção das nossas condicionantes ambientais. Em Pernambuco, os impactos ambientais são considerados menores. Contudo, mantemos um compromisso com o cumprimento das condicionantes ambientais em todas as regiões onde atuamos.

Atropelamento de Fauna

Fora da faixa de domínio da rodovia, há ocupação desordenada de residências e indústrias, o que impacta o habitat de animais silvestres e domésticos. Animais silvestres frequentemente atravessam a rodovia em busca de novos habitats ou se aproximam do asfalto em dias frios para se aquecer, aproveitando o calor retido pelo asfalto. Já os animais domésticos, como vacas e cavalos, são frequentemente deixados soltos por seus proprietários (comunidade lindeira) para pastar próximo à rodovia. Mesmo com cercas instaladas, muitas vezes as comunidades cortam o cercamento para que os animais acessem a faixa de domínio.

Controle do crescimento da vegetação

Com o apoio de consultorias de meio ambiente fizemos o uso de herbicidas na vegetação que cresce nas proximidades das pistas. Um dos principais motivadores desse controle é a segurança dos colaboradores, já que o corte da vegetação, especialmente em barreiras de concreto que dividem as pistas, expõe os trabalhadores a áreas de tráfego rápido. Embora adotemos todas as medidas de sinalização e proteção, como cones, bandeirinhas e veículos caracterizados, ainda há o risco de falhas humanas, o que pode resultar em acidentes.

Impacto em Habitats Naturais

A construção de rodovias em áreas florestais ou ecologicamente sensíveis pode causar alterações nos habitats naturais

Fragmentação de Ecossistema

Rodovias que cruzam ecossistemas podem influenciar a conectividade ecológica.

Biodiversidade

A atividade de construção pode levar à redução da biodiversidade local à introdução de espécies invasoras.

Objetivo **Estratégico**

Promover a preservação, restauração e uso consciente dos habitats naturais em nossa área de atuação, integrando ações de conservação da biodiversidade e reconstrução de ecossistemas. Por meio de iniciativas que incluem educação ambiental, parcerias com comunidades locais e projetos específicos

Estratégia **Temática**

Riscos	Impactos Socioambientais	Impactos Financeiros	Oportunidades
Derramamento de óleo de máquinas no asfalto	<ul style="list-style-type: none"> Contaminação de flora, corpos hídricos e solo Perda da biodiversidade 	Perda de receita (custo com processos), investimento com adequação de processos/sistemas	Educação/sensibilização ambiental
Aplicação inadequada de herbicidas	<ul style="list-style-type: none"> Contaminação de fauna/flora, corpos hídricos e solo Perda da biodiversidade Segurança do trabalhador 		
Projeto de duplicação de trecho urbano	<ul style="list-style-type: none"> Impactos: comunidades, fauna e flora 		
Atropelamento de animais de grande porte	<ul style="list-style-type: none"> Morte de fauna 	Processos judiciais	
Ruído	<ul style="list-style-type: none"> Estresse, mudanças comportamentais, Interferência na comunicação e alteração dos padrões de movimentação da fauna lindeira 	Perda de receita (custo com processos), investimento com adequação de processos/ sistemas	

Onde Queremos **Chegar?**

2 a 5 anos

Em adequação quanto as melhores práticas para os serviços ecossistêmicos

5 a 10 anos

Totalmente adequada quanto as melhores práticas para os serviços ecossistêmicos.

10 anos ou mais

Referencial quanto as melhores práticas para os serviços ecossistêmicos

Indicadores

2 concessionárias em áreas de proteção ambiental

6 áreas de proteção ambiental e áreas de alto valor de biodiversidade

423 mudas de compensação ambiental pela CRA

CLN

- ♦ APA Rio Capivara
- ♦ APA Joanes/Ipitanga
- ♦ APA Lagoas de Guarajuba
- ♦ APA Litoral Norte
- ♦ APA Plataforma Continental
- ♦ APA Mangue Seco

CBN

- ♦ APA Joanes/Ipitanga

APA refere-se a Área de Proteção Ambiental

Gestão dos **Segurança**

Para preservar e promover a biodiversidade em nossa área de influência, implementamos diversas iniciativas, incluindo:

- ♦ Educação e sensibilização ambiental para colaboradores e comunidades locais;
- ♦ Instalação de passagens de fauna;
- ♦ Projeto Preguiça-de-coleira;
- ♦ Projeto Casa do Mel – Meliponários;
- ♦ Plantio compensatório.

Realizamos a avaliação e mitigação dos impactos em serviços ecossistêmicos por meio de relatórios de monitoramento, indicadores ambientais, inspeções, e aplicação de planos de gerenciamento de riscos e procedimentos estruturados.

Controle do crescimento da **vegetação**

A duplicação de rodovias antes da gestão da Monte gerou compromissos ambientais com o Ministério Público, incluindo o monitoramento das passagens de fauna aérea e terrestre.

Na CLN, já contamos com 10 passagens aéreas e 13 subterrâneas, sendo que em previsão de instalação são 10 (em fase de aprovação pelo Ministério Público). Essas estruturas garantem a travessia segura de animais, reduzindo acidentes, especialmente em áreas como os hotspots da preguiça-de-coleira, espécie endêmica da região. O estudo contínuo dessa espécie, reconhecido pela ONU, reforça a importância das iniciativas, com monitoramento anual da fauna atropelada.

Durante as obras, monitoramos a fauna que pode surgir no local. Contamos com uma equipe responsável por esse acompanhamento e, quando necessário, realizamos o resgate e o remanejamento dos animais para um local seguro, onde são soltos.

Fazemos campanhas de conscientização com placas e ações junto às comunidades para controlar o atropelamento de fauna silvestre e doméstica (bois e cavalos, que frequentemente invadem as rodovias). Usamos panfletos, carros de som e, ao apreender animais, orientamos seus proprietários sobre os riscos de mantê-los soltos.

Gestão de **Ruído e APPs**

Sinalização em pontos críticos e nos PMVs (painéis de mensagens variáveis), além da instalação de lombadas. Também realizamos o monitoramento de Áreas de Preservação Permanente (APPs) e implementamos um programa de gerenciamento de resíduos sólidos.

Nas áreas mais antropizadas da CBN e CLN, temos menor exigência de mitigação ambiental. Seguimos rigorosamente as condicionantes legais e mantemos nosso compromisso com a conservação, mesmo nos locais com menor risco ambiental direto.

Aplicação de **herbicidas**

Em parceria com uma consultoria ambiental estamos estudando o controle do crescimento da vegetação nas rodovias. Também estamos contando com o apoio de órgãos responsáveis pela regulamentação de herbicidas. Antes de qualquer aplicação, verificamos quais herbicidas são autorizados para a região, considerando as características específicas da vegetação e da fauna local.

Nosso foco é garantir que tudo esteja legalmente em conformidade, tanto do ponto de vista ambiental quanto no que diz respeito à segurança dos colaboradores responsáveis pela aplicação. Avaliamos quais EPIs são necessários e os procedimentos adequados para a aplicação segura desses produtos.

Mitigação dos **atropelamentos de Fauna**

Adotamos diversas medidas para mitigar os atropelamentos de fauna nas rodovias sob nossa gestão. Entre elas, destacam-se a instalação e reposição de cercas e defensas para restringir o acesso dos animais às vias, além da construção de passagens seguras para a fauna. Realizamos ações educativas direcionadas às comunidades e usuários, instalamos placas de sinalização específicas e utilizamos painéis de mensagem variáveis para alertas. Nossa equipe de inspeção de tráfego é treinada e capacitada para realizar a remoção de animais de forma segura, garantindo sua integridade e a segurança dos usuários.

CASES

Projeto de Conservação da Preguiça de Coleira

Como parte das ações de compensação socioambiental previstas no Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), firmado entre a Concessionária Litoral Norte (CLN) e o Ministério Público Federal em 2017, foi desenvolvido um projeto para aprofundar o conhecimento sobre a biologia e conservação da preguiça-de-coleira, espécie ameaçada de extinção.

Iniciado em março de 2020 e concluído em janeiro de 2022, o projeto visou investigar a ecologia e as ameaças à espécie, com foco na elaboração de um plano de ação para sua conservação. A pesquisa foi conduzida na Reserva Sapiranga (Bahia) e em áreas adjacentes, incluindo locais em Sergipe, onde 45 indivíduos foram estudados.

Projeto Tamar e Projeto Baleia Jubarte

O Projeto Tamar e o Projeto Baleia Jubarte são referências na conservação da vida marinha no Brasil. Enquanto o Tamar se dedica à proteção das tartarugas marinhas por meio de pesquisa, monitoramento e educação ambiental, o Projeto Baleia Jubarte foca na preservação dessas gigantes dos oceanos, garantindo a conservação de seus habitats e incentivando o turismo sustentável.

A parceria com a Monte Rodovias reforça o compromisso com a responsabilidade socioambiental, com o objetivo de fortalecer iniciativas que garantem um futuro mais sustentável.

Monitoramento e Coleta de Dados

41 preguiças-de-coleira foram capturadas e examinadas, com 17 indivíduos monitorados por rádio-mochilas.

Dados sobre comportamento revelaram um alto índice de repouso (74,3%) e hábitos predominantemente diurnos.

A dieta foi detalhada por meio da identificação e quantificação de espécies vegetais consumidas, contribuindo para o enriquecimento e a restauração de habitats.

Contribuição Comunitária

Moradores locais participaram ativamente, fornecendo informações sobre reprodução e localização de fêmeas com filhotes.

Disseminação e Pesquisa

Foram organizadas expedições de campo, congressos virtuais e a criação de um banco de dados.

Resultados foram submetidos a publicações científicas e integrados ao Plano de Ação Nacional para a Conservação dos Primatas da Mata Atlântica (PAN PPMA).

Os dados gerados durante o projeto subsidiaram estratégias para a conservação da preguiça-de-coleira e outras espécies ameaçadas na Mata Atlântica, com foco no Norte da Bahia. São informações importantes no que diz respeito à expansão de habitats, mitigação de ameaças e redução no declínio populacional em um horizonte de cinco anos.

Embora concluído, o projeto representa um marco no fortalecimento de iniciativas de conservação, promovendo a conscientização sobre a importância da biodiversidade e o engajamento da sociedade para proteger a preguiça-de-coleira e seus ecossistemas.

Meliponário

Em parceria com o conselho gestor da APA Litoral Norte, a Concessionária Litoral Norte, promoveu a construção de meliponários – espaços dedicados à instalação de colmeias de abelhas nativas (meliponíneos). O projeto iniciou em 2020 e a construção do meliponário em março de 2024.

O objetivo foi favorecer a preservação e multiplicação dessas espécies, cuja são abelhas sem ferrão, em três comunidades da região, para então contribuir no processo de polinização, essencial para a dispersão de espécies de árvores nativas e manutenção do equilíbrio ecológico, além de atuar na redução do efeito estufa.



Ação limpeza de Praias no entorno da rodovia Litoral Norte - 68 kg resíduos retirados da praia

4.1.4

Economia Circular e Eficiência de Recursos

Águas

A área ambiental (MA) da Monte Rodovias é a responsável por garantir o cumprimento da legislação e mitigar riscos relacionados à segurança e saúde do trabalho (SST), na gestão da água.

O abastecimento de água provém das concessionárias locais, com captação adicional de poços artesianos para algumas praças de pedágio. A água é destinada ao consumo humano, uso doméstico e para atividades externas, como a limpeza das rodovias.

O monitoramento da qualidade é realizado em atendimento às exigências legais, já que, em geral, os impactos não são causados diretamente pela Monte Rodovias, mas por comunidades e indústrias do entorno. Também monitoramos recursos hídricos, em acordo às licenças ambientais, para prevenir contaminações ou assoreamentos decorrentes de obras - risco mais associado à fase de construção do que à operação regular das rodovias.

+50 Kg

fardamentos doados para cooperativa de **artesãos do Cabo de Santo Agostinho**

Nosso papel regular na coleta e monitoramento de dados de água é justamente obter informações que são posteriormente repassadas aos órgãos públicos e às concessionárias de água, além de garantir a saúde e segurança dos colaboradores.

Efluentes

Nossa atividade empresarial não gera efluentes industriais, apenas sanitários. Em algumas unidades, esses efluentes são direcionados para a rede pública de esgoto, enquanto outras contam com fossas sépticas, sendo o descarte final realizado em estações de tratamento de efluentes.

Resíduos

A gestão de resíduos é feita pela equipe de Meio Ambiente, com ênfase na segregação e reciclagem, buscando evitar aterros. Nas bases operacionais da CLN, CBN e CRC, a gestão ocorre por empresas públicas de coleta. Na CRA, devido à distância dos serviços públicos, temos contrato com empresa específica. Resíduos de manutenção são geridos por terceiros, com contratos que exigem o Manifesto de Transporte de Resíduos (MTR) e as licenças necessárias.

Na CRC, os resíduos recicláveis são segregados e armazenados em baias identificadas e posteriormente, doados para Associação do Paiva, que por sua vez transporta para cooperativa da região em um depósito da Associação de Paiva, que mantém parceria com uma cooperativa. Os resíduos domiciliares comerciais são retirados pela limpeza urbana pública. Animais mortos de pequeno e médio porte são enterrados às margens da rodovia, conforme diretriz do IBAMA, enquanto os de grande porte são levados a aterros sanitários. Embora a incineração seja o ideal, seu alto custo é uma limitação.

A equipe de engenharia é responsável por gerenciar o reaproveitamento de materiais que seriam resíduos de obra, como o fresado do pavimento asfáltico. O fresado é frequentemente doado ou reaproveitado para os municípios ou terceiros para asfaltar vias vicinais e estudamos a possibilidade de venda como insumo na fabricação de outros produtos a possibilidade de venda. Defensas metálicas são doadas a cooperativas e ou vendidas a empresas certificadas. Atividades de corte de mato geram resíduos de massa verde que é coletado e doado para as comunidades realizarem compostagem.

Energia

Possuímos o Selo de Energia Limpa proveniente do uso de energia, com redução de emissão de CO2 na atmosfera, adquirida no Mercado Livre de Energia nas concessionárias CRA, CRC e CBN. A CLN faz uso de energia elétrica da rede, mas está em vias de compra de energia renovável pelo Mercado Livre. Nossa frota própria de veículos opera com combustível misto de etanol e gasolina, e estamos em fase de estudo de viabilidade para a aquisição de veículos elétricos em operações regionais.

Na CRA, estamos em processo de substituição das lâmpadas de vapor de sódio por LED, enquanto na CRC e na CLN já concluímos essa transição, atingindo 100% de cobertura com iluminação LED. Na CBN, o processo ainda não foi iniciado, mas está em nosso planejamento para os próximos anos.

ECONOMIA CIRCULAR E EFICIÊNCIA DE RECURSOS

Referem-se à adoção de práticas que visam minimizar o uso de recursos naturais e reduzir o desperdício pela reutilização, reciclagem e recuperação de materiais na construção, operação e manutenção de infraestruturas rodoviárias. A economia circular busca criar um sistema sustentável em que os materiais são constantemente reutilizados e reciclados, em vez de serem descartados.



Costureiras no curso organizado pela ACEBA com apoio da Monte Rodovias

Objetivo Estratégico

A implementação de práticas de economia circular e eficiência de recursos é crucial para reduzir a demanda por novos materiais, diminuir os impactos ambientais e promover a sustentabilidade a longo prazo. Essas práticas ajudam a preservar recursos naturais, reduzir emissões de GHG associadas à extração e processamento de materiais e minimizar a quantidade de resíduos gerados.

Estratégia Temática

Riscos	Impactos Socioambientais	Impactos Financeiros	Oportunidades
Derramamento de óleo de máquinas no asfalto	Contaminação de cursos de água	<ul style="list-style-type: none"> Perda de receita, pois teremos custos com processos Recuperação dos passivos ambientais 	Promoção de ações positivas perante a sociedade: educação ambiental.
Mau gerenciamento da água	Impacto negativo na saúde e segurança do trabalhador	Não atendimento de requisitos de qualidade	Otimizar o controle de consumo e qualidade.
Contaminação da água de poço usada para abastecimento	Impacto negativo na saúde e segurança do trabalhador	Perda de receita	Otimizar o controle de consumo e qualidade.
Assoreamento de recursos hídricos	<ul style="list-style-type: none"> Relação com a comunidade Poluição do ambiente 	<ul style="list-style-type: none"> Perda de receita Multas 	Intensificar a fiscalização da faixa de domínio
Disposição/ descarte de materiais de obras inadequada	<ul style="list-style-type: none"> Relação com a comunidade Poluição do ambiente 	<ul style="list-style-type: none"> Perda de receita Multas 	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar a economia circular Fortalecer parcerias com as comunidades do entorno Trabalhar educação ambiental
Uso de insumos não sustentáveis	Impacto na imagem da empresa	Perda de receita	Impementar com equipe de suprimentos a compra de insumos certificados e com selos de sustentabilidade.
Bueiros em material PAD que é inflamável	Relação com a comunidade	Perda de receita	Substituição por material não inflamável

Onde Queremos **Chegar?**

2 a 5 anos

Buscar adequação quanto às melhores práticas dos processos de economia circular e eficiência de recursos;

Instalação de estações de tratamento de água para poços artesianos;

Desenvolvimento de estratégias em parceria com a área de suprimentos para integrar a visão ambiental com a economia circular, otimizando recursos e minimizando impactos;

Estabelecimento de parcerias para a comercialização de resíduos;

Venda de resíduos/ materiais para empresas que reaproveitam produtos;

Estudo da utilização de fresado na camada de base do pavimento em parceria com a UFBA e UFPE

Implementação de frota elétrica (nos estados da Bahia e Pernambuco);

Estudo para implantação de painéis solares nas praças de pedágio;

Implementação de energia Limpa do Mercado Livre de Energia na CLN.

5 a 10 anos

Estar completamente ajustada quanto às melhores práticas dos processos de economia circular e eficiência de recursos;

Mobilização unificada em todos os segmentos rodoviários, focando no mapeamento de empresas que prestam serviços no Nordeste, provenientes do Sudeste. Buscamos integrar tecnologias em todos os estados onde operamos, promovendo a eficiência e a inovação em nossas atividades.

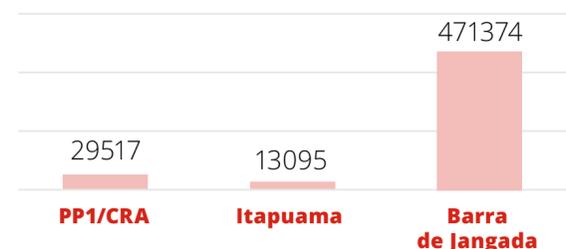
10 anos ou mais

Ser um referencial no mercado quanto às melhores práticas dos processos de economia circular e eficiência de recursos.

Metas e **Métricas**

Águas

Consumo de Água do Poço m³



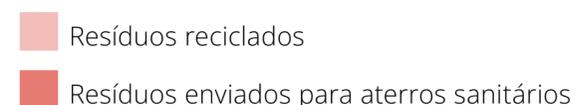
Efluentes Totais Gerados (ton)



**Efluentes da CRA só será coletado em dezembro/2024.

Resíduos

Meta: Redução de 30% do total de resíduos enviados para Aterros Sanitários até 2025



Resíduos Totais Gerados (ton)

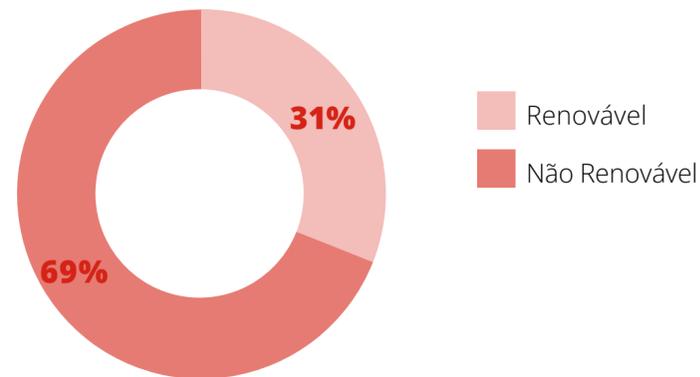


Energia

Objetivo de eficiência energética:

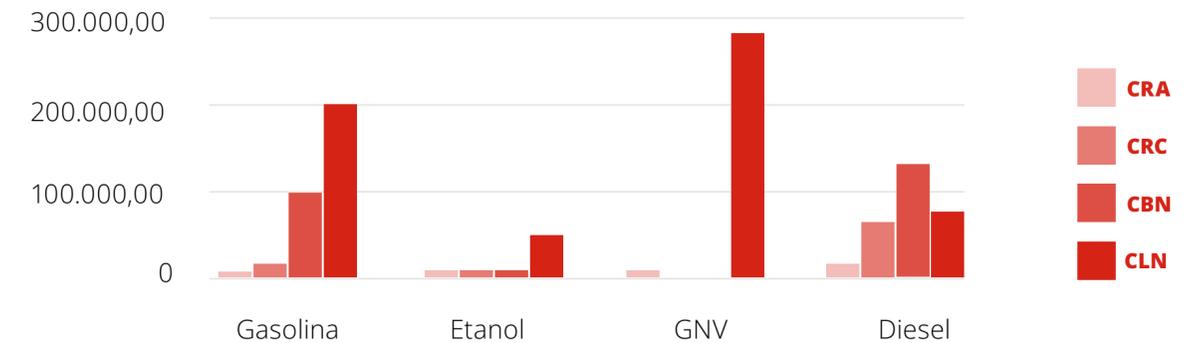
Substituição de lâmpadas vapor de sódio/mercúrio/metálico, fluorescentes, para LED; manutenção preventiva nos quadros elétricos, máquinas e equipamentos, para reduzir a resistência elétrica e resultar em uso mais eficiente da energia.

Energia Elétrica (GJoules)



*Dados de energia elétrica apresentados correspondem às concessionárias CRA, CRC e CLN. Os dados da CBN estão sendo consolidados.

Consumo de Combustível (L)



Indicadores Água

513.986 m³
consumo de água de poço*

30.300 L
consumo de garrafa de água mineral na CRA

1.050.000 ml
consumo de água de carro pipa na CRA

3.873 m³
consumo da rede pública na CRA

*Dados correspondem às concessionárias CRC e CRA. Período de 01 de janeiro a 30 de novembro de 2024

Indicadores Resíduos*

2,64 ton
de resíduos reciclados

352,71 ton
de resíduos não
reciclados

355,35 ton
totais de resíduos
gerados

*Dados compreendem o período de 01 de janeiro a 30 de setembro de 2024

Indicadores Efluentes

449,5 ton
totais de efluentes gerados
e tratados

Indicadores Energia

5.256 GJoules
de energia elétrica total
consumidas*

867.769,62 L
de combustíveis consumidos

Correspondem às concessionárias CRA, CRC e CLN. Os dados da CBN estão sendo consolidados

Gestão de **Segurança**

Águas

A equipe de Meio Ambiente realiza periodicamente o monitoramento da qualidade da água para garantir a segurança dos colaboradores. Esse controle nos permite agir rapidamente em casos de contaminação, como ocorreu na praça 'P1' da CBN, onde, após a detecção de bactérias, acionamos a concessionária local para resolver o problema.

Além disso, monitoramos os recursos hídricos próximos às obras para prevenir assoreamentos e contaminações, assegurando que nossas atividades respeitem o meio ambiente e atendam às exigências legais.

Na área de engenharia, alguns dos nossos processos construtivos envolvem o uso de materiais que, se não forem descartados corretamente, podem poluir o meio ambiente. Por isso, temos uma grande preocupação durante a execução das obras, garantindo que nenhum resíduo fique exposto. Um exemplo disso é o uso constante de máquinas, que utilizam óleo. Durante as obras, realizamos inspeções frequentes para verificar o funcionamento das máquinas e evitar que ocorram vazamentos de óleo que contaminem o solo ou alcancem corpos d'água.

Resíduos

Os resíduos descartados pelos usuários nas rodovias são recolhidos pelos operadores viários e direcionados para as áreas operacionais.

Enfrentamos impactos indiretos devido a disposição ilegal ao longo das rodovias. Embora essa responsabilidade recaia sobre o Estado, realizamos a coleta desses resíduos para garantir a segurança e a qualidade ambiental das rodovias.

O desafio principal é assegurar a segregação correta dentro das unidades administrativas, por isso programamos treinamentos regulares a cada dois meses para os responsáveis.

Para evitar riscos de contaminação e dispersão de resíduos durante as obras, a equipe de engenharia gerencia os materiais utilizados, garantindo um destino adequado e evitando que resíduos fiquem expostos após as manutenções. Realizam inspeções para prevenir a poluição do solo, assegurando que os resíduos de asfalto tenham a destinação correta e não sejam levados para o solo ou recursos hídricos.

Energia

Para gerenciar riscos relacionados à eficiência energética, adotamos diversas abordagens estratégicas:

Uso de energia renovável: adquirimos energia no Mercado Livre de Energia para as concessionárias CRA, CLN e CBN, garantindo fontes renováveis.

Modernização de iluminação: substituímos lâmpadas de vapor de sódio, mercúrio metálico e fluorescentes por LEDs, que são mais eficientes.

Manutenção preventiva: realizamos manutenção regular em quadros elétricos, máquinas e equipamentos, reduzindo a resistência elétrica e otimizando o consumo de energia.

Conscientização interna: promovemos o uso eficiente de energia entre os colaboradores, com foco na redução de emissões de GEE e custos operacionais.



Selo de Energia Limpa

Registro da coleta de resíduos descartados na rodovia

4.2 COLABORADORES E SOCIEDADE

Apresentação das crianças dos projetos realizados em 2024 e desfile produzido pelas mulheres do curso Costura Criativa

4.2.1

Colaboradores e Sociedade

Os **Colaboradores e Sociedade** na Monte Rodovias é um compromisso estratégico com as comunidades impactadas por nossas operações. A visão de sustentabilidade, liderada pela alta gestão, vai além da administração de rodovias e asfalto: reconhecemos nossa obrigação de estar presentes na vida das pessoas. Ao investir em projetos sociais e ambientais, promovemos um ambiente de trabalho saudável, fortalecemos nosso relacionamento com a sociedade e geramos impacto positivo.

As rodovias conectam regiões estratégicas da Bahia e Pernambuco, com trechos turísticos e de integração entre estados. Por isso, além de rodovias seguras, cuidamos das pessoas que vivem no entorno e circulam por elas. O pilar social do ESG é nosso foco central, refletindo essa responsabilidade.

DESTAQUES

Programa **Monte Seu Futuro**

+500

estudantes impactados

Comunidades **Impactadas**

6

pela CRA

5

pela CRC

37

pela CBN

+20

pela CLN

Programa **Monte Sua Carreira**

Programa **Pare e Respire**



R\$ 186 Milhões

investidos de 2021 a 12/2023 em: duplicação, câmeras instaladas, e Reformas das Praças de Pedágios e Prédios Operacionais

Nossas rodovias conectam pessoas e regiões, principalmente em eixos estratégicos da Bahia e Pernambuco, com trechos turísticos e de integração interestadual. Por isso, além de garantir rodovias seguras e eficientes, cuidamos das pessoas que vivem e transitam nessas regiões. E é por esse motivo que o pilar social toma o foco central do ESG desenvolvido na Monte Rodovias.

Gestão do Trabalho e Colaboradores

* **70%** dos nossos colaboradores são do sexo feminino, sendo...

50% de Alta Liderança

80% de colaboradoras das Praças de pedágio

*Dados de 2024

A área de **Gente e Gestão** é responsável por gerenciar os stakeholders internos da Monte Rodovias. Os colaboradores são atores centrais da nossa estratégia social, pois mantemos abordagem de recrutamento geograficamente direcionada, com ações nas comunidades próximas às nossas rodovias, em que o banco de talentos garante que as oportunidades alcancem a população local.

O processo de atração e retenção de pessoas é estruturado para buscar talentos no mercado com um olhar inclusivo e focado em igualdade salarial. Priorizamos uma remuneração justa e buscamos profissionais que impactem positivamente a operação e o entorno da rodovia.

Esse processo tem um impacto significativo, especialmente ao oferecer oportunidades a grupos como mães solo e pessoas que enfrentam dificuldades para ingressar

no mercado de trabalho. Esses colaboradores, além de fortalecerem nossa operação, atuam como agentes de transformação, multiplicando os benefícios para as comunidades onde vivem. Com o objetivo de oferecer melhores oportunidades e crescimento profissional, firmamos uma parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) Pernambuco para disponibilizar dois cursos de qualificação voltados aos colaboradores operacionais desligados. O programa registrou um alto índice de adesão, com 75% dos participantes concluindo as capacitações.

Essa iniciativa visa proporcionar conhecimento e habilidades abrangentes e integradas às áreas profissionais com maior demanda na região de Suape. Além disso, os participantes contam com o suporte da plataforma de empregabilidade do SENAI, que possui uma taxa de reaproveitamento de aproximadamente 90% para o mercado de trabalho.

Diversidade, Equidade e Inclusão

Atuamos com respeito a todas as pessoas e promovemos uma cultura de cuidado mútuo, considerando que nosso manifesto cultural expressa pessoas como um valor cultural para a Monte Rodovias. Nós atuamos com a premissa da diversidade e inclusão, e os resultados da Pesquisa de Clima GPTW, aplicada em maio de 2024, refletem nosso compromisso na prática. Nas três concessões certificadas, as assertivas que mensuraram a percepção dos colaboradores, no que tange o respeito à cor, etnia, sexo, idade e religião, tivemos uma percepção de nossos colaboradores registrada acima de 97% de favorabilidade.

Aqui as pessoas são bem tratadas independentemente de sua...	CBN			CRA			CRC		
	VA	VE	BM	VA	VE	BM	VA	VE	BM
Idade	88	86	97	87	86	97	95	92	97
Cor ou Etnia	94	92	98	97	96	98	100	97	98
Gênero	94	91	98	96	95	98	100	97	98
Orientação Sexual	96	95	98	99	99	98	97	97	98

VA: Visão área / VE: Visão empresa / BM: Benchmarking

COMPROMISSO ONU MULHERES



Somos Signatários da Plataforma de Apoio aos Princípios de Empoderamento Feminino da ONU Mulheres.

E assumimos seu compromisso público para toda a organização, com ações sistemáticas de apoio ao posicionamento social das mulheres com emprego e renda, especialmente no entorno de nossas rodovias..

Mais de 50% de mulheres em cargos de liderança até 2030.

Saúde e Segurança do Trabalho

Nossa abordagem em saúde e segurança cobre todas as instalações e operações, incluindo escritórios, obras, veículos, máquinas e ferramentas, garantindo o uso adequado de EPIs. Além disso, a gestão abrange trabalhadores temporários, colaboradores fixos e empresas terceirizadas que atuam em nossas instalações.

A gestão de Saúde e Segurança do Trabalho (SST) é uma área estratégica, que fazem parte da área de Gente e Gestão da Companhia, e atua em sintonia com o Meio Ambiente e Responsabilidade Social, comprometida com o social e colaborativa com colaboradores e terceiros. Essa integração permite ações alinhadas e focadas na proteção e no bem-estar dos trabalhadores, com autonomia para desenvolver e implementar iniciativas junto às partes interessadas internas.

A SST é uma área valorizada por todos, desde a alta gestão até os terceiros, com liberdade para atuar e criar soluções em parceria com os colaboradores, sempre visando o cumprimento de normas. Em caso de descumprimento, pode haver penalidades que afetam envolvidos diretamente e outras partes interessadas, o que reforça a importância da conformidade e do comprometimento com a segurança e a saúde no ambiente de trabalho.

Objetivo Estratégico

Promover uma jornada do colaborador gerando valor aos stakeholders das relações de trabalho, gerando oportunidades de trabalho que impactem positivamente nas comunidades do entorno de nossas rodovias e na vida de cada colaborador, com saúde e segurança, fundamentando-se nos princípios da legislação trabalhista.

Estratégia Temática

Riscos	Impactos socioambientais	Impactos financeiros	Oportunidades
Não mapeamento dos profissionais em posições chaves	Perda de talento estratégico	Custo de contratação e treinamento	Desenvolver profissionais e promover internamente
Não cumprimento de pagamento de tributos	×	Perdas legais-financeiras	×
Falta de mão de obra qualificada - Nordeste	×	Alto custo de busca de profissionais em outros regiões	Repatriar profissionais da região Nordeste
Saúde e segurança	Morte, afastamento por acidentes/ doenças	penalidades/ multas	Política de segurança consistente
Colaboradores de operação viária	Morte, afastamento por acidentes/ doenças	×	×

Onde Queremos **Chegar?** Metas e **Métricas**

2 a 5 anos

Implementação da Política de Remuneração e Benefícios da Organização posicionando estrategicamente as Concessionárias, de modo competitivo e equilibrado com a mediana de mercado, assegurando a sustentabilidade do negócio, e a proporcionando, com transparência e equidade, a visibilidade de trilha de carreira ao Colaborador da Organização.

5 a 10 anos

Alinhamento da cultura organizacional com o plano de negócio da Organização para geração de valor, movendo as pessoas para o alcance dos resultados.

10 anos ou mais

Ser referência em gestão humana dos recursos com estratégias de engajamento das pessoas e sustentabilidade da Organização.

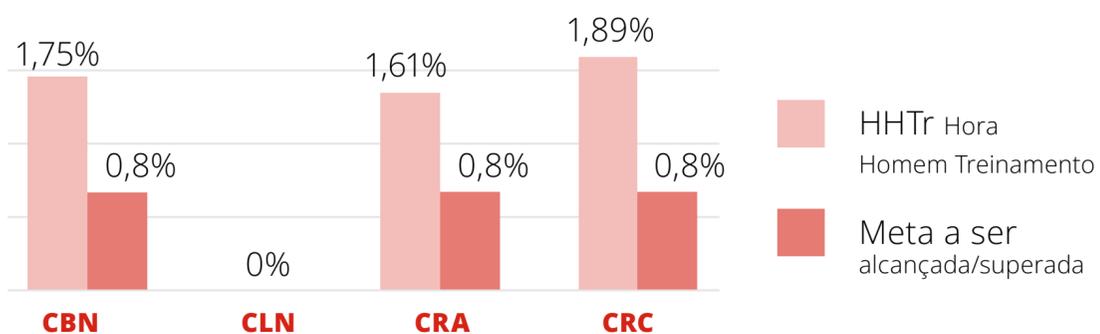
Acidentes

Reativos*

São usados para analisar ocorrências após acidentes ou incidentes. Eles medem eventos que já aconteceram, como a taxa de frequência de acidentes e a taxa de gravidade dos acidentes

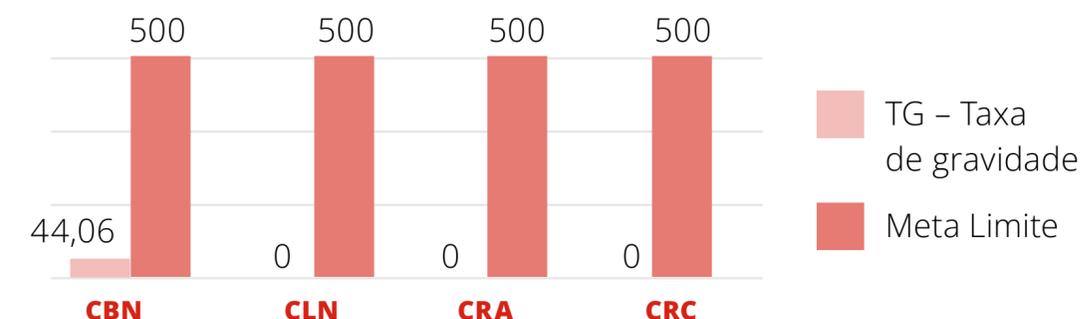


Situações ou comportamentos fora dos padrões de segurança que, se não corrigidos, podem levar a incidentes ou acidentes.



Proativos

São usados para prever se uma determinada situação vai ocorrer no futuro. Eles focam na redução de riscos e na prevenção de acidentes antes mesmo que eles ocorram



Lesões e/ou acidentes relacionados ao trabalho

	Número e índice de óbitos resultantes de acidentes de trabalho	O número e índice de acidentes de trabalho com consequência grave (exceto óbitos)	O número e índice de acidentes de trabalho de comunicação obrigatória	O número de horas trabalhadas	Os principais tipos de acidente de trabalho
CBN	0	0	1	752314	Acidentes por batida contra/queda / falta de atenção / descuido
CLN	0	0	0	636,3	Acidentes por batida contra/queda / falta de atenção / descuido
CRA	0	0	0	318397	Acidentes por batida contra/queda / falta de atenção / descuido
CRC	0	0	0	90881	Acidentes por batida contra/queda / falta de atenção / descuido

Doenças relacionadas ao trabalho

	O número e índice de óbitos resultantes de doenças profissionais	O número de casos de doenças profissionais de comunicação obrigatória	Os principais tipos de doenças profissionais
CBN	0	0	Doenças osteomuscular/ respiratório
CLN	0	0	Doenças do aparelho respiratório/ aparelho geniturinário
CRA	0	0	Doenças do aparelho respiratório/ infecciosas/ sistema nervoso
CRC	0	0	Doença do aparelho respiratório

INDICADORES

Por **Gênero**



Por **Faixa-Etária**



Por **Cor**



Programa **Monte Seu Futuro**

+100 currículos produzidos nas comunidades

+150 cadastros para vagas nas praças de pedágio

+500 estudantes impactados

30 mulheres formadas em curso de costura



Temos na Monte Rodovias, um diferencial competitivo formado por pessoas e processos que adicionam valor ao negócio diariamente, é o nosso jeito MONTE de SER... são pessoas empenhadas em dar o seu melhor, atuando e melhorando continuamente os processos, com ética, competência, foco no resultado e brilho nos olhos. É um jeito fascinante de atuar com criatividade, inovação e, sobretudo, colaboração, gerando resultados com responsabilidade socioambiental.

Somos uma empresa que se posiciona no mundo do trabalho como signatária da ONU Mulheres primando pela diversidade e inclusão, associando à atratividade um clima organizacional acreditado pelos nossos colaboradores com um histórico de Certificação FEEX/ FIA e recentemente GPTW, atestando nosso ambiente de trabalho

com condições psicológicas e emocionais favoráveis ao ato laboral. A certificação de clima reflete a relação justa e de confiança que construímos com nossos colaboradores, e atesta o orgulho de fazer parte das Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, na perceptiva da experiência de nosso colaborador.

Formamos um TIME! Estamos juntos e seguimos juntos nessas rodovias, com princípio éticos, analisando tecnicamente cada KM como donos do negócio, em busca de oferecer uma experiência com conforto e segurança aos nossos usuários. E isso, acontece, obviamente, por termos profissionais engajados transbordando tecnicidade para nossos usuários, com o respeito e o cuidado, na justa proporção das relações de trabalho que estabelecemos com cada um deles, em um ambiente que são escutados e tem seu espaço garantido sob um conceito de governança estratégica, com um canal de ética administrado por Compliance e Riscos, Auditoria de Processos e Ouvidora juntos.

Luciana Barbosa - Gerente de Gente e Gestão

Gestão de **Segurança**

A estratégia de gestão de segurança adotada pela Monte Rodovias para atenuar e evitar impactos negativos em nosso público interno, envolve diretamente a atuação do setor de Gente e Gestão especificamente na área de Saúde e Segurança do Trabalho.

Destacamos iniciativas que priorizam a empregabilidade local, especialmente para funções operacionais. Embora haja limitações operacionais, como a falta de transporte público que dificulta a inserção de pessoas residentes em áreas mais remotas, temos programas de jovem aprendiz e estágio. Nossas sedes contam com banheiros adaptados e estrutura de copa adaptada para colaboradores com deficiência física.

A área de Compliance através do Canal de Ética, é acessível a todo e qualquer colaborador, de forma confidencial, que queira relatar qualquer tipo de situação que encontre desfavorável. Além disso, como parte da área de Gente e Gestão é possível atuar de modo especializado em gente, contando com profissionais com formação em psicologia organizacional e do trabalho, que oferecem orientação psicológica e o suporte em situações que demandem, de forma emergencial.



Gerciane França - Supervisora de Operações de Pernambuco

Pesquisa de Clima Organizacional

Tendo como premissa básica a construção de uma relação de trabalho justa e permeada pela confiança, em 2022 a Monte Rodovias iniciou a aferição da percepção dos colaboradores sobre o ambiente de trabalho com um órgão externo aplicando a Pesquisa de Clima Organizacional. Elegeu um período para coletar os dados com os colaboradores, que respondendo assertivas padronizadas pela metodologia científica mapeou a percepção dos colaboradores sobre aspectos de liderança, de gestão e práticas de recursos humanos, relacionamento com os colegas de trabalho e a infraestrutura da organização em si para visualização das condições de trabalho.

Nos anos de 2022 e 2023 a empresa optou, estrategicamente, por aplicar a Pesquisa FEEX, focada na experiência do colaborador e intermediada pela FIA/USP. Alcançou a favorabilidade acima de 70% do clima organizacional, que conferiu a certificação das 3 Concessões em 2022 (CRA, CRC e CBN) e de duas Concessões em 2023 (CRA e CRC), dando a oportunidade de olharmos mais profundamente os pontos de melhoria e atuar de maneira mais assertiva.

No ano de 2024, dada a construção e ampliação da relação de confiança entre empresa e empregados, optamos por aplicar a pesquisa com a intermediação da metodologia **GPTW**, em que diante das oportunidades foram realizadas ações que contemplassem a melhoria do clima de uma forma geral.

Somos uma das Melhores empresas para se trabalhar no Brasil.



As concessionárias **CRA, CRC e CBN** alcançaram a certificação com o selo **GPTW**. Um resultado do trabalho de todos, e de cada um, representando a percepção dos nossos colaboradores sobre um ambiente de trabalho seguro, com alinhamento cultural, com confiança, respeito, transparência, segurança psicológica e sentimento de pertencimento, que sinaliza o **ORGULHO** de ser Monte Rodovias.

Após a coleta e validação dos dados obtidos pelo órgão externo, as Concessões **CBN, CRA e CRC** alcançaram a certificação do clima organizacional com **Melhores empresas para se trabalhar no Brasil**, um selo inédito que representa a **favorabilidade do clima acima de 70%**, validando a acreditação por meio dos colaboradores que este é um ambiente favorável ao bom exercício laboral, que expressa o orgulho com média **acima de 95% de trabalhar na Monte Rodovias**.

Treinamentos

Investimos no desenvolvimento contínuo de nossos colaboradores por meio de programas e iniciativas estratégicas que fortalecem a liderança e ampliam o conhecimento técnico e comportamental de nossas equipes:

- ♦ **Monte sua Carreira:** Um projeto realizado em parceria com o SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem da Indústria, a qualificação e aperfeiçoamento profissional dos egressos CRA e CRC, com conhecimentos e habilidades abrangentes e integradas nas áreas profissionais com maior demanda na região SUAPE, complementadas com direcionamento VIA SENAI – plataforma de empregabilidade no departamento regional de Pernambuco. Uma ação conjunta de empregabilidade e responsabilidade social.
- ♦ **Programa Parada Obrigatória:** Projeto de desenvolvimento de people skills destinado aos Líderes Operacionais, um treinamento baseado nas competências técnicas, sociais e de gestão de pessoas e processos, promovendo uma atuação mais efetiva e alinhada aos resultados. Um impacto direto para 40 líderes de operação, e, indireto, na qualificação da gestão de todos os colaboradores da operação, com atuação de líderes mais preparados para o desafio diário da liderança.

- ♦ **Treinamento Líder 360:** Destinado a Supervisores e Especialistas, baseado no modelo de Pipeline de Liderança de Ram Charan, desenvolvendo competências nos quatro pilares: Líder de Si, Líder dos Outros, Líder de Resultados e Líder do Futuro.
- ♦ **Treinamentos Personalizados:** Por meio do Procedimento de Treinamento e Desenvolvimento, colaboradores podem identificar necessidades de capacitação relacionadas à sua área de atuação. Após aprovação orçamentária, têm a oportunidade de ampliar seus conhecimentos e impulsionar sua carreira, amplificando sua capacidade de atuação e qualificando sua entrega. Impacto em 100% dos Colaboradores da Organização.



Registros do treinamento contra assédio realizado pelas áreas de SST e Compliance para terceirizados



Saúde e Segurança dos Colaboradores

Para assegurar a eficácia da SST, adotamos processos de comunicação, treinamento e engajamento regulares para conscientizar sobre riscos, procedimentos de segurança e uso de EPIs. A CIPA atua como canal de diálogo direto entre colaboradores e empresa para questões de saúde e segurança. E promovemos campanhas, eventos e programas voltados à construção de uma cultura de segurança.

A Política de Saúde e Segurança é expressa por meio de procedimentos e processos. Demonstra o compromisso da empresa com a saúde e segurança dos colaboradores. Envolvemos todos os níveis hierárquicos da organização, desde o exame médico admissional e periódico, ao acompanhamento da saúde do colaborador.

Além dos procedimentos voltados à segurança ocupacional, garantimos

que todos os processos sejam acompanhados de forma abrangente, envolvendo colaboradores próprios e terceiros. Isso inclui:

- ♦ **Treinamentos contínuos** para capacitação sobre práticas seguras;
- ♦ **Entrega e fiscalização do uso de EPIs**, assegurando a proteção individual;
- ♦ **Monitoramento constante das atividades**, com foco em prevenir incidentes;
- ♦ **Liberação controlada de atividades não rotineiras**, priorizando a avaliação de riscos.

O setor de saúde ocupacional desempenha um papel estratégico ao propor medidas e soluções que minimizam os riscos associados a cada atividade.

Estratégia adotada para identificação de perigos, avaliação de riscos e investigação de incidentes:

Identificação de perigos

Processo de reconhecimento de fatores que podem causar danos à saúde ou à segurança dos trabalhadores

Avaliação de riscos

Análise da probabilidade e da gravidade dos danos que podem ocorrer em decorrência dos perigos identificados

Investigação de incidentes

Análise detalhada de acidentes, incidentes e quase acidentes, com o objetivo de identificar as causas e implementar medidas corretivas para prevenir sua ocorrência futura



Palestra para colaboradores sobre autocuidado e inteligência emocional com a Assistente Social Andrezza Pinheiro



Colaboradores Monte Rodovias Pernambuco

Remuneração e Benefícios

Primando pela saúde e qualidade de vida dos colaboradores, a Monte Rodovias oferece uma proposta de remuneração estrategicamente posicionada na mediana de mercado, gerando equilíbrio interno e externo respeitando uma amplitude de carreira sustentável ao negócio. Assim, segue com um pacote de benefícios diferenciado, que faz uma composição de remuneração indireta, valorizando assim, cada colaborador e seus familiares.



Assistência Médica com cobertura nacional



Auxílio Alimentação ou refeição



Seguro de vida



Auxílio Transporte



Assistência Odontológica



Gympass/Wellhub



Auxílio funeral
extensivo aos familiares



Cesta Natalina



Participação nos lucros e Resultados



Auxílio Conectividade
conforme elegibilidade.



Auxílio Creche
conforme elegibilidade.



Auster: Plataforma de apoio psicológico, nutricional, jurídico e personal trainer extensivo aos familiares.

CASES

Projeto Monte Sua Carreira

A Monte Rodovias, em parceria com o SENAI, financia cursos de qualificação profissional para colaboradores que tiveram seus contratos rescindidos devido à inovação no sistema de autoatendimento. A iniciativa visa oferecer oportunidades de aperfeiçoamento e capacitação, apoiando a realocação desses profissionais no mercado de trabalho.

Os cursos foram cuidadosamente selecionados para atender às demandas locais, garantindo uma escolha assertiva e alinhada com as necessidades do setor. Além disso, a Monte Rodovias acompanha o progresso dos participantes, promovendo seu desenvolvimento e reintegração profissional.

Até o momento, mais de 30 pessoas foram impactadas diretamente por essa ação estratégica da companhia. O projeto, que registrou um alto índice de adesão (com 75% dos participantes concluindo as capacitações), continuará sendo implementado em casos de desligamentos futuros. A parceria com o SENAI, que possui uma taxa de reaproveitamento de aproximadamente 90% para o mercado de trabalho, reforça o sucesso e a eficácia dessa iniciativa.

Projeto Recrutamento em Massa

Pensando em promover diretamente o impacto na capacitação e contratação de profissionais no entorno de nossas rodovias, a área de DHO (Desenvolvimento Humano e Organizacional), em parceria com a área de Responsabilidade Social, recrutou mais de 50 profissionais das comunidades vizinhas. Essa iniciativa contou com ações de recrutamento in loco, realizadas nas comunidades com o apoio direto das associações de moradores.

Nosso time de psicólogos foi responsável por avaliar perfis, aplicar testes psicotécnicos e conduzir processos de seleção, identificando profissionais alinhados às necessidades do negócio e às oportunidades de trabalho disponíveis na organização. Essa foi uma rica experiência, construída em parceria entre empresa e sociedade civil, que reforça nosso compromisso com o desenvolvimento local e social no entorno de nossas rodovias.

Além disso, incentivamos o bem-estar dos nossos colaboradores, proporcionando momentos de cuidado e pausa. Um exemplo disso foi a iniciativa do Outubro Rosa, em que oferecemos um momento dedicado ao autocuidado, com atividades como cuidados com a pele e maquiagem, reforçando a importância da saúde e da qualidade de vida.

Programa Pare e Respire

O projeto foi criado como ação de resposta no Plano de Intervenção de Clima, a partir dos dados oriundos da Pesquisa GPTW, com o objetivo de promover um momento estruturado de escuta qualificada para tornar o ambiente de trabalho mais seguro e saudável psicologicamente. Em sua primeira edição, o Pare e Respire foi uma ação conjunta da área de DHO - Desenvolvimento Humano e Organizacional com a área de Saúde e Segurança, remetendo a Saúde Mental voltada ao mês da prevenção ao suicídio, criando um momento acolhedor de fala e escuta, de maneira segura e por profissionais qualificados, psicólogos, higienista ocupacional e médico do trabalho. Impactando diretamente mais de 750 pessoas, diretos e indiretos.

O Projeto segue com rodas de conversa sistemáticas, em uma agenda com temas correlacionados à Saúde Mental do trabalhador, qualificando o ambiente de trabalho com confiança e segurança psicológica.

4.2.2 Segurança Rodoviária

Refere-se às práticas e medidas adotadas para prevenir acidentes de trânsito, reduzir a gravidade das colisões e proteger a vida e a saúde dos usuários das rodovias, incluindo motoristas, passageiros e pedestres. Isso inclui engenharia rodoviária, educação pública, fiscalização e regulamentação de tráfego.

Nos preocupamos com a segurança e a qualidade das rodovias, garantindo trafegabilidade com baixo risco, para turistas e empresas que utilizam nossas vias.



Silvio Melo - Inspetor de tráfego
Concessionária Rota dos Coqueiros

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação — **Capital Intelectual**

A segurança rodoviária é uma prioridade estratégica. Reflete nosso compromisso com a qualidade de vida de colaboradores, parceiros e usuários. Estamos constantemente atentos a inovações tecnológicas, infraestrutura avançada e soluções de ponta que elevem os padrões de segurança e eficiência em nossas operações.

Nossas iniciativas incluem:

- ◆ Engenharia Rodoviária e Infraestrutura: Implementação de melhorias no design das rodovias, como barreiras de segurança, sinalização eficiente e iluminação otimizada.
- ◆ Tecnologia e Inovação: Uso de tecnologias avançadas para prevenir acidentes, agilizar a resposta a incidentes e aumentar a segurança geral.
- ◆ Planejamento e Infraestruturas Resilientes: Desenvolvimento de projetos que minimizem impactos de emergências, garantindo a funcionalidade das rodovias mesmo em condições adversas.

Objetivo Estratégico

Salvar vidas e reduzir os custos econômicos e sociais associados aos acidentes de trânsito. Melhorar a segurança nas rodovias contribui para a qualidade de vida das pessoas, diminui os gastos com saúde e promove um ambiente de transporte mais seguro e eficiente.



Silvio Melo - Inspetor de tráfego Concessionária Rota dos Coqueiros

Estratégia Temática

Riscos	Impactos Socioambientais	Impactos Financeiros	Oportunidades
Falta de sinalização adequada	Acidentes, perdas de vidas, ferimentos e trauma psicológico;	<ul style="list-style-type: none"> Despesas médicas e reparações na infraestrutura rodoviária 	Implementação de projetos para modernização da sinalização rodoviária (vertical e horizontal).
Descumprimento das normas de tráfego por motoristas imprudentes	Congestionamentos; Aumento da emissão de gases poluentes;	<ul style="list-style-type: none"> Multas e penalizações regulatórias associadas à falta de fiscalização adequada. Redução da receita devido à perda de confiança de usuários e stakeholders 	Campanhas educativas para conscientização sobre segurança no trânsito.
Condições climáticas adversas (chuva e neblina)	Degradação ambiental (acúmulo de resíduos nas margens das rodovias)	<ul style="list-style-type: none"> Aumento de custos com reparos na infraestrutura devido à deterioração causada pelas condições climáticas. Indenizações relacionadas a acidentes causados por baixa visibilidade ou pistas escorregadias. 	Implementação de projetos para modernização da sinalização rodoviária (vertical e horizontal), e manutenção do bom funcionamento das drenagens
Presença de animais na pista	<ul style="list-style-type: none"> Riscos de atropelamento, com impactos negativos na biodiversidade e na segurança dos motoristas. Possibilidade de acidentes envolvendo veículos, gerando danos ambientais e sociais. 	<ul style="list-style-type: none"> Custos relacionados a acidentes e reparos nos veículos. Geração de despesas adicionais com compensações ambientais. 	<p>Monitoramento das áreas com maior incidência para ações preventivas.</p> <p>Parcerias com ONGs e entidades ambientais para proteção da fauna local.</p>

Onde Queremos **Chegar?**

2 a 5 anos

- ◆ Continuar investindo na modernização e manutenção da infraestrutura e sinalização rodoviária, garantindo que todas as vias estejam em condições ideais de segurança;
- ◆ Manter a promoção de ações de conscientização aos usuários do sistema.

5 a 10 anos

Instituir a meta zero acidentes fatais ou graves em nossas rodovias.

10 ou mais anos

Criar e manter uma cultura de segurança entre usuários e colaboradores.

Indicadores **CRA, CRC, CBN** e **CLN**

*Dados de janeiro a novembro de 2024

Atendimentos Mecânicos

CRA	1574	CRC	396
CBN	6985	CLN	4261

Atendimentos com Remoção

CRA	1749	CRC	357
CBN	4873	CLN	1714

Atendimentos médicos

CRA	107	CRC	63
CBN	978	CLN	1467

R\$ 186 Milhões

investidos de 2021 a 12/2023 em:

3 km de duplicação, **108** câmeras instaladas, e **11** Reformas das Praças de Pedágios e Prédios Operacionais (CBN, CRA E CRC)

Gestão de **Segurança**

A gestão passivos potenciais relacionados à segurança rodoviária é realizada com base em dados e intervenções estratégicas. Identificamos pontos críticos por meio da análise de acidentes, permitindo ações específicas, como melhorias na sinalização e ajustes no tráfego.

Promovemos campanhas educativas para motoristas, pedestres e ciclistas, abordando práticas seguras, como o uso do cinto de segurança, respeito às faixas de pedestres e cumprimento dos limites de velocidade. Investimos na modernização da infraestrutura viária, garantindo sinalização adequada, manutenção preventiva das estradas e instalação de redutores de velocidade em áreas de maior pontencial. Entre as principais iniciativas estão:

Infraestrutura Viária

- ◆ Recuperação e revitalização da sinalização horizontal e vertical
- ◆ Implantação de fibra óptica
Investimento em digitalização nas praças de pedágio, com instalação de alta tecnologia para autoatendimento e pagamento por NFC (aproximação) reduzindo engarrafamentos e tempo de paradas durante a viagem.
- ◆ Instalação de câmeras de alta resolução em pontos estratégicos para monitoramento contínuo.
- ◆ Manutenção de drenagens (evitar alagamentos)
- ◆ Manutenção da vegetação (evitar obstrução das placas viárias)



Remoção de massa verde na Linha Verde da BA-099



Registro do Centro de Controle de Operações

Tecnologia e Monitoramento

A modernização do Centro de Controle de Operações (CCO) na Rota do Atlântico (CRA), em Pernambuco, reforça nossa posição de vanguarda ao contar com **o maior e mais tecnológico centro do Brasil**, graças à implantação de sistemas avançados de registro e monitoramento de tráfego que elevam a eficiência operacional e agilizam a tomada de decisões.

Aliada a isso, a **aquisição de Painéis Móveis Viários (PMVs)** permite a veiculação de mensagens educativas e informações em tempo real, enquanto a **instalação dos totens de LED**, com conteúdo interativo, intensificam nossas campanhas de conscientização e ampliam a comunicação com os usuários, consolidando um ambiente mais seguro e confiável para todos.



Blitz Educativa com o Batalhão de Polícia Rodoviária da BA

Capacitação e Educação

Para sustentar essas inovações, investimos em **treinamento contínuo das equipes** e realizamos blitz educativas, além de promover ações em escolas que fomentam a conscientização sobre segurança no trânsito desde cedo.

Nosso **Plano de Relacionamento com a Imprensa** amplia o alcance de campanhas e mensagens, contribuindo para reforçar a imagem da Monte Rodovias como referência em boas práticas de governança e prestação de serviços, ao mesmo tempo em que fortalece nossos laços com a comunidade e demais stakeholders.



Painel de LED informativo, com dicas de segurança viária

Segurança Comunitária Técnicas

Com foco na proteção e na inclusão, priorizamos **a construção e manutenção de passarelas seguras**, inclusive em áreas quilombolas de grande fluxo de pessoas, assegurando a todos o acesso facilitado e a mobilidade urbana integrada.

Também implantamos **infraestrutura dedicada a pedestres**, como lombadas, passagens elevadas e paradas de ônibus em locais estratégicos, sobretudo em obras de duplicação, reforçando nosso compromisso com soluções sustentáveis que aprimoram a qualidade de vida e a segurança de todos os usuários das vias

CASES

Programa de Sensibilização aos Usuários

Com o objetivo de conscientizar os usuários das rodovias, o programa promove ações educativas que destacam a importância de seguir as normas de trânsito e adotar comportamentos seguros.

As iniciativas incluem:

- ♦ Blitz educativas trimestrais, realizadas em parceria com o Batalhão de Polícia Rodoviária, para orientar motoristas e passageiros sobre boas práticas no trânsito;
- ♦ Simulador de embriaguez, presente em blitz especiais, permitindo que os participantes experimentem, de forma segura, os impactos do consumo de álcool na condução;
- ♦ Programa de educação para motociclistas, desenvolvido em colaboração com o Grupo de Apoio ao Motociclista e Garupa, de Salvador, com foco em segurança e prevenção de acidentes.
- ♦ Blitz Educativa para os ciclistas que utilizam a ciclovia da CRC: parceria com o DER e BPTAN

Por meio dessas ações, buscamos sensibilizar e engajar os usuários na construção de um trânsito mais responsável e seguro para todos.



Digitalização e Autoatendimento nos Pedágios

A Monte Rodovias reforça seu compromisso com inovação e sustentabilidade ao implementar a digitalização e o autoatendimento nas praças de pedágio, transformando a Rota dos Coqueiros em um projeto pioneiro no Brasil. Essa iniciativa vai além de substituir operadores manuais: ao eliminar filas, oferecer múltiplas formas de pagamento (cartões, Pix, carteiras digitais e dinheiro) e dispensar a impressão de recibos, reduzimos significativamente custos operacionais, otimizamos o consumo de energia e minimizamos a geração de resíduos.

Esse modelo reforça a visão de eficiência financeira e

de governança: os recursos economizados podem ser redirecionados para outras frentes de investimento. Paralelamente, a experiência do usuário é aprimorada por um sistema mais ágil, seguro e inclusivo, que respeita a cultura de pagamento em dinheiro comum em Pernambuco e ao mesmo tempo estimula opções digitais.

Ao reduzir a necessidade de grandes estruturas físicas, de impostos associados ao emprego direto nessa função e de impressão de comprovantes, a Monte Rodovias contribui para a diminuição da pegada de carbono. Isso gera ganhos tangíveis em sustentabilidade.



Rodovias são mais do que caminhos, elas conectam vidas. Nenhuma estrada existe sem as pessoas que a constroem, utilizam e vivem ao seu redor. É a partir deste princípio que trabalhamos pelo progresso das comunidades, municípios e estados onde a Monte Rodovias está hoje presente.

Cada ação aqui realizada é feita de maneira personalizada, entendendo as reais necessidades, dinâmicas sociais e sensibilidades de cada grupo social que está ao redor das nossas rodovias.

Esse compromisso vai além de gerir ativos. Transformamos infraestrutura em conexões humanas, relações duradouras baseadas na lealdade e transparência da comunicação e promovemos impactos positivos que fortalecem o todo. Porque acreditamos que, ao apoiar as pessoas, pavimentamos não apenas estradas, mas o futuro.

Greici Vidaletti
 Coordenadora de Comunicação, Responsabilidade Social e Sustentabilidade Monte Rodovias

4.2.3

Responsabilidade social: **Relacionamento com a Comunidade**

Promover justiça social, melhorar a qualidade de vida das populações do entorno e construir um diálogo transparente são pilares centrais do nosso trabalho com as comunidades. Nosso compromisso vai além das rodovias e usuários: buscamos soluções que considerem os direitos humanos e os interesses locais, minimizando impactos negativos e maximizando benefícios para todos os stakeholders.

Nos últimos anos, transformamos nossa abordagem, passando de ações pontuais para projetos ativos e perenes. Hoje, contamos com mapeamentos detalhados das comunidades, entendendo suas

necessidades e aplicando projetos de longo prazo que fortalecem a confiança e a parceria. Esse esforço inclui educação em segurança no trânsito, consulta comunitária para decisões informadas e respeito às particularidades culturais e ambientais das regiões onde atuamos.

Mais do que evitar conflitos, trabalhamos para criar benefícios reais, desde a geração de impactos econômicos positivos até o fortalecimento da resiliência comunitária. Essa nova visão é o alicerce de um relacionamento que valoriza as comunidades como parte essencial do nosso compromisso com a sustentabilidade.

Objetivo Estratégico

Garantir a segurança nas rodovias é essencial para melhorar a qualidade de vida, reduzir os custos com saúde pública e promover um sistema de transporte mais eficiente. Como concessionária, nossa missão é assegurar que as rodovias, estejam sempre em condições ideais de uso, conectando regiões e pessoas com infraestrutura segura e de alta qualidade.

Estratégia Temática

Riscos	Impactos Socioambientais	Impactos Financeiros	Oportunidades
Crescimento populacional desordenado das áreas ao redor das rodovias	Percepção negativa por parte das comunidades locais e governos	Custos com readequações de infraestrutura para acompanhar o crescimento desordenado, como novas passarelas e acessos.	Implementação de trabalhos sociais junto à comunidade
Licença social para operar	Não cumprimento das obrigações contratuais	Penalidades contratuais ou multas decorrentes de descumprimentos das obrigações ambientais e sociais.	Bom relacionamento com as comunidades e governantes locais
Conflito entre exigências técnicas e demandas comunitárias	Desgaste no relacionamento com a comunidade	Custos indiretos, como necessidade de intervenções extras, atrasos nas operações e despesas adicionais com segurança	Acolher demandas das comunidades e atuar como facilitador junto aos órgãos reguladores para avaliar a viabilidade de intervenções, reforçando o compromisso com o diálogo transparente e responsável.
Manifestações	Interrupções na operação, afetando a mobilidade e o bem-estar dos usuários das rodovias	Perda de receita devido à interrupção dos serviços	Criar mecanismos de diálogo preventivo, como encontros periódicos com lideranças, para identificar e encaminhar demandas antes que evoluam para conflitos.
Presença do tráfego nas comunidades	Riscos à segurança de colaboradores e da comunidade, além de limitar a ação e monitoramento ambiental, como o uso de drones para acompanhar áreas verdes.	Limitações operacionais	Estabelecer programas sociais focados em capacitação profissional e inclusão no mercado de trabalho, visando reduzir vulnerabilidades e fortalecer a segurança local.
Imputação indevida de responsabilidades	Imagem e o relacionamento com as partes interessadas.	Processos jurídicos	Desenvolver campanhas educativas para esclarecer as atribuições da concessionária e dos órgãos públicos, reforçando a confiança da comunidade e a transparência na comunicação.
Relacionamento com a imprensa	Percepção pública negativa sobre a empresa	Reduzir a confiança de investidores e impactar o valor da marca	Utilizar projetos sociais e ambientais para fortalecer a imagem positiva da concessionária, comunicando os impactos reais e tangíveis gerados junto às comunidades e stakeholders.

Onde Queremos **Chegar?**

2 a 5 anos

Mapear todas as comunidades lindeiras às rodovias nas nossas Concessões na Bahia e em Pernambuco até 2027

Fortalecer o programa Monte Seu Futuro, capacitando 2 mil novos participantes até 2027.

5 a 10 anos

Estabelecer um modelo de relacionamento que integre a comunidade no planejamento de obras e serviços, com consultas periódicas.

Consolidar o “Monte Nosso Planeta” como referência estadual em programas socioambientais.

10 anos ou mais

Tornar as comunidades autossuficientes através de ações perenes de capacitação profissional e educação ambiental.

Integrar a sustentabilidade ao ciclo de vida das rodovias, impactando positivamente o meio ambiente e as gerações futuras.

Metas e **Métricas**

Objetivo 1

Ampliar o alcance das ações sociais e de saúde

Metas	Realizado	Status
Realizar 2.000 exames gratuitos anuais em bairros periféricos de Salvador e RM	1.500 exames até 2024	
Expandir o número de palestras de segurança viária para 15 palestras anuais	10 palestras até 2024	
Distribuir 12.000 materiais educativos por ano, aumentando a conscientização sobre segurança viária	10.000 materiais educativos em 2024	

Objetivo 2

Implementar um Programa de Infraestrutura Sustentável

Metas
Criar 3 novos projetos de reutilização de resíduos sólidos, com destaque para materiais como pneus e asfalto reciclado, até 2026
Reduzir em 30% o descarte de resíduos não reaproveitados nas operações de manutenção da rodovia até 2027.

meta parcialmente atingida Meta próxima de ser alcançada meta atingida

Objetivo 3

Fortalecer o relacionamento com as comunidades no entorno das rodovias

Metas	Realizado	Status
Garantir 50 contatos mensais com lideranças comunitárias formais e informais	+20/mês em 2024	
Ampliar o programa de relacionamento para atender 100% das comunidades identificadas abaixo:		
CBN — Alcançar 37 comunidades	meta atingida	
CLN — Alcançar +22 comunidades	+20 até 2024	
CRA — Alcançar 8 comunidades	6 até 2024	
CRC — Alcançar 6 comunidades	5 até 2024	

Indicadores **CBN** e **CLN**

Líderes Comunitários e Associação de Moradores

+50 contatos durante o mês com lideranças (formais ou informais)

Comunidades no entorno
CBN 37 **CLN +20**

Campanha "As melhores rotas de São João passam por aqui"

8 mil guias de São João distribuídos no Jornal "A Tarde"

233 mil tiragens digitais do guia com rotas municipais

55 mil Visualizações nacionais das rotas nas redes sociais

Vulnerabilidade Social

140 Toneladas de cestas básicas

Para o Programa Estadual de Combate à Fome do Governo do **Estado da Bahia**

150 Toneladas de água mineral

Enviadas para o **Rio Grande do Sul**, via fretamento aéreo.

Prestação de serviço gratuito na periferia de **Salvador e RM**

+1.5 mil exames realizados

10 palestras de segurança viária

+15 mil pessoas impactadas

+10 mil Materiais educativos

Indicadores **CRA** e **CRC**

Comunidades no entorno

CRA 6 **CRC 5**

Adoção de sala de aula e apoio de conservação na escola Filantrópica Lar de Clara

2 salas de aula adquiridas em 2024

56 alunos de ensino fundamental assistidos

28 ações do Programa de Gestão Social para a Rota dos Coqueiros

50 quilos de fardamento doados para cooperativa

De outubro de 2023 - início de contrato Ecoassociados - até início de agosto 2024)

Datas	Concessão	Ações Realizadas
Janeiro	CRC	Educação no Trânsito: Blitz Educativa - entrega de lixocar
		Coleta de efluentes na sede da Rota dos Coqueiros - voluntariado
	CLN	Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Emaús
	CRA e CRC	Ações contínuas Lar de Clara
Fevereiro	CRC	Blitz Educativa de volta às aulas - Escola Santa Maria
		Sensibilização dos colaboradores para as atividades de voluntários
		Sensibilização período de reprodução dos caranguejos - Paiva
		Sensibilização sobre o Agente de Defesa Ambiental - Terceiros
		Impacto resíduos sólidos no meio ambiente - Escola Mun. M ^a Madalena Tabosa
	CBN	Ação educativa sobre segurança viária na Escola Municipal de Futurama
	CBN	Ação educativa sobre segurança viária na Escola Santa Rosa
	CLN	Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Emaús
	CRA e CRC	Ações contínuas Lar de Clara
Março	CRC	Abordagem educativa de violência contra mulher - Unidade de Saúde de Itaupama
		Campanha arrecadação do óleo de cozinha - Escola Mun. Wolney da Costa Machado
		Festival Sociocultural Esportivo O Rei da Praia - Paiva
		Dia Mundial da água - Entorno Rodovia
		Ação contra o resíduos sólidos no mar apresentação - Praça Itapuama

Datas	Concessão	Ações Realizadas
Março	CRC	Palestra sobre Agente de Defesa Ambiental - colaboradores
	CBN	Ação do mês da mulher com a associação de moradores de Pojuca sobre Empoderamento Feminino
	CLN	Blitz Educativa - Ação especial do Dia da Mulher. Conscientização de segurança no trânsito
		Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Emaús
CRA e CRC	Ações contínuas Lar de Clara	
Abril	CRC	Trânsito Seguro e Cidadania - Escola Municipal Wolney da Costa
		Trânsito Seguro e Cidadania - ação praça - Escola Municipal Maria Madalena Machado
		Educação no Trânsito - Sensibilização com educadores - Cabo de Santo Agostinho
		Sensibilização para o Dia do Planeta - Jaboatão dos Guararapes
		Oficina de reutilização garrafas Pet - Cabo de Santo Agostinho - Escola Mun Wolney da Costa
		Descarte adequado óleo de cozinha - Arrecadação Jaboatão dos Guararapes
		Sensibilização da ODS - Objetivo do Desenvolvimento Sustentável - Escola Mun. Walfrido Coelho
	CLN	Apresentação final das crianças com o projeto socioambiental 'Agentes Mirins' da Fundação Emaús
	CBN	Prestação de serviços de saúde para comunidade - Salvador e RM
	CLN	Apresentação das ações com o projeto 'Ecopedagógico' da ACEBA
		Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Emaús
	CRC	Dia da Terra e do Solo - Trilha ecológica do Morro Melo - Mata de Camaçari
CRA e CRC	Ações contínuas Lar de Clara	

Datas	Concessão	Ações Realizadas
Maio	CRC	Capacitação Agente de Defesa Ambiental - Curso Agente de Defesa Ambiental
		Oficina com CPRH - Oficina Teia da Vida - Escola Municipal Wolney da Costa Machado
		Maio Amarelo: ação educativa com Agentes de Trânsito de Jabotão dos Guararapes
		Maio Amarelo: ação de educação no trânsito em parceria com AGRP
		Maio Amarelo: Blitz Educativa serviços do Detran
		Articulação com a Colônia de Pescadores
		Reciclagem garrafas Pets - Cooperativas do Paiva, Gaibu e Itapuama
	Ação com a Prefeitura do Cabo de Santo Agostinho - Secretaria de Meio Ambiente	
	CRA e CRC	Ações contínuas Lar de Clara
	CLN	Blitz Educativa - Maio Amarelo. Ação de conscientização de segurança no trânsito
Junho	CBN	Café do dia das mães - Município de Pojuca
	CBN	APAE Salvador - Oficina de Arte Educação
	CRA	Blitz educativa Maio Amarelo - usuários da rodovia
	CRC	Descarte adequado óleo de cozinha
		Instalação de Placas de Sinalização para Ciclistas
		Blitz Educativa para Ciclistas
		Descarte adequado óleo de cozinha - Arrecadação de Oléo
	Mês do Meio Ambiente: Economia de energia, recicláveis e práticas sustentáveis	
	Preservação das Tartarugas Marinhas	

Datas	Concessão	Ações Realizadas
Junho	CBN	Prestação de serviços de saúde para comunidade - Salvador e RM
		Arte Educadora - São João - Candeias
		Arte Educadora - São João - Pitanga dos Palmares
	CRC	Mês do Meio Ambiente: Plantio de Mudanças Nativas
Julho	CRC	Acompanhamento da Feira de Artesanto Feneart
		Trabalho com as artesãs para confecção de lixocar sustentável - Cooperativa de Artesanato do Cabo de Santo Agostinho
		Atividade Educativa no Detran - Escola Municipal Wolney da Costa Machado
	CRA e CRC	Capacitação com inspetores da CRA e CRC de contenção de animais de grande porte
	CRC	Soltura Animais Silvestres no Paiva
CRA e CRC	Mês do Meio Ambiente - Trilha Ecológica com colaboradores	
Agosto	CRC	Mobilização Passeio Ciclístico Colégio Santa Maria - participação de crianças e adultos
		Blitz Educativa com ciclistas - usuários da CRC
		Atividade de limpeza e conscientização ambiental - Alunos da Escola Municipal Walfrido Coelho
	CBN/CLN	Blitz Educativa - Conscientização do Agosto Lilás. Ação com o Batalhão de Policiamento de Proteção à Mulher
	CLN	Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Djoana
	CBN	Workshop de currículo. Ação realizada no município de Pojuca
	CRA e CRC	Atividade Educativa Lixo e a Saúde - Alunos do Lar de Clara

Datas	Concessão	Ações Realizadas
Setembro	CRA e CRC	Vivência na sede do Detran Escola: Projeto Trânsito Cidadão - Alunos do Lar de Clara
	CRC	Exposição sobre a importância da preservação das tartarugas marinhas - Associados da AGRP e alunos do Colégio Santa Maria
		Sensibilização sobre questões ambientais na Feira de Artesanato e Economia Solidária Ecosol
		Trânsito e Cidadania na Semana Nacional do Trânsito - Alunos do Colégio Santa Maria
	CLN	Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Djoana
	CBN/CLN	Blitz Educativa - Semana Nacional do Trânsito. Ação de conscientização de segurança viária
	CBN	Workshop de currículo. Ação realizada na comunidade de Cassange
	CBN/CLN	Participação do projeto 'Essa Praia Também é Minha'. Com voluntariado dos funcionários
CRC	Aula prática de artesanato: bolsa feitas com pneu na Feira de Artesanato e Economia Solidária Ecosol	
Outubro	CRC	Apresentação do teatro de fantoches - Alunos da CEMEI do Cabo
		Apresentação do teatro de fantoches - Alunos da Escola Municipal Maria Madalena Tabosa Lopes
		Encerramento Gincana 'Água e Óleo não se misturam' - Alunos da Escola Walfrido Coelho
	CLN	Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Djoana
	CBN/CLN	Participação do projeto 'Essa Praia Também é Minha'. Com voluntariado dos funcionários
CBN	Doação de baldes de areia e blusas UV para crianças da Comunidade de Pau Darco - Pojuca	
Novembro	CBN	Doação de baldes de areia e blusas UV para crianças do Quilombo Dandá
	CRC	Visita ao Espaço Ciência - Alunos da Escola Walfrido Coelho
		Sensibilização dos colaboradores para as atividades de voluntários

Datas	Concessão	Ações Realizadas
Novembro	CRC	Blitz Educativa com ciclistas - usuários da CRC
	CLN	Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Djoana
		Workshop de currículo. Ação realizada na comunidade de Abrantes
	CBN	Apoio na ação realizada pelo Quilombo Dandá do Dia da Consciência Negra
CRC	Mobilização com os comerciantes das praias do entorno da rodovia a respeito do descarte regular óleo de cozinha	
Dezembro	CRC	Projeto Papai Noel Solidário - Separação e organização dos presentes doados, em apoio a AGRP
	CBN/CLN	Prestação de serviços de saúde para comunidade - Salvador e RM
	CLN	Ações referente ao Edital Socioambiental. Projetos da ACEBA e o Instituto Djoana
	CRC	Projeto Papai Noel Solidário - Entrega de 100 mochilas por adoção do projeto

Gestão de **Segurança**

Como estratégia de gestão de riscos mantemos um diálogo constante, aberto e transparente com as comunidades nos estados da Bahia e Pernambuco, reconhecendo o impacto direto de nossas operações na vida dessas pessoas. Esse relacionamento vai além de ações pontuais; buscamos construir uma parceria duradoura, com a implementação de um plano de desenvolvimento compartilhado, focado nas necessidades reais das comunidades.

Além do compromisso com o desenvolvimento social e econômico das comunidades onde atuamos, investimos na valorização da cultura local por meio do apoio financeiro a manifestações culturais regionais. No âmbito desse compromisso, promovemos iniciativas como a doação de baldes de areia e camisas com proteção UV para as crianças do Quilombo Dandá, reforçando nosso compromisso com o bem-estar e a segurança da comunidade. Além disso, contribuímos ativamente para a realização do evento em comemoração ao Dia da Consciência Negra, apoiando a estruturação do espaço, a decoração e a disponibilização de nossa equipe de profissionais de saúde para aferição de pressão arterial e glicemia, ampliando o impacto positivo de nossas ações na qualidade de vida da população.

2. Programas de Desenvolvimento e Capacitação

Nossos programas sociais focam em educação, saúde e inclusão social, e incluem a criação de oportunidades de emprego tanto diretas quanto indiretas, sempre priorizando a mão de obra local. Trabalhamos para melhorar a infraestrutura local, com projetos de acessibilidade, como a construção de passarelas e ciclovias, e promovemos a educação ambiental, com iniciativas para conscientizar a população sobre práticas sustentáveis.

1. Identificação das Necessidades e Demandas Locais

A partir de um estudo socioambiental, identificamos que o principal desejo das comunidades era a geração de empregos. Em resposta, criamos o projeto Monte Seu Futuro, que oferece capacitação e preparação para o mercado de trabalho. Ouvimos as comunidades para entender suas necessidades e adaptamos nossos projetos de acordo, respeitando o nível de reatividade e aceitação de cada grupo. Em alguns casos, optamos por não promover/ implementar programas de capacitação, mas apenas oferecer oportunidades de emprego diretamente.



Apresentação das crianças dos projetos realizados em 2024 na ACEBA

3. Parcerias Estratégicas e Colaboração com a Comunidade

Trabalhamos em parceria com prefeituras, ONGs e outras organizações locais para implementar projetos que atendam às necessidades das comunidades. A colaboração é ampliada por meio de uma estrutura de cobrança integrada, envolvendo a comunidade, a Monte Rodovias e o poder público, garantindo que as demandas sejam encaminhadas de forma eficaz.

4. Fundo Socioambiental

Por meio do Fundo Socioambiental (FS), a Concessionária Rota dos Coqueiros (CRC) realiza a execução do Programa de Gestão Ambiental (PGA) e do Programa de Gestão Social (PGS).

Atualmente, a gestão dos Programas Socioambientais está sendo conduzida pela equipe de Sustentabilidade da CRC, com o apoio das demais áreas envolvidas, reafirmando o compromisso da concessionária com a responsabilidade social e ambiental nas comunidades que margeiam a rodovia.

No último ciclo anual do Plano de Trabalho, executamos mais de 32 ações sociais e 27 de ações ambientais, impactando instituições de ensino do entorno.



5. Planejamento de Emergência e Resiliência Comunitária

O planejamento de emergência bem coordenado é essencial para a segurança das comunidades em situações de crise. Quando necessário, colaboramos com as comunidades para enfrentar situações emergenciais e garantir uma resposta rápida e eficiente.

Nosso trabalho com as comunidades é fundamental para a sustentabilidade e o sucesso de nossas concessões. Ao mantermos uma abordagem integrada e colaborativa, conseguimos mitigar riscos sociais, fortalecer a confiança e gerar benefícios reais para as populações locais. Cada ação é pensada para atender às necessidades das comunidades, promovendo justiça social, inclusão e desenvolvimento econômico sustentável.

6. Educação e Conscientização Pública

A educação contínua sobre segurança no trânsito é uma das nossas prioridades, promovendo uma cultura de segurança entre os usuários das rodovias e reduzindo riscos de acidentes. Também trabalhamos para garantir que as comunidades saibam distinguir as responsabilidades da concessionária e do poder público, através de ações de letramento e esclarecimento sobre o papel de cada um.

CASE

Projeto **Essa Praia Também É Minha**

O projeto tem como objetivo promover a educação ambiental de forma contínua, buscando sensibilizar a sociedade sobre os impactos causados pelo acúmulo de resíduos, especialmente plásticos, nos oceanos. Desde o início da iniciativa, já foram realizados 24 eventos, que resultaram na remoção de 1,25 toneladas de resíduos das praias. A Monte Rodovias atua como patrocinadora e parceira ativa do evento, envolvendo voluntários e fortalecendo sua conexão com as comunidades próximas às rodovias da CLN e CBN. A 24ª edição, realizada em setembro de 2024, aconteceu na Praia do Surf, em Vilas do Atlântico, Lauro de Freitas.



CASE

Programa Monte Nosso Planeta

O Monte Nosso Planeta é um programa integrado de sustentabilidade e responsabilidade socioambiental desenvolvido pela Monte Rodovias. Ele atua em três pilares principais: educação ambiental, uso responsável de recursos e ações práticas de preservação e reaproveitamento. O programa visa mitigar os impactos operacionais da concessão rodoviária, promover a conscientização e beneficiar diretamente as comunidades do entorno das rodovias administradas.

Objetivos Gerais:

- ♦ Preservar o Meio Ambiente: Implementar práticas sustentáveis que reduzam impactos ambientais, como a reutilização de materiais e a eficiência energética.
- ♦ Conscientizar e Educar: Engajar comunidades, escolas e stakeholders em ações educativas e práticas ambientais.
- ♦ Beneficiar as Comunidades: Criar projetos que transformem resíduos e recursos em benefícios tangíveis para as populações locais.



Jardim e horta comunitária com pneus reciclados das Rodovias

Ações

- ♦ Limpeza de praias;
- ♦ Projeto eco pedagógico com a Associação Comunitária Estiva Buris de Abrantes (ONG);
- ♦ Projeto eco pedagógico com o Instituto Social D' Joana;
- ♦ Projeto eco social com o Parque Natural Municipal das Dunas – Salvador;
- ♦ Programa de reutilização de pneus da rodovia para horta comunitária;
- ♦ Curso ambiental para professores municipais com biólogos das Concessionárias;
- ♦ Projeto de Energia Limpa nas praças de pedágio;
- ♦ Troca de 100% das lâmpadas das praças de pedágio por LED sustentável
- ♦ Construção de 3 meliponários na Linha Verde



Treinamento com terceirizados

4.2.4

Relacionamento com OS **Fornecedores**

Durante as contratações de materiais e serviços, a área de Compliance realiza o processo de Due Diligence de Integridade, onde todos os parceiros e fornecedores são avaliados antes das contratações, mitigando riscos relacionados a reputação da Monte. Essa prática visa garantir que as condições de trabalho dos prestadores e suas práticas estejam alinhadas ao Código de Conduta do Fornecedor, em conformidade com leis e aspectos sociais da empresa.

Esse processo inclui uma avaliação antes das contratações e de forma anual, revisitando o risco classificado nas homologações de fornecedores e parceiros. Os que não estejam em conformidade são classificados com risco alto e bloqueados da base de fornecedores.

No geral, a empresa reconhece os riscos associados à terceirização e adota uma postura preventiva, assegurando que fornecedores compartilhem seus valores e contribuam para um impacto social positivo. A conformidade e o monitoramento contínuo são essenciais para evitar desvios e garantir que todos os processos estejam de acordo com as normas internas, de sustentabilidade e responsabilidade social.



Objetivo Estratégico

Assegurar que o relacionamento com fornecedores seja pautado por práticas de conformidade, ética e responsabilidade social, promovendo parcerias alinhadas aos nossos valores. Por meio de processos rigorosos de avaliação, monitoramento contínuo e foco na sustentabilidade, buscamos mitigar riscos associados à terceirização, garantir o cumprimento de normas legais e sociais, e fomentar um impacto positivo em nossa cadeia de valor.

Estratégia Temática

Riscos	Impactos Socioambientais	Impactos Financeiros	Oportunidades
Interrupções no fornecimento	Redução na capacidade de atender às demandas	Perda de receita devido à paralisação Multas	Identificação de parceiros confiáveis, que aceleram os processos internos, promovendo relações duradouras e rentáveis, tanto para fornecedores, quanto para a Monte Rodovias.
Problemas com a qualidade do fornecimento	Produtos ou serviços de baixa qualidade podem gerar consequências	Custos adicionais com reparos e substituições de materiais ou serviços inadequados	
Estabilidade financeira do fornecedor	Falhas na prestação de serviços essenciais podem comprometer o bem-estar	Necessidade de investimentos emergenciais para substituir fornecedores insolventes	
Conformidade com as normas de segurança da Monte Rodovias	Riscos de acidentes e danos à integridade física dos colaboradores e usuários das rodovias.	Multas regulatórias e custos relacionados a indenizações por acidentes.	
Conformidade com práticas éticas da Monte Rodovias	Danos à reputação da empresa e perda de credibilidade junto à sociedade.	Perda de contratos devido a práticas não conformes ou antiéticas.	

Onde Queremos **Chegar?**

2 a 5 anos

Melhorarmos a gestão dos fornecedores, gestão de riscos e compliance.

Implementação de plataforma de SCM (Supply Chain Management) mais eficiente, a fim de identificar riscos e oportunidades, além de acompanhar os valores de práticas sustentáveis.

5 a 10 anos

Implementação de mensuração de impactos das práticas sustentáveis, sociais e econômicas, melhorando os relacionamentos com investidores, fornecedores e clientes.

10 anos ou mais

Seleção exclusiva de fornecedores que compartilham os mesmos valores e compromissos com a sustentabilidade

Criação de parcerias colaborativas para promover inovação e melhoria contínua de práticas sustentáveis.

Objetivo estratégico **do Tema**

Fortalecer a gestão de fornecedores, para melhoramos na seleção de fornecedores que possuam processos sócio e ambientalmente responsáveis em toda a cadeia produtiva.

Optamos por Transporte e logística eficientes e sustentáveis, com veículos movidos à energia limpa, com otimização de rotas e redução do tempo das viagens.

Gestão de **Segurança**

Garantir a conformidade e mitigar riscos é uma prioridade no relacionamento com fornecedores. Todos os parceiros passam por um rigoroso processo de due diligence para assegurar o alinhamento às nossas diretrizes de conduta, com foco em riscos reputacionais, especialmente relacionados à corrupção, conforme estabelecido na norma IN.CONF.002 - Due Diligence de Integridade. Em caso de não conformidades, adotamos medidas corretivas imediatas, incluindo a suspensão de contratos, quando necessário. Esse procedimento está disponível para consulta interna na intranet.

Embora ainda não realizemos um mapeamento detalhado de impactos sociais e ambientais na cadeia de fornecedores, reforçamos a adoção de práticas éticas e responsáveis por meio de análises criteriosas conduzidas pela área de Compliance Além disso, acompanhamos situações de acidentes de trabalho envolvendo fornecedores para garantir o cumprimento de obrigações trabalhistas e de segurança, consolidando nosso compromisso com o bem-estar das comunidades e colaboradores impactados.

Seleção e Homologação de Fornecedores

Priorizamos fornecedores que atendam a requisitos éticos técnicos, ambientais e legais, sem que o custo seja o único fator determinante na seleção. Para isso, as áreas de engenharia, suprimentos e meio ambiente trabalham de forma integrada em todas as etapas do ciclo de contratação. Desde o início, em reuniões kick-off, garantimos o alinhamento aos nossos padrões ambientais e legais.

Um exemplo prático dessa integração é o Manual de Gestão de Meio Ambiente e homologação de fornecedores, que orienta a contratação com critérios socioambientais. O diálogo constante entre suprimentos e engenharia assegura que as aquisições atendam às demandas específicas do negócio e maximizem os benefícios em relação ao custo.

Projeto de Mapeamento de Riscos

O mapeamento dos riscos foi implementado, seguindo as diretrizes estabelecidas na Política de Gerenciamento de Riscos, com foco preventivo em questões legais, éticas e ambientais. Embora a conformidade já seja uma preocupação presente, reconhecemos que há espaço para evoluir no engajamento estruturado com nossos parceiros, especialmente para alinhar metas ESG e práticas sustentáveis.



 Rota do
Atlântico

SOMENTE DÉBITO

DINHEIRO / DÉBITO

5

VISÃO DE
FUTURO

Visão de Futuro

Nossa Visão de Futuro está alicerçada na estratégia organizacional, nos guiamos em conformidade com as metas que propomos alcançar nos próximos anos. Buscamos consolidar a Monte Rodovias como referência em eficiência, tecnologia e impacto social. Queremos entregar mais do que rodovias: nosso objetivo é criar conexões seguras e eficientes, que proporcionem qualidade de vida, desenvolvimento econômico e ambiental, além de fortalecer o relacionamento com comunidades e poder concedente.

A cultura orientada a resultados, combinada com a responsabilidade social e o cumprimento dos contratos, deve permitir que crescamos de forma orgânica, aproveitando as oportunidades que surgirem, tanto no campo político quanto em novas licitações, expandindo ainda mais nos próximos anos.

Experiência do **Usuário**

Um dos pilares centrais da nossa estratégia de futuro. Estamos investindo na modernização de operações para garantir segurança, fluidez e um atendimento de excelência:

Modernização das praças de pedágio

Implementação de cabines de autoatendimento e outros formatos de pagamento que otimizem o fluxo de veículos, especialmente em períodos de alta demanda turística.

Tecnologias conectadas

Rodovias equipadas com sistemas de notificação em tempo real, sobre condições de tráfego e campanhas educativas.

Inovação visual

Uso de painéis de LED para comunicação interna e campanhas publicitárias promovendo interação dinâmica com os usuários.

Impacto Social & **Comunicação**

Nosso compromisso está alinhado aos valores de sustentabilidade e desenvolvimento responsável, buscando transformar vidas e promover um legado positivo nas regiões em que atuamos. Buscamos contribuir ativamente para o desenvolvimento urbano e econômico das comunidades locais, promovendo progresso social, educacional e melhoria na qualidade de vida das pessoas que vivem no entorno, nos municípios atendidos e no estado como um todo.

Nos próximos anos, expandiremos nossos projetos sociais e de comunicação, com foco nas seguintes áreas prioritárias:

Educação Infantil

Objetivo: Apoiar a educação de crianças em situação de vulnerabilidade social por meio de parcerias com escolas públicas e privadas; continuidade de apoio a iniciativas filantrópicas e associações; Colaboração com instituições comunitárias para oferecer suporte pedagógico e infraestrutura.

Vulnerabilidade Social

Aprofundar identificação de vulnerabilidades nas comunidades próximas às rodovias para atuação estratégica de mitigação. Fortalecimento de iniciativas voltadas à saúde e bem-estar comunitário, apoio a famílias em situação de risco por meio de projetos de assistência e formação e fortalecimento de programas de inclusão social.

Empregabilidade

Fortalecer a promoção de oportunidades de trabalho e capacitação para as comunidades do entorno. Para isso, mantemos a contratação máxima de mão de obra local em obras e operações, além de fortalecer parcerias com organizações e empresas locais para a geração de empregos.

Priorizamos a realocação de funcionários para vagas internas e promovemos programas de capacitação e desenvolvimento profissional, garantindo o crescimento contínuo dos nossos colaboradores e o fortalecimento das comunidades onde atuamos.

Gestão de Conflitos e Parcerias Comunitárias

Garantir manutenção e fortalecimento do relacionamento harmonioso e colaborativo com as comunidades. Implementação de novos canais de diálogo e escuta ativa com a população e Investimento em parcerias estratégicas para apoiar demandas sociais e comunitárias

Com todas essas ações, a Monte Rodovias se prepara para um futuro de crescimento sólido, alinhado às melhores práticas de mercado e às demandas sociais e ambientais. Temos potencial para nos tornarmos referência no setor, equilibrando inovação, sustentabilidade e resultados de impacto para todas as partes envolvidas.

Governança **Estratégica**

Nossa estratégia de expansão foca em oportunidades regionais e segmentos estratégicos:

Expansão em leilões estaduais e federais

Prioridade para regiões do Centro-Oeste e Nordeste, com sinergias operacionais e fiscais favoráveis.

Diversificação de portfólio

Além de rodovias, avaliamos oportunidades em saneamento e outros modais, sempre alinhados às diretrizes dos acionistas.

Crescimento responsável

Investimentos guiados por projetos com alta viabilidade econômica e preservação de margens.

A Monte Rodovias busca se consolidar como líder no setor, aproveitando oportunidades de expansão em mercados com grande potencial de desenvolvimento econômico.

Inovação e **Eficiência de Recursos**

Estamos comprometidos com a integração de sistemas e a adoção de soluções inovadoras para maximizar nossa eficiência e reduzir impactos ambientais:

Economia Circular

Reutilização de materiais, como o fresado de pavimento asfáltico, para minimizar resíduos e otimizar recursos.

Frota sustentável

Planejamos a conversão de veículos para modelos elétricos, iniciando pela CRC.

Energia renovável

Instalação de painéis solares nas praças de pedágio, promovendo eficiência energética e redução de emissões.

Créditos

Conteúdo:

Contribuição das áreas de Operações, Jurídico/regulatório, Novos negócios, Financeiro, Tecnologia, Gente & Gestão, Meio Ambiente, Responsabilidade Social, Comunicação e Diretoria Monte Rodovias

Consultoria de Indicadores, Redação e Edição: Ambipar ESG

Diagramação: Sabrina Lopes

Imagens: Acervo Montes Rodovias

Coordenação Geral: Greici Vidaletti - Comunicação, Marketing & Responsabilidade Social
(comunicacao@monterodovias.com.br)

Samuel Magno - Meio Ambiente

Área Convidada & Coordenação Complementar: Andrea Pessoa - Compliance



www.monterodovias.com.br